



Cooperativa Multiactiva Barriojareense  
de Ahorro y Crédito Ltda., de Producción, Consumo y Servicios

# MEMORIA Y BALANCE EJERCICIO 2021

Personería Jurídica DTO. P.E. 9618/91  
Registro INCOOP N° 193  
RUC 80005999-9



# CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense Ltda., en su sesión ordinaria de fecha 24 de febrero de 2022, según Acta N° 113/2022, ha resuelto convocar a **Asamblea General Ordinaria**, de conformidad a los artículos 45° y 46° del Estatuto Social, la Resolución INCOOP N° 23.126/2021 (Art. 2°), para el día sábado 26 de marzo de 2022, en su **PRIMERA PARTE – DELIBERATIVA**, en el CLUB TACUARY, sito en Libertad c/ Pitiantuta, cuya primera convocatoria será a las 07:00 horas y la segunda convocatoria para las 08:00 horas; y en su **SEGUNDA PARTE – ELECTIVA**, fijada para el mismo día, de 12:00 a 16:00 horas, en la cual se considerará el siguiente:

## ORDEN DEL DÍA

### PRIMERA PARTE - DELIBERATIVA (sábado 26 de marzo de 2022 de 07:00 a 11:59 horas)

- 1º Elección de Presidente de Asamblea y de 2 (dos) secretarios. Designación de 2 (dos) socios presentes para suscribir el Acta de la Asamblea conjuntamente con el Presidente y Secretarios de Asamblea.
- 2º **Ejercicio 2019:** Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2019, Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia, y Dictamen de Auditoría Independiente. Asimismo, lectura de la Resolución INCOOP N° 22.210/2020 de fecha 28 de julio de 2020, dictada por el INCOOP, por la cual autoriza a la Cooperativa Multiactiva Barriojareense Ltda. la distribución de excedentes del ejercicio 2019, el Plan General de Trabajos y Presupuesto General de Ingresos, Egresos, Inversiones y Recursos para el ejercicio 2020 y el endeudamiento externo del ejercicio 2020; la consideración del informe detallado respecto a los puntos autorizados por el INCOOP y su ejecución por parte del Consejo de Administración.  
**Ejercicio 2020:** Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2020, Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia, y Dictamen de Auditoría Independiente. Asimismo, lectura de la Resolución INCOOP N° 23.640/2021 de fecha 20 de abril de 2021, dictada por el INCOOP, por la cual autoriza a la Cooperativa Multiactiva Barriojareense Ltda. la distribución de excedentes del ejercicio 2020, el Plan General de Trabajos y Presupuesto General de Ingresos, Egresos, Inversiones y Recursos para el ejercicio 2021; el endeudamiento externo del ejercicio 2021; la consideración del informe detallado respecto a los puntos autorizados por el INCOOP y su ejecución por parte del Consejo de Administración.
- 3º Lectura y consideración de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General y Cuadro de Resultados correspondientes al ejercicio al 31 de diciembre de 2021, Informe y Dictamen de la Junta de Vigilancia, y Dictamen de Auditoría Independiente.
- 4º Propuesta de distribución de excedentes del ejercicio 2021.
- 5º Propuesta del Plan General de Trabajos para el ejercicio 2022 y del Presupuesto General de Ingresos, Egresos, Inversiones y Recursos y nivel de endeudamiento para el ejercicio 2022.
- 6º Propuesta y consideración para la aplicación del revalúo del activo fijo.
- 7º Informe del Tribunal Electoral Independiente (TEI) sobre candidaturas y presentación de las mismas.

### SEGUNDA PARTE - ELECTIVA (sábado 26 de marzo de 2022 de 12:00 a 16:00 horas)

- 8º Elección de nuevas autoridades:

<b>Consejo de Administración:</b>	7 (siete) miembros titulares y 2 (dos) suplentes.
<b>Junta de Vigilancia:</b>	5 (cinco) miembros titulares y 2 (dos) suplentes.
<b>Tribunal Electoral Independiente:</b>	3 (tres) miembros titulares y 2 (dos) suplentes.

## CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN



## ÍNDICE

Memoria del Consejo de Administración.....	Pág. 4
Balance Social 2021.....	Pág. 8
Balance General Comparativo 2020-2021.....	Pág. 14
Cuadro de Resultados Comparativo 2020-2021.....	Pág. 18
Nota a los Estados Contables al 31/12/2021.....	Pág. 21
Informe de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 31
Dictamen de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 32
Dictamen de Auditoría Independiente.....	Pág. 33
Propuesta de distribución de excedentes del ejercicio 2021.....	Pág. 35
Consideración del Revalúo del Activo Fijo del ejercicio 2021.....	Pág. 35
Plan General de Trabajos para el ejercicio 2022.....	Pág. 36
Ejecución Presupuestaria del ejercicio 2021.....	Pág. 37
Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos del ejercicio 2022.....	Pág. 37
Autoridades del ejercicio 2021.....	Pág. 42



# MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de la Cooperativa Multiactiva Barriojareña Ltda., en cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias vigentes, somete a consideración de la Asamblea General Ordinaria de Socios el informe de las actividades y el resultado de sus gestiones correspondientes al ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2021.

Esta Administración se ha desarrollado en un contexto de extrema dificultad a raíz de la pandemia, lo cual resultó un desafío enorme teniendo en cuenta la crisis económica desatada a consecuencia de ésta. A pesar de ello, el Consejo de Administración ha mantenido 55 (cincuenta y cinco) sesiones ordinarias y 7 (siete) sesiones extraordinarias, en cumplimiento de todas las medidas sanitarias implementadas, a fin de alcanzar los resultados obtenidos.

## PERSPECTIVA FINANCIERA

### Políticas crediticias y recuperación de cartera

Se ha implementado **promociones** para la colocación de créditos y tarjetas de crédito a lo largo del ejercicio, con tasas de hasta 8% y montos de hasta Gs.20.000.000 (guaraníes veinte millones), a fin de estimular la colocación de disponibilidades de la Cooperativa. Asimismo, se ha creado la línea de **créditos a la excelencia**, con una reducción de 3 puntos porcentuales en las tasas de interés normales vigentes para los socios cuyo promedio de pagos sea calificado como "excelente".

En cuanto a recuperación de cartera, se ha acompañado la situación de crisis económica generada por la pandemia y las medidas de prevención instauradas por el Gobierno Nacional. En tal sentido, se ha elaborado y aprobado el **Reglamento Específico: Modificaciones y Acuerdos Especiales de Pago de Carácter Excepcional** de conformidad con las orientaciones recibidas por parte del INCOOP a través de la Resolución N° 23.513/2021.

Como parte del proceso de recuperación, se ha dispuesto la depuración de la cartera con la aplicación de los aportes capitales a la amortización de deudas vencidas mayores a 360 días de aquellos socios que no han demostrado voluntad de honrar sus compromisos, y se ha dispuesto la recuperación de los saldos por vía judicial.

### Confianza de ahorristas

En conmemoración del **Día Internacional del Ahorro**, se ha realizado una charla sobre finanzas personales y la importancia del ahorro como herramienta indispensable para el progreso personal y familiar.

En cuanto a gestión, se ha iniciado y avanzado en la digitalización de procesos relativos al sector, así como se ha potenciado la colocación de tarjetas de débito para mayor comodidad de nuestros socios ahorristas. Esto ha redundado en un incremento interanual del 4,1% en la cartera total de ahorros, demostrando así la confianza de los socios en la entidad.

Algunos indicadores financieros y económicos se ilustran a continuación:

## PRINCIPALES INDICADORES DEL PERIODO

AÑO	CAPITAL INTEGRADO	CARTERA DE PRESTAMO		CARTERA AHORROS	ACTIVO FIJO	TOTAL ACTIVO	EXCEDENTE
		DESEMBOLSO	SALDO				
2018	8.992.385.607	27.320.000.000	30.675.709.476	23.772.408.389	3.954.762.713	36.600.560.755	718.172.788
2019	9.263.459.739	27.920.000.000	30.456.949.014	25.070.697.039	3.984.090.503	39.920.548.900	436.076.500
2020	9.556.334.230	20.120.000.000	30.162.609.031	28.276.034.780	3.918.863.932	41.300.948.443	86.879.163
2021	9.566.006.823	21.290.000.000	29.715.320.729	29.427.105.948	4.060.611.500	42.425.008.920	51.701.630
Var. % 20/21	0,1%	5,8%	-1,5%	4,1%	3,6%	2,7%	-40,5%

### PERSPECTIVA SOCIOS Y COMUNIDAD

#### Convenios interinstitucionales

Se ha suscrito convenios interinstitucionales con la **Universidad de la Integración de las Américas** (UNIDA) y la **Universidad Americana** (UA), a fin de lograr beneficios en forma de descuentos y aranceles especiales en carreras de grado y posgrado para nuestros asociados y sus familiares directos.

#### Actividades sociales y educativas

En conmemoración de nuestro 31º aniversario y teniendo en cuenta las limitaciones por las medidas sanitarias vigentes, se ha realizado un **festival popular** frente al local de la Casa Matriz con la actuación de importantes artistas invitados. Por otra parte, se ha llevado a cabo el sorteo de valiosos premios entre los socios que se encontraban al día con sus obligaciones.

Como parte del proceso de reactivación de las actividades dentro de las restricciones sanitarias, se ha priorizado la conformación del Comité de Ayuda Solidaria para la realización de actividades benéficas con el objeto de recaudar fondos para socios con problemas de salud; y la conformación del Comité de Educación,

a través del cual se ha realizado jornadas de capacitación para socios, dirigentes y colaboradores de la entidad.

### PERSPECTIVA PROCESOS DE GESTIÓN

#### Actualizaciones reglamentarias

Durante el ejercicio se ha conformado un equipo de trabajo para la actualización de los diferentes reglamentos y manuales de la Cooperativa. Como parte de estos trabajos, se ha procedido a actualizar el **Reglamento del Sistema de Protección de Cartera de Créditos** por morosidad y fallecimientos, teniendo en cuenta los indicadores de mercado y el contexto actual producto de la declaración de emergencia sanitaria y sus repercusiones económicas.

De la misma forma, se ha actualizado el **Reglamento del Fondo de Solidaridad** con la incorporación de nuevas coberturas por internación hospitalaria, reposo domiciliario y la ampliación de cobertura para la culminación de estudios; así como el ajuste de la cuota mensual para solventar las modificaciones realizadas y brindar atención a los casos de fallecimiento derivados de la pandemia de COVID-19 durante los meses críticos. A continuación, cuadro ilustrativo del movimiento del Fondo de Solidaridad:



## EVOLUCIÓN DEL FONDO DE SOLIDARIDAD

INGRESOS		AÑO 2018		AÑO 2019		AÑO 2020		AÑO 2021	
Saldo inicial		362.311.690		372.498.411		440.524.504		509.958.968	
Distrib. excedentes		18.590.252		21.545.198		21.803.825		0	
Cobro retorno exced.		57.411.270		60.913.854		40.307.192		28.375.260	
Pago mens. de socios		429.117.027		425.385.233		395.164.363		557.878.984	
<b>TOTAL</b>		<b>867.430.239</b>		<b>880.342.696</b>		<b>897.799.884</b>		<b>1.096.213.212</b>	

EGRESOS		AÑO 2018		AÑO 2019		AÑO 2020		AÑO 2021		
Subsidio		Cant.	Monto	%	Cant.	Monto	%	Cant.	Monto	%
Nacimiento		111	55.000.000	11%	79	40.125.000	9%	64	31.750.000	8%
Matrimonio		17	8.500.000	2%	27	12.875.000	3%	15	7.500.000	2%
Fallecimiento		108	415.181.828	84%	93	370.318.192	84%	89	339.090.916	87%
Culminación de estudios		33	16.250.000	3%	29	14.500.000	3%	17	8.500.000	2%
Invalidez permanente		0	0	0%	2	2.000.000	0%	1	1.000.000	0%
Internación hospitalaria		0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Reposo domiciliario		0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
<b>TOTAL</b>		<b>269</b>	<b>494.931.828</b>	<b>100%</b>	<b>230</b>	<b>439.818.192</b>	<b>100%</b>	<b>186</b>	<b>387.840.916</b>	<b>100%</b>

SALDO FINAL	AÑO 2018	AÑO 2019	AÑO 2020	AÑO 2021
	372.498.411	440.524.504	509.958.968	692.902.972

### Prevención de lavado de activos (LA) y financiamiento del terrorismo (FT)

En materia de prevención del lavado de activos y el financiamiento del terrorismo, el Oficial de Cumplimiento y el Comité de Cumplimiento de la entidad han contado con el asesoramiento técnico especializado de la consultora "Contadores y Auditores Impositivos S.A." (CAISA).

Se ha logrado importantes avances en la adecuación a las exigencias de la **Resolución SEPRELAD N° 156/2020** "Por la cual se aprueba el Reglamento de Prevención de Lavado de Activos (LA) y Financiamiento del Terrorismo (FT), basado en un sistema de administración y gestión de riesgos, dirigido a las entidades cooperativas sujetas a la supervisión y fiscalización del Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)" con la elaboración y aprobación del nuevo Manual de Prevención de

LA/FT con políticas y procedimientos actualizados y destinados al conocimiento de socios, proveedores, integrantes administrativos, el control y monitoreo de operaciones y la gestión basada en riesgos; y la aprobación del *Código de Ética y Conducta* de la institución, el *Reglamento del Comité de Cumplimiento*, entre otros.

### Canales de gestión

Como logro importante, se ha puesto en operación los "**Servicios en Línea**" en el sitio web de la Cooperativa, junto con su correspondiente Manual y Reglamento. Este importante avance permite que los socios puedan acceder a sus estados de cuenta en línea, realizar el pago de obligaciones societarias con sus ahorros, y realizar transferencias internas entre cajas de ahorro desde la comodidad de sus hogares los siete días de la semana y las 24 horas del día. Además, se ha firma-

do convenio con la Cooperativa Binacional de Servicios Cabal Paraguay Ltda. para la pronta adhesión a la plataforma **"DIMO"**, de manera a ampliar el alcance de prestaciones digitales a disposición del socio con la posibilidad de realizar transferencias a cuentas de otras cooperativas y entidades bancarias y financieras, realizar giros y pagos de servicios de terceros.

## PERSPECTIVA DESARROLLO INSTITUCIONAL

### Inversión en infraestructura

En el mes de junio de 2021 se ha inaugurado las mejoras edilicias realizadas en el salón de eventos de la Cooperativa mediante la adecuación climática, acústica y funcional del salón; el cual hoy lleva el nombre de **"Salón Socios Fundadores"**, en homenaje a las personas que dieron vida a nuestra Cooperativa. De igual manera, se ha elaborado y aprobado el nuevo reglamento y tarifario para su usufructo.

### Representaciones en organismos de integración cooperativa

La Cooperativa ha incrementado su integración dentro del sector mediante la representación en el *Comité de Integración* de la Federación de Cooperativas de Ahorro y Crédito Ltda. (FECOAC) a través de la presidente de nuestro Comité de Educación; y en la Junta de Vigilancia de la Central de Cooperativas del Área Nacional Ltda. (CENCOPAN) con la presencia de la Vicepresidente del Consejo de Administración, quien integra este órgano electivo en la Central gracias a los votos de otras cooperativas nucleadas en ella.

### Adecuación tecnológica

Durante el ejercicio 2021, se ha realizado inversiones para mejorar la infraestructu-

ra tecnológica de la institución y se han iniciado los trabajos de adecuación al software de la Cooperativa tendientes a la digitalización de procesos, con importantes avances en los servicios de ahorro, créditos, servicios en línea y prevención de LA/FT. Asimismo, se ha actualizado el sitio web de la institución con formularios y reglamentos de servicios; y se ha invertido en potenciar las terminales de trabajo de los colaboradores de la institución a fin de brindar una mejor atención a los socios y dinamizar el flujo de trabajo.

## AGRADECIMIENTOS

Al culminar este periodo de mandato, queremos reiterar nuestro agradecimiento a todos los integrantes de la Junta de Vigilancia, del Tribunal Electoral Independiente y de los Comités Auxiliares; como así también a todo el plantel de colaboradores, con quienes mancomunadamente hemos hecho posible sobrellevar estos tiempos difíciles sin mayores sacrificios. De igual manera, manifestamos nuestro sincero agradecimiento a todos los socios por la comprensión, la permanente confianza y el apoyo recibido durante la gestión.

## Consejo de Administración





## BALANCE SOCIAL 2021

DESCRIPCIÓN	2021	2020	VAR. %
<b>PRIMER PRINCIPIO: MEMBRESIA ABIERTA Y VOLUNTARIA</b>			
<b>D1 APERTURA COOPERATIVA</b>			
<b>A - INGRESO ASOCIADOS/AS</b>			
Cantidad de socios ingresados en el año	214	192	11%
Hombres	104	94	11%
Mujeres	110	98	12%
18 - 25 años	70	53	32%
26 - 35 años	41	44	-7%
36 - 45 años	40	35	14%
46 - 55 años	29	27	7%
56 - 60 años	11	12	-8%
61 y mas años	23	21	10%
Personas Jurídicas	0	0	0%
Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
% del total de asociados en el año	0	0	0%
Promedio de ingreso mensual	18	16	0%
<b>Requisito económico exigido (montos)</b>			
Desembolso inicial exigido a nuevos socios	170.000	165.000	3%
- Cuota de ingreso no retornable	50.000	50.000	0%
- Aporte mínimo	100.000	100.000	0%
- Cuota de solidaridad	15.000	10.000	50%
- Otros	5.000	5.000	0%
- Total	170.000	165.000	3%
<b>B - SALIDA DE SOCIOS/AS</b>			
Total de salida	313	112	179%
Renuncia Voluntaria	94	76	24%
Exclusión por incumplimiento estatutario	0	0	0%
Exclusion por fallecimiento	77	30	157%
Expulsión	0	0	0%
Suspensión	142	6	2267%
Hombres	151	52	190%
Mujeres	161	60	168%
18 - 25 años	13	1	1200%
26 - 35 años	56	14	300%
36 - 45 años	50	18	178%
46 - 55 años	51	20	155%
56 - 60 años	25	9	178%
61 y más años	118	50	136%
Personas Jurídicas	0	0	0%
<b>D2 COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA</b>			
<b>Total de Asociados Existentes</b>	5.799	5.892	-2%
Hombres	2551	2596	-2%
Mujeres	3248	3296	-1%
Personas Jurídicas	0	0	0%
<b>Mujeres asociadas</b>			
18 - 25 años	157	167	-6%
26 - 35 años	532	566	-6%
36 - 45 años	729	735	-1%
46 - 55 años	536	547	-2%
56 - 60 años	281	293	-4%
61 y más años	1013	988	3%
<b>Hombres asociados</b>			
18 - 25 años	172	185	-7%
26 - 35 años	476	498	-4%
36 - 45 años	599	578	4%
46 - 55 años	433	461	-6%
56 - 60 años	199	191	4%
61 y más años	672	683	-2%
<b>Total de socios Urbanos</b>	4903	4950	-1%
Hombres	2154	2176	-1%
Mujeres	2749	2773	-1%



## BALANCE SOCIAL 2021

DESCRIPCIÓN	2021	2020	VAR. %
<b>Total de socios Rurales</b>	896	943	-5%
Hombres	397	420	-5%
Mujeres	499	523	-5%
<b>Rango de antigüedad</b>			
Menos de 1 año	213	191	12%
de 1 a 5 años	1172	1337	-12%
de 6 a 10 años	1375	1493	-8%
de 11 a 15 años	1485	1462	2%
de 16 a 20 años	760	671	13%
de 21 a 25 años	442	476	-7%
de 26 a 30 años	265	263	1%
de 31 años y más	87	0	0%
<b>Grado de Instrucción de la Membresía</b>			
Sin instrucción	16	16	0%
Educación Escolar Básica	0	0	0%
Educación Media	5799	5892	-2%
Técnico	0	0	0%
Superior	0	0	0%
<b>D3 DIVERSIDAD EN LA MEMBRESÍA - Ocupación</b>			
Ama de casa	585	601	-3%
Docente	158	162	-2%
Empleados/as	1133	1157	-2%
Funcionarios Públicos	27	29	-7%
Estudiante	1036	1039	-0%
Comerciante	490	500	-2%
Profesionales	718	724	-1%
Agricultura	3	1	200%
Oficios	841	864	-3%
Otros	808	815	-1%
<b>D4 UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS FINANCIEROS</b>			
<b>SERVICIOS FINANCIEROS</b>			
<b>Créditos - cantidad de personas que utilizan</b>	1582	1417	12%
<b>Destino de Créditos (cantidad)</b>			
Consumo	130	163	-20%
Vivienda	388	358	8%
Educación	60	64	-6%
Salud	111	123	-10%
Mipymes	168	175	-4%
Otros	1274	1119	14%
<b>Clasificación por edad y género</b>			
<b>Hombres</b>			
18 - 25 años	47	51	-8%
26 - 35 años	137	110	25%
36 - 45 años	163	150	9%
46 - 55 años	127	128	-1%
56 - 60 años	60	59	2%
61 y más años	171	159	8%
<b>Mujeres</b>			
18 - 25 años	68	67	1%
26 - 35 años	168	174	-3%
36 - 45 años	267	240	11%
46 - 55 años	196	173	13%
56 - 60 años	114	91	25%
61 y más años	370	327	13%
<b>Ahorro</b>			
<b>Especificar Tipos de ahorros</b>			
A la Vista	5423	5436	-0%
Plazo Fijo	144	128	13%
<b>Clasificación por edad y género</b>			
<b>Hombres</b>			
18 - 25 años	112	120	-7%



## BALANCE SOCIAL 2021

DESCRIPCIÓN	2021	2020	VAR. %
26 - 35 años	413	437	-5%
36 - 45 años	547	512	7%
46 - 55 años	376	399	-6%
56 - 60 años	173	176	-2%
61 y más años	716	698	3%
<b>Mujeres</b>			
18 - 25 años	90	103	-13%
26 - 35 años	452	495	-9%
36 - 45 años	702	673	4%
46 - 55 años	511	518	-1%
56 - 60 años	270	274	-1%
61 y más años	1205	1158	4%
<b>Tarjetas de Crédito</b>			
<b>Clasificación por género</b>			
Hombres	241	230	5%
Mujeres	332	382	-13%
<b>Tarjetas de Débito</b>			
<b>Clasificación por género</b>			
Hombres	265	225	18%
Mujeres	248	242	2%
<b>D5 UTILIZACIÓN DE SERVICIOS NO FINANCIEROS</b>			
<b>Servicio de Solidaridad</b>			
Subsidios a la salud	0	1	0%
Subsidios por maternidad	67	64	5%
Subsidios por fallecimiento	125	89	40%
Subsidios educativos	15	16	-6%
Subsidios por matrimonio	17	15	13%
Otros (Internación y reposo)	188	0	100%
<b>Servicio de Sepelio</b>			
<b>Clasificación por edad y género</b>			
<b>Hombres</b>			
18 - 25 años	1	0	0%
26 - 35 años	2	1	100%
36 - 45 años	12	0	100%
46 - 55 años	20	10	100%
56 - 60 años	3	4	-25%
61 y más años	27	18	50%
<b>Mujeres</b>			
18 - 25 años	2	0	0%
26 - 35 años	4	2	100%
36 - 45 años	9	13	-31%
46 - 55 años	14	14	0%
56 - 60 años	7	8	-13%
61 y más años	24	19	26%
<b>Servicios Educativos</b>			
<b>Clasificación por edad y género</b>			
<b>Hombres</b>			
18 - 25 años	1	2	-50%
26 - 35 años	4	3	33%
36 - 45 años	1	1	0%
46 - 55 años	0	0	0%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	1	0	0%
<b>Mujeres</b>			
18 - 25 años	0	3	-100%
26 - 35 años	5	6	-17%
36 - 45 años	2	1	100%
46 - 55 años	1	0	0%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	0	0	0%
<b>Otros Servicios</b>			

## BALANCE SOCIAL 2021

DESCRIPCIÓN	2021	2020	VAR. %
<b>Clasificación por edad y género</b>			
<b>Hombres</b>			
18 - 25 años	3	5	-40%
26 - 35 años	28	23	22%
36 - 45 años	32	9	256%
46 - 55 años	6	2	200%
56 - 60 años	9	1	0%
61 y más años	26	1	2500%
<b>Mujeres</b>			
18 - 25 años	7	3	0%
26 - 35 años	26	24	8%
36 - 45 años	33	6	450%
46 - 55 años	12	4	200%
56 - 60 años	14	0	0%
61 y más años	29	2	1350%
<b>SEGUNDO PRINCIPIO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS</b>			
<b>D1 PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS</b>			
<b>ASAMBLEAS ORDINARIAS</b>			
Total de socios/as al cierre de ejercicio	5810	5904	-2%
Total de soc./as habilit./as a la convocatoria	1425	1987	-28%
Porcentaje de mujeres habilitadas	52	57	-9%
Porcentaje de hombres habilitados	48	43	12%
Total de socios presentes en Asamblea Ordinaria	0	0	0%
<b>ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS</b>			
Total de socios en Asamblea Extraordinaria	0	85	-100%
<b>D2 ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS</b>			
<b>Cargos Electivos</b>			
<b>Consejo de Administración</b>			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	1	1	0%
46 - 55 años	1	1	0%
56 - 60 años	1	1	0%
61 y más años	3	3	0%
<b>Titulares</b>			
Hombre	4	4	0%
Mujer	3	3	0%
<b>Suplentes</b>			
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	0	0%
<b>Presidencia</b>			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
<b>Junta de Vigilancia</b>			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	0	0	0%
46 - 55 años	0	0	0%
56 - 60 años	2	2	0%
61 y más años	3	3	0%
<b>Titulares</b>			
Hombre	4	3	33%
Mujer	1	2	0%
<b>Suplentes</b>			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
<b>Presidencia</b>			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
<b>Tribunal Electoral Independiente</b>			
18 - 25 años	1	1	0%



## BALANCE SOCIAL 2021

DESCRIPCIÓN	2021	2020	VAR. %
26 - 35 años	0	0	0%
36 - 45 años	1	2	-50%
46 - 55 años	1	1	0%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	0	1	-100%
<b>Titulares</b>			
Hombre	0	1	-100%
Mujer	3	3	0%
<b>Suplentes</b>			
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	1	-100%
<b>Presidencia</b>			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
<b>Clasificación de cargos electivos por edad</b>			
18 - 25 años	1	1	0%
26 - 35 años	2	2	0%
36 - 45 años	2	3	-33%
46 - 55 años	2	2	0%
56 - 60 años	3	3	0%
61 y más años	6	7	-14%
<b>Organismos auxiliares</b>			
Comite de Educación	5	8	-38%
Comité de Créditos	5	5	0%
Comité de Ayuda Solidaria	5	7	-29%
Otros organismos	5	15	-67%
<b>Total de Directivos</b>	36	52	-31%
Hombre	17	33	-48%
Mujer	19	19	0%
<b>D3 DEMOCRACIA EN EL TRABAJO</b>			
Mujeres trabajando en la Cooperativa	15	14	7%
Hombres trabajando en la Cooperativa	17	20	-15%
Mujeres con mando (Jefatura) en la Coop.	1	1	0%
% del total de Mujeres trabajando	7	7	0%
Hombres con mando (Jefatura) en la Coop.	3	2	0%
% del total de Hombres trabajando	12	10	20%
Salario promedio de Hombres (SPH)	3.550.000	3.300.000	8%
Salario promedio de Mujeres (SPM)	2.900.000	2.800.000	4%
Diferencia entre (SPH) y (SPM)	650.000	500.000	30%
<b>TERCER PRINCIPIO: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS</b>			
<b>D1 CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN</b>			
Capital comun coop. irreplicable (reserva)	744.895.733	736.207.817	1%
Crecimiento en aportaciones en el ejercicio	9.672.593	292.874.491	-97%
% en relación al activo total	0,02	0,7	-97%
<b>D2 COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL</b>			
Intereses pagados a las aportaciones	21.580.784	20.059.519	8%
% en relación al total de aportaciones	0,23%	0,22%	4%
<b>D3 DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES EN %</b>			
Reserva Legal	10	10	0%
Fondo Fomento a la Educación Cooperativa	10	10	0%
Otros Fondos Específicos	77	0	100%
Pago de interés a la Aportaciones	0	27	-100%
% sobre operaciones realizadas por los socios	0	50	-100%
% aporte de sosten. de Federación y Confed.	3	3	0%
<b>D4 ESFUERZO ECON. EXTRAORD. EXIGIDO A LOS MIEMBROS</b>			
Total aportaciones extraordinarias	377.532.812	399.144.267	-5%
<b>CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA</b>			
<b>D1 INDEPENDENCIA FINANCIERA</b>			
<b>a. Independencia Financiera estrecha</b>			
Aportaciones (Integradas)	377.532.812	399.144.267	-5%
% del activo total	0,89	0,97	-8%

## BALANCE SOCIAL 2021

DESCRIPCIÓN	2021	2020	VAR. %
Reserva (Legal + Revaluo)	1.199.232.848	1.190.544.882	1%
% del activo total	2,8	2,9	-3%
% del patrimonio neto	11,1	11,1	0%
Ah. a Plazo Fijo prom./disp./ Ejercicio	0	0	0%
<b>b. Independencia Financiera amplia</b>			
Aportaciones + Reservas + Donaciones	10.765.239.621	10.746.879.112	0%
% del activo total	25	26	-4%
Promedio de tasas activas	18	18	0%
Promedio de tasas pasivas	5	6	-17%
<b>c. Otros Depósitos</b>			
Depósitos en Bancos	5.542.269.007	4.749.103.349	17%
Depósitos en Cooperativas	131.046.265	72.286.902	81%
<b>QUINTO PRINCIPIO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN</b>			
<b>D1 DESTINO DE LOS FONDOS DE ACTIVID. EDUCATIVAS</b>			
Disponible Fondo de Educacion Cooperativa	114.026.214	125.455.596	-9%
Disponible Otros Fondos y recursos	1.075.240.112	973.721.163	10%
<b>Destino</b>			
Área de Educ. Coop. capacitacion y comunicación	18.652.434	17.028.458	10%
Área de actividades sociales y recreativas	42.050.710	3.929.830	970%
<b>D2 LOGRO DE METAS DEL PLAN OPERATIVO DE EDUCACIÓN</b>			
Cumplimiento de metas en el ejercicio %	0	0	0%
<b>SEXTO PRINCIPIO : COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS</b>			
<b>D1 COOPERACIÓN EMPRESARIAL ENTRE COOP.</b>			
Préstamos entre Cooperativas	0	0	0%
Otros (especificar)	0	0	0%
<b>D2 APOORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS</b>			
Federación	1.551.049	2.606.375	-40%
Otras	0	0	0%
<b>D4 REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN</b>			
<b>FEDERACIÓN</b>			
Hombres	0	0	0%
Mujeres	1	1	0%
<b>D6 ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)</b>			
Educativos, culturales, económicos y sociales	0	0	0%
Otros	0	0	0%
<b>SÉPTIMO PRINCIPIO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD</b>			
<b>D1 INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD</b>			
Empleo Directo Generado	26	26	0%
Empleo Indirecto Generado	675	675	0%
Cant.de escuelas y colegios que se apoya	4	4	0%
Número de alumnos/as beneficiados aprox.	800	800	0%
Otros	0	0	0%
<b>D2 GENERACION Y PARTIC. EN ACTIVID. COMUNITARIAS</b>			
Acciones de la Coop. en políticas, prog., proy.	0	0	0%
Otras actividades comunitarias	0	0	0%
<b>D2 ALIANZAS CONVENIOS ACUERDOS</b>			
Alianzas c/ Instituciones Públicas	0	0	0%
Convenios con Universidades	2	2	0%
Convenios Instituc. Educat. p/ pasantías estud.	3	3	0%
Otros Convenios, Acuerdos, Alianzas	0	0	0%
Otras Instituciones	0	0	0%



## BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2020-2021

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2020	% PART.	31/12/2021	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
<b>1000000000</b>	<b>ACTIVO</b>	<b>41.300.948.443</b>	<b>100,00%</b>	<b>42.425.008.920</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.124.060.477</b>	<b>2,72%</b>
<b>1100000000</b>	<b>REALIZABLE A CORTO PLAZO</b>	<b>27.136.021.119</b>	<b>65,70%</b>	<b>28.089.432.330</b>	<b>66,21%</b>	<b>953.411.211</b>	<b>3,51%</b>
<b>1110000000</b>	<b>DISPONIBILIDADES</b>	<b>6.299.492.694</b>	<b>15,25%</b>	<b>6.355.471.189</b>	<b>14,98%</b>	<b>55.978.495</b>	<b>0,89%</b>
<b>1110100000</b>	<b>Caja</b>	<b>1.478.102.443</b>	<b>3,58%</b>	<b>462.155.917</b>	<b>1,09%</b>	<b>-1.015.946.526</b>	<b>-68,73%</b>
<b>11101010000</b>	<b>Caja</b>	<b>1.478.102.443</b>	<b>3,58%</b>	<b>462.155.917</b>	<b>1,09%</b>	<b>-1.015.946.526</b>	<b>-68,73%</b>
11101010100	Efectivo y Cheques a Depositar	306.388.743	0,74%	149.488.168	0,35%	-156.900.575	-51,21%
11101010200	Fondos en la Empresa	1.171.713.700	2,84%	312.667.749	0,74%	-859.045.951	-73,32%
<b>11102000000</b>	<b>Depósitos a la Vista</b>	<b>4.601.390.251</b>	<b>11,14%</b>	<b>5.673.315.272</b>	<b>13,37%</b>	<b>1.071.925.021</b>	<b>23,30%</b>
<b>11102010000</b>	<b>Depósitos a la Vista</b>	<b>4.601.390.251</b>	<b>11,14%</b>	<b>5.673.315.272</b>	<b>13,37%</b>	<b>1.071.925.021</b>	<b>23,30%</b>
11102010100	Depósitos a la Vista Sector Cooperativo	72.286.902	0,18%	131.046.265	0,31%	58.759.363	81,29%
11102010200	Depósitos a la Vista Bancos	4.529.103.349	10,97%	5.542.269.007	13,06%	1.013.165.658	22,37%
<b>11104000000</b>	<b>Inversiones Temporales</b>	<b>220.000.000</b>	<b>0,53%</b>	<b>220.000.000</b>	<b>0,52%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>11104010000</b>	<b>Inversiones Temporales</b>	<b>220.000.000</b>	<b>0,53%</b>	<b>220.000.000</b>	<b>0,52%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
11104010100	CDA Bancos del País	220.000.000	0,53%	220.000.000	0,52%	0	0,00%
<b>11200000000</b>	<b>CRÉDITOS</b>	<b>20.825.436.198</b>	<b>50,42%</b>	<b>21.721.211.454</b>	<b>51,20%</b>	<b>895.775.256</b>	<b>4,30%</b>
<b>11201000000</b>	<b>Créditos al Día</b>	<b>16.709.906.902</b>	<b>40,46%</b>	<b>18.901.663.286</b>	<b>44,55%</b>	<b>2.191.756.384</b>	<b>13,12%</b>
<b>11201010000</b>	<b>Normales</b>	<b>15.838.115.892</b>	<b>38,35%</b>	<b>18.196.112.099</b>	<b>42,89%</b>	<b>2.357.996.207</b>	<b>14,89%</b>
11201010100	Amortizables	12.072.494.432	29,23%	13.896.792.219	32,76%	1.824.297.787	15,11%
11201010500	Préstamos Vinculados	1.053.122.044	2,55%	1.048.934.633	2,47%	-4.187.411	-0,40%
11201010800	Préstamos Refinanciados	2.712.499.416	6,57%	3.250.385.247	7,66%	537.885.831	19,83%
<b>11201030000</b>	<b>Tarjetas de Crédito</b>	<b>702.045.626</b>	<b>1,70%</b>	<b>566.034.524</b>	<b>1,33%</b>	<b>-136.011.102</b>	<b>-19,37%</b>
11201030100	Créditos con Tarjetas de crédito	702.045.626	1,70%	566.034.524	1,33%	-136.011.102	-19,37%
<b>11201040000</b>	<b>Vivienda con Garantía Hipotecaria</b>	<b>169.745.384</b>	<b>0,41%</b>	<b>139.516.663</b>	<b>0,33%</b>	<b>-30.228.721</b>	<b>-17,81%</b>
11201040100	Créditos para compra de vivienda	73.934.857	0,18%	48.928.969	0,12%	-25.005.888	-33,82%
11201040300	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	46.511.576	0,11%	35.035.435	0,08%	-11.476.141	-24,67%
11201040400	Créditos para remodelación de vivienda - Vinculados	49.298.951	0,12%	55.552.259	0,13%	6.253.308	12,68%
<b>11202000000</b>	<b>Créditos Vencidos</b>	<b>3.898.868.563</b>	<b>9,44%</b>	<b>2.557.066.288</b>	<b>6,03%</b>	<b>-1.341.802.275</b>	<b>-34,42%</b>
<b>11202010000</b>	<b>Normales</b>	<b>3.970.215.388</b>	<b>9,61%</b>	<b>2.613.242.187</b>	<b>6,16%</b>	<b>-1.356.973.201</b>	<b>-34,18%</b>
11202010100	Amortizables	2.442.328.937	5,91%	1.211.756.621	2,86%	-1.230.572.316	-50,39%
11202010700	Préstamos Judicializados	310.088.383	0,75%	681.538.447	1,61%	371.450.064	119,79%
11202010800	Préstamos Refinanciados	1.217.798.068	2,95%	719.947.119	1,70%	-497.850.949	-40,88%
<b>11202050000</b>	<b>Previsiones</b>	<b>-71.346.825</b>	<b>-0,17%</b>	<b>-56.175.899</b>	<b>-0,13%</b>	<b>15.170.926</b>	<b>-21,26%</b>
11202050100	(Previsiones Acumuladas para Préstamos)	-71.346.825	-0,17%	-56.175.899	-0,13%	15.170.926	-21,26%
<b>11203000000</b>	<b>Intereses Devengados</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>11203010000</b>	<b>Intereses Devengados</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
11203010100	Intereses Devengados s/ Créditos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
<b>11205000000</b>	<b>Otros Créditos</b>	<b>216.660.733</b>	<b>0,52%</b>	<b>262.481.880</b>	<b>0,62%</b>	<b>45.821.147</b>	<b>21,15%</b>
<b>11205010000</b>	<b>Otros Créditos</b>	<b>216.660.733</b>	<b>0,52%</b>	<b>262.481.880</b>	<b>0,62%</b>	<b>45.821.147</b>	<b>21,15%</b>
11205010100	Crédito Fiscal	0	0,00%	15.185.345	0,04%	15.185.345	0,00%
11205010200	Anticipos de Impuestos	1.803.710	0,00%	335.799	0,00%	-1.467.911	-81,38%
11205010300	Anticipos al Personal	6.525.856	0,02%	6.884.518	0,02%	358.662	5,50%

## BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2020-2021

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2020	% PART.	31/12/2021	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
11205010400	Anticipos a Proveedores	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
11205010800	Juicios en proceso	114.821.615	0,28%	175.136.799	0,41%	60.315.184	52,53%
<b>11205011000</b>	<b>Otras cuentas por Cobrar</b>	<b>93.509.552</b>	<b>0,23%</b>	<b>64.939.419</b>	<b>0,15%</b>	<b>-28.570.133</b>	<b>-30,55%</b>
<b>11400000000</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>11.092.227</b>	<b>0,03%</b>	<b>12.749.687</b>	<b>0,03%</b>	<b>1.657.460</b>	<b>14,94%</b>
<b>11402000000</b>	<b>Gastos Pagados por Adelantado</b>	<b>11.092.227</b>	<b>0,03%</b>	<b>12.749.687</b>	<b>0,03%</b>	<b>1.657.460</b>	<b>14,94%</b>
<b>11402010000</b>	<b>Gastos Pagados por Adelantado</b>	<b>11.092.227</b>	<b>0,03%</b>	<b>12.749.687</b>	<b>0,03%</b>	<b>1.657.460</b>	<b>14,94%</b>
11402010200	Seguros Pagados por Adelantado	11.092.227	0,03%	12.749.687	0,03%	1.657.460	14,94%
<b>12000000000</b>	<b>REALIZABLE A LARGO PLAZO</b>	<b>14.164.927.324</b>	<b>34,30%</b>	<b>14.335.576.590</b>	<b>33,79%</b>	<b>170.649.266</b>	<b>1,20%</b>
<b>12200000000</b>	<b>CREDITOS</b>	<b>7.355.846.903</b>	<b>17,81%</b>	<b>6.702.208.258</b>	<b>15,80%</b>	<b>-653.638.645</b>	<b>-8,89%</b>
<b>12201000000</b>	<b>Créditos al Día</b>	<b>6.665.624.117</b>	<b>16,14%</b>	<b>5.422.341.383</b>	<b>12,78%</b>	<b>-1.243.282.734</b>	<b>-18,65%</b>
<b>12201010000</b>	<b>Normales</b>	<b>5.006.756.729</b>	<b>12,12%</b>	<b>4.713.754.235</b>	<b>11,11%</b>	<b>-293.002.494</b>	<b>-5,85%</b>
12201010100	Amortizables	3.830.885.027	9,28%	3.895.716.139	9,18%	64.831.112	1,69%
12201010500	Préstamos Vinculados	464.650.256	1,13%	487.082.150	1,15%	22.431.894	4,83%
12201010800	Préstamos Refinanciados	711.221.446	1,72%	330.955.946	0,78%	-380.265.500	-53,47%
<b>12201040000</b>	<b>Vivienda con Garantía Hipotecaria</b>	<b>1.658.867.388</b>	<b>4,02%</b>	<b>708.587.148</b>	<b>1,67%</b>	<b>-950.280.240</b>	<b>-57,28%</b>
12201040100	Créditos para compra de vivienda	1.197.596.109	2,90%	583.366.302	1,38%	-614.229.807	-51,29%
12201040300	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	311.758.160	0,75%	19.108.623	0,05%	-292.649.537	-93,87%
12201040400	Créditos para remodelación de vivienda - Vinculados	149.513.119	0,36%	106.112.223	0,25%	-43.400.896	-29,03%
<b>12202000000</b>	<b>Créditos Vencidos</b>	<b>233.589.751</b>	<b>0,57%</b>	<b>804.624.052</b>	<b>1,90%</b>	<b>571.034.301</b>	<b>244,46%</b>
<b>12202010000</b>	<b>Normales</b>	<b>2.832.206.928</b>	<b>6,86%</b>	<b>2.778.073.873</b>	<b>6,55%</b>	<b>-54.133.055</b>	<b>-1,91%</b>
12202010100	Amortizables	1.973.342.422	4,78%	2.110.773.737	4,98%	137.431.315	6,96%
12202010700	Préstamos Judicializados	172.512.373	0,42%	539.690.493	1,27%	367.178.120	212,84%
12202010800	Préstamos Refinanciados	686.352.133	1,66%	127.609.643	0,30%	-558.742.490	-81,41%
<b>12202050000</b>	<b>Previsiones</b>	<b>-2.598.617.177</b>	<b>-6,29%</b>	<b>-1.973.449.821</b>	<b>-4,65%</b>	<b>625.167.356</b>	<b>-24,06%</b>
12202050200	(Previsiones Adicionales Acumuladas sobre créditos)	-2.598.617.177	-6,29%	-1.973.449.821	-4,65%	625.167.356	-24,06%
<b>12203000000</b>	<b>Cuentas por Cobrar</b>	<b>456.633.035</b>	<b>1,11%</b>	<b>475.242.823</b>	<b>1,12%</b>	<b>18.609.788</b>	<b>4,08%</b>
<b>12203010000</b>	<b>Cuentas por Cobrar</b>	<b>456.633.035</b>	<b>1,11%</b>	<b>475.242.823</b>	<b>1,12%</b>	<b>18.609.788</b>	<b>4,08%</b>
12203010600	Documentos a Cobrar	456.633.035	1,11%	475.242.823	1,12%	18.609.788	4,08%
<b>12300000000</b>	<b>INVERSIONES Y PARTICIPACION</b>	<b>462.999.877</b>	<b>1,12%</b>	<b>543.389.356</b>	<b>1,28%</b>	<b>80.389.479</b>	<b>17,36%</b>
<b>12301000000</b>	<b>Inversiones</b>	<b>462.999.877</b>	<b>1,12%</b>	<b>543.389.356</b>	<b>1,28%</b>	<b>80.389.479</b>	<b>17,36%</b>
<b>12301010000</b>	<b>Inversiones</b>	<b>462.999.877</b>	<b>1,12%</b>	<b>543.389.356</b>	<b>1,28%</b>	<b>80.389.479</b>	<b>17,36%</b>
<b>12301010100</b>	<b>Aportaciones a Centrales Cooperativas</b>	<b>462.999.877</b>	<b>1,12%</b>	<b>543.389.356</b>	<b>1,28%</b>	<b>80.389.479</b>	<b>17,36%</b>
<b>12400000000</b>	<b>PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS</b>	<b>3.918.863.932</b>	<b>9,49%</b>	<b>4.060.611.500</b>	<b>9,57%</b>	<b>141.747.568</b>	<b>3,62%</b>
<b>12401000000</b>	<b>Permanente</b>	<b>3.918.863.932</b>	<b>9,49%</b>	<b>4.060.611.500</b>	<b>9,57%</b>	<b>141.747.568</b>	<b>3,62%</b>
<b>12401010000</b>	<b>Permanente</b>	<b>3.918.863.932</b>	<b>9,49%</b>	<b>4.060.611.500</b>	<b>9,57%</b>	<b>141.747.568</b>	<b>3,62%</b>
12401010100	Edificios	1.792.961.357	4,34%	2.014.512.728	4,75%	221.551.371	12,36%
12401010200	Terreno	2.379.999.125	5,76%	2.379.999.125	5,61%	0	0,00%
12401010300	Equipos e Instalaciones	289.280.697	0,70%	317.979.269	0,75%	28.698.572	9,92%
12401010500	Maquinarias y Equipos	18.077.287	0,04%	19.759.105	0,05%	1.681.818	9,30%
12401010700	Rodados	49.527.251	0,12%	49.527.251	0,12%	0	0,00%
12401010800	Muebles de Oficina	271.649.958	0,66%	288.092.904	0,68%	16.442.946	6,05%



## BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2020-2021

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2020	% PART.	31/12/2021	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
12401010900	Equipos y Software Informáticos	148.180.368	0,36%	163.034.004	0,38%	14.853.636	10,02%
12401011200	(Depreciaciones Acumuladas Permanente)	-1.030.812.111	-2,50%	-1.172.292.886	-2,76%	-141.480.775	13,73%
<b>12500000000</b>	<b>OTROS ACTIVOS</b>	<b>2.427.216.612</b>	<b>5,88%</b>	<b>3.029.367.476</b>	<b>7,14%</b>	<b>602.150.864</b>	<b>24,81%</b>
<b>12501000000</b>	<b>Activos Restringidos</b>	<b>66.421.345</b>	<b>0,16%</b>	<b>70.814.253</b>	<b>0,17%</b>	<b>4.392.908</b>	<b>6,61%</b>
<b>12501010000</b>	<b>Activos Restringidos</b>	<b>66.421.345</b>	<b>0,16%</b>	<b>70.814.253</b>	<b>0,17%</b>	<b>4.392.908</b>	<b>6,61%</b>
12501010300	Cheques Rechazados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
12501010400	Fondo de Garantía Tarjetas	66.421.345	0,16%	70.814.253	0,17%	4.392.908	6,61%
<b>12502000000</b>	<b>Cargos Diferidos</b>	<b>2.360.795.267</b>	<b>5,72%</b>	<b>2.958.553.223</b>	<b>6,97%</b>	<b>597.757.956</b>	<b>25,32%</b>
<b>12502010000</b>	<b>Cargos Diferidos</b>	<b>2.360.795.267</b>	<b>5,72%</b>	<b>2.958.553.223</b>	<b>6,97%</b>	<b>597.757.956</b>	<b>25,32%</b>
12502010800	Cargos Diferidos Autorizados por el INCOOP	2.360.795.267	5,72%	2.958.553.223	6,97%	597.757.956	25,32%
<b>20000000000</b>	<b>PASIVO</b>	<b>30.467.190.168</b>	<b>100,00%</b>	<b>31.608.067.669</b>	<b>100,00%</b>	<b>1.140.877.501</b>	<b>3,74%</b>
<b>21000000000</b>	<b>EXIGIBLE A CORTO PLAZO</b>	<b>27.202.146.075</b>	<b>89,28%</b>	<b>28.272.026.898</b>	<b>89,45%</b>	<b>1.069.880.823</b>	<b>3,93%</b>
<b>21100000000</b>	<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>	<b>25.676.209.023</b>	<b>84,27%</b>	<b>26.679.970.211</b>	<b>84,41%</b>	<b>1.003.761.188</b>	<b>3,91%</b>
<b>21101000000</b>	<b>Deudas Financ. c/Socios,No Socios...</b>	<b>25.599.979.578</b>	<b>84,02%</b>	<b>26.604.319.842</b>	<b>84,17%</b>	<b>1.004.340.264</b>	<b>3,92%</b>
<b>21101010000</b>	<b>Deudas Financieras con Socios</b>	<b>25.599.979.578</b>	<b>84,02%</b>	<b>26.604.319.842</b>	<b>84,17%</b>	<b>1.004.340.264</b>	<b>3,92%</b>
21101010100	Ahorros a la Vista Captados de personas físicas	14.605.437.978	47,94%	13.944.585.200	44,12%	-660.852.778	-4,52%
21101010300	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	10.994.541.600	36,09%	12.659.734.642	40,05%	1.665.193.042	15,15%
<b>21102000000</b>	<b>Deudas Financ. Con Otras Entidades</b>	<b>76.229.445</b>	<b>0,25%</b>	<b>75.650.369</b>	<b>0,24%</b>	<b>-579.076</b>	<b>-0,76%</b>
<b>21102010000</b>	<b>Deudas Financ. Con Otras Entidades</b>	<b>76.229.445</b>	<b>0,25%</b>	<b>75.650.369</b>	<b>0,24%</b>	<b>-579.076</b>	<b>-0,76%</b>
21102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	76.229.445	0,25%	75.650.369	0,24%	-579.076	-0,76%
<b>21200000000</b>	<b>COMPROMISOS NO FINANCIEROS</b>	<b>1.525.937.052</b>	<b>5,01%</b>	<b>1.592.056.687</b>	<b>5,04%</b>	<b>66.119.635</b>	<b>4,33%</b>
<b>21201000000</b>	<b>Cuentas y Obligaciones a Pagar</b>	<b>286.646.337</b>	<b>0,94%</b>	<b>301.071.653</b>	<b>0,95%</b>	<b>14.425.316</b>	<b>5,03%</b>
<b>21201010000</b>	<b>Cuentas a Pagar</b>	<b>187.869.228</b>	<b>0,62%</b>	<b>201.936.605</b>	<b>0,64%</b>	<b>14.067.377</b>	<b>7,49%</b>
21201010100	Cuentas a Pagar Proveedores	70.967.624	0,23%	141.452.920	0,45%	70.485.296	99,32%
21201010300	Recaudaciones de Terceros a Pagar	116.901.604	0,38%	60.483.685	0,19%	-56.417.919	-48,26%
<b>21201020000</b>	<b>Obligaciones por Pagar</b>	<b>98.777.109</b>	<b>0,32%</b>	<b>99.135.048</b>	<b>0,31%</b>	<b>357.939</b>	<b>0,36%</b>
21201020600	Otras Obligaciones a Pagar	89.455.366	0,29%	89.283.090	0,28%	-172.276	-0,19%
21201020700	Sobrante en Caja	9.321.743	0,03%	9.851.958	0,03%	530.215	5,69%
<b>21202000000</b>	<b>Provisiones</b>	<b>140.113.956</b>	<b>0,46%</b>	<b>101.718.708</b>	<b>0,32%</b>	<b>-38.395.248</b>	<b>-27,40%</b>
<b>21202010000</b>	<b>Provisiones</b>	<b>140.113.956</b>	<b>0,46%</b>	<b>101.718.708</b>	<b>0,32%</b>	<b>-38.395.248</b>	<b>-27,40%</b>
21202010100	Obligaciones Fiscales	0	0,00%	524.744	0,00%	524.744	0,00%
21202010200	Aporte Ley 2157 INCOOP	43.877.185	0,14%	0	0,00%	-43.877.185	-100,00%
21202010300	Aportaciones a Devolver	3.161.971	0,01%	10.120.290	0,03%	6.958.319	220,06%
21202010700	Obligaciones Sociales	93.074.800	0,31%	91.073.674	0,29%	-2.001.126	-2,15%
<b>21203000000</b>	<b>Fondos</b>	<b>1.099.176.759</b>	<b>3,61%</b>	<b>1.189.266.326</b>	<b>3,76%</b>	<b>90.089.567</b>	<b>8,20%</b>
<b>21203010000</b>	<b>Educación Cooperativa</b>	<b>125.455.596</b>	<b>0,41%</b>	<b>118.335.792</b>	<b>0,37%</b>	<b>-7.119.804</b>	<b>-5,68%</b>
<b>21203010100</b>	<b>Formación y Capacitación (70%)</b>	<b>112.292.636</b>	<b>0,37%</b>	<b>114.026.214</b>	<b>0,36%</b>	<b>1.733.578</b>	<b>1,54%</b>
<b>21203010200</b>	<b>Actividades sociales y recreativas (30%)</b>	<b>13.162.960</b>	<b>0,04%</b>	<b>4.309.578</b>	<b>0,01%</b>	<b>-8.853.382</b>	<b>-67,26%</b>
<b>21203020000</b>	<b>Otros Fondos</b>	<b>973.721.163</b>	<b>3,20%</b>	<b>1.070.930.534</b>	<b>3,39%</b>	<b>97.209.371</b>	<b>9,98%</b>
21203020100	Entidades de Integración Cooperativa	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
21203020200	Solidaridad	509.958.968	1,67%	692.902.972	2,19%	182.944.004	35,87%



## BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2020-2021

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2020	% PART.	31/12/2021	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
21203020300	Fondo p/ Protección de Préstamo	286.594.968	0,94%	232.658.647	0,74%	-53.936.321	-18,82%
21203020500	Otros Fondos de Corto Plazo	177.167.227	0,58%	145.368.915	0,46%	-31.798.312	-17,95%
<b>22000000000</b>	<b>EXIGIBLE A LARGO PLAZO</b>	<b>3.265.044.093</b>	<b>10,72%</b>	<b>3.336.040.771</b>	<b>10,55%</b>	<b>70.996.678</b>	<b>2,17%</b>
<b>22100000000</b>	<b>COMPROMISOS FINANCIEROS</b>	<b>3.265.044.093</b>	<b>10,72%</b>	<b>3.336.040.771</b>	<b>10,55%</b>	<b>70.996.678</b>	<b>2,17%</b>
<b>22101000000</b>	<b>Deudas Financ. c/Socios, No Socios...</b>	<b>2.676.055.202</b>	<b>8,78%</b>	<b>2.822.786.106</b>	<b>8,93%</b>	<b>146.730.904</b>	<b>5,48%</b>
<b>22101010000</b>	<b>Deudas Financieras con Socios</b>	<b>2.676.055.202</b>	<b>8,78%</b>	<b>2.822.786.106</b>	<b>8,93%</b>	<b>146.730.904</b>	<b>5,48%</b>
22101010100	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	2.676.055.202	8,78%	2.822.786.106	8,93%	146.730.904	5,48%
<b>22102000000</b>	<b>Deudas Financ. Con Otras Entidades</b>	<b>588.988.891</b>	<b>1,93%</b>	<b>513.254.665</b>	<b>1,62%</b>	<b>-75.734.226</b>	<b>-12,86%</b>
<b>22102010000</b>	<b>Deudas Financ. Con Otras Entidades</b>	<b>588.988.891</b>	<b>1,93%</b>	<b>513.254.665</b>	<b>1,62%</b>	<b>-75.734.226</b>	<b>-12,86%</b>
22102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	588.988.891	1,93%	513.254.665	1,62%	-75.734.226	-12,86%
<b>30000000000</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>10.833.758.275</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.816.941.251</b>	<b>100,00%</b>	<b>-16.817.024</b>	<b>-0,16%</b>
<b>31000000000</b>	<b>PATRIMONIO NETO</b>	<b>10.833.758.275</b>	<b>100,00%</b>	<b>10.816.941.251</b>	<b>100,00%</b>	<b>-16.817.024</b>	<b>-0,16%</b>
<b>31100000000</b>	<b>CAPITAL</b>	<b>9.556.334.230</b>	<b>88,21%</b>	<b>9.566.006.823</b>	<b>88,44%</b>	<b>9.672.593</b>	<b>0,10%</b>
<b>31101000000</b>	<b>Capital Social</b>	<b>9.556.334.230</b>	<b>88,21%</b>	<b>9.566.006.823</b>	<b>88,44%</b>	<b>9.672.593</b>	<b>0,10%</b>
<b>31101010000</b>	<b>Capital Social</b>	<b>9.556.334.230</b>	<b>88,21%</b>	<b>9.566.006.823</b>	<b>88,44%</b>	<b>9.672.593</b>	<b>0,10%</b>
31101010100	Capital Suscripto	9.856.300.000	90,98%	9.861.500.000	91,17%	5.200.000	0,05%
31101010300	Menos: Socios Suscriptores	-299.965.770	-2,77%	295.493.177	2,73%	595.458.947	-198,51%
<b>31200000000</b>	<b>RESERVAS</b>	<b>1.190.544.882</b>	<b>10,99%</b>	<b>1.199.232.798</b>	<b>11,09%</b>	<b>8.687.916</b>	<b>0,73%</b>
<b>31201000000</b>	<b>Capital Institucional</b>	<b>736.338.417</b>	<b>6,80%</b>	<b>745.026.333</b>	<b>6,89%</b>	<b>8.687.916</b>	<b>1,18%</b>
<b>31201010000</b>	<b>Capital Institucional</b>	<b>736.338.417</b>	<b>6,80%</b>	<b>745.026.333</b>	<b>6,89%</b>	<b>8.687.916</b>	<b>1,18%</b>
31201010100	Reserva Legal	736.207.817	6,80%	744.895.733	6,89%	8.687.916	1,18%
31201010500	Donaciones Corrientes	130.600	0,00%	130.600	0,00%	0	0,00%
<b>31202000000</b>	<b>Capital no Institucional</b>	<b>454.206.465</b>	<b>4,19%</b>	<b>454.206.465</b>	<b>4,20%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
<b>31202010000</b>	<b>Capital no Institucional</b>	<b>454.206.465</b>	<b>4,19%</b>	<b>454.206.465</b>	<b>4,20%</b>	<b>0</b>	<b>0,00%</b>
31202010100	Reserva de Revalúo	454.206.465	4,19%	454.206.465	4,20%	0	0,00%
<b>31300000000</b>	<b>RESULTADOS</b>	<b>86.879.163</b>	<b>0,80%</b>	<b>51.701.630</b>	<b>0,48%</b>	<b>-35.177.533</b>	<b>-40,49%</b>
<b>31301000000</b>	<b>Resultados</b>	<b>86.879.163</b>	<b>0,80%</b>	<b>51.701.630</b>	<b>0,48%</b>	<b>-35.177.533</b>	<b>-40,49%</b>
<b>31301010000</b>	<b>Del Ejercicio</b>	<b>86.879.163</b>	<b>0,80%</b>	<b>51.701.630</b>	<b>0,48%</b>	<b>-35.177.533</b>	<b>-40,49%</b>
31301010100	Excedentes del Ejercicio	86.879.163	0,80%	51.701.630	0,48%	-35.177.533	-40,49%

Lic. Lilla Carmen Aguilar  
Contador

Econ. Carlos David Correa  
Gerente General

Sr. Miguel Angel Ríos A.  
Tesorero

Sr. Derlis S. Urdapilleta  
Presidente

Consejo de Administración

Sra. Fermína Servín Duarte  
Secretaria  
Junta de Vigilancia

Sr. Roberto Cardozo Sánchez  
Presidente  
Junta de Vigilancia



## CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2020-2021

COD. CTA.	CUENTA	12/31/2020	% PART.	12/31/2021	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
<b>40000000000</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>6.322.419.193</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.243.642.905</b>	<b>100,00%</b>	<b>921.223.712</b>	<b>14,57%</b>
<b>41000000000</b>	<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>6.262.005.100</b>	<b>99,04%</b>	<b>7.166.670.414</b>	<b>98,94%</b>	<b>904.665.314</b>	<b>14,45%</b>
<b>41100000000</b>	<b>Ingresos Operativos por Serv. Financieros</b>	<b>6.262.005.100</b>	<b>99,04%</b>	<b>7.166.670.414</b>	<b>98,94%</b>	<b>904.665.314</b>	<b>14,45%</b>
<b>41101000000</b>	<b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>	<b>4.239.632.548</b>	<b>67,06%</b>	<b>4.301.013.162</b>	<b>59,38%</b>	<b>61.380.614</b>	<b>1,45%</b>
<b>41101010000</b>	<b>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</b>	<b>3.825.367.172</b>	<b>60,50%</b>	<b>3.826.380.837</b>	<b>52,82%</b>	<b>1.013.665</b>	<b>0,03%</b>
41101010100	Intereses Compensatorios s/Amortizables	3.694.310.779	58,43%	3.758.798.974	51,89%	64.488.195	1,75%
41101010900	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	131.056.393	2,07%	67.581.863	0,93%	-63.474.530	-48,43%
<b>41101020000</b>	<b>Comisiones Cobradas</b>	<b>95.694.327</b>	<b>1,51%</b>	<b>142.084.432</b>	<b>1,96%</b>	<b>46.390.105</b>	<b>48,48%</b>
41101020100	Comisiones s/Amortizables	58.096.000	0,92%	100.775.000	1,39%	42.679.000	73,46%
41101020900	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	37.598.327	0,59%	41.309.432	0,57%	3.711.105	9,87%
<b>41101030000</b>	<b>Intereses Moratorios Cobrados</b>	<b>305.375.101</b>	<b>4,83%</b>	<b>316.495.654</b>	<b>4,37%</b>	<b>11.120.553</b>	<b>3,64%</b>
41101030100	Intereses Moratorios s/ Amortizables	289.311.098	4,58%	295.803.619	4,08%	6.492.521	2,24%
41101030900	Intereses Moratorios s/ Tarjetas	16.064.003	0,25%	20.692.035	0,29%	4.628.032	28,81%
<b>41101040000</b>	<b>Intereses Punitivos Cobrados</b>	<b>13.195.948</b>	<b>0,21%</b>	<b>16.052.239</b>	<b>0,22%</b>	<b>2.856.291</b>	<b>21,65%</b>
41101040100	Intereses Punitivos s/ Amortizables	11.942.428	0,19%	14.438.193	0,20%	2.495.765	20,90%
41101040900	Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Crédito	1.253.520	0,02%	1.614.046	0,02%	360.526	28,76%
<b>41102000000</b>	<b>Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Finan.</b>	<b>16.507.096</b>	<b>0,26%</b>	<b>21.830.005</b>	<b>0,30%</b>	<b>5.322.909</b>	<b>32,25%</b>
<b>41102010000</b>	<b>Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Finan.</b>	<b>16.507.096</b>	<b>0,26%</b>	<b>21.830.005</b>	<b>0,30%</b>	<b>5.322.909</b>	<b>32,25%</b>
41102010100	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	5.383.096	0,09%	6.406.311	0,09%	1.023.215	19,01%
41102010300	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos	8.700.000	0,14%	8.540.000	0,12%	-160.000	-1,84%
41102010400	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	2.424.000	0,04%	6.883.694	0,10%	4.459.694	183,98%
<b>41103000000</b>	<b>Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Finan.</b>	<b>10.460.754</b>	<b>0,17%</b>	<b>22.541.347</b>	<b>0,31%</b>	<b>12.080.593</b>	<b>115,48%</b>
<b>41103010000</b>	<b>Depósitos a la Vista</b>	<b>4.975.823</b>	<b>0,08%</b>	<b>7.701.895</b>	<b>0,11%</b>	<b>2.726.072</b>	<b>54,79%</b>
41103010100	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	94.082	0,00%	114.139	0,00%	20.057	21,32%
41103010200	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	4.881.741	0,08%	7.587.756	0,10%	2.706.015	55,43%
<b>41103020000</b>	<b>Depósitos a Plazo</b>	<b>5.484.931</b>	<b>0,09%</b>	<b>14.839.452</b>	<b>0,20%</b>	<b>9.354.521</b>	<b>170,55%</b>
41103020100	Intereses s/ CDA Bancos del País	5.484.931	0,09%	14.839.452	0,20%	9.354.521	170,55%
<b>41104000000</b>	<b>Ingresos Operativos Varios</b>	<b>1.995.404.702</b>	<b>31,56%</b>	<b>2.821.285.900</b>	<b>38,95%</b>	<b>825.881.198</b>	<b>41,39%</b>
<b>41104010000</b>	<b>Desafectación de Provisiones</b>	<b>1.864.284.441</b>	<b>29,49%</b>	<b>2.622.796.189</b>	<b>36,21%</b>	<b>758.511.748</b>	<b>40,69%</b>
41104010100	Provisiones p/ créditos y otros activos	1.864.284.441	29,49%	2.622.796.189	36,21%	758.511.748	40,69%
<b>41104020000</b>	<b>Otros Ingresos Operativos Varios</b>	<b>131.120.261</b>	<b>2,07%</b>	<b>198.489.711</b>	<b>2,74%</b>	<b>67.369.450</b>	<b>51,38%</b>
41104020300	Cuotas de Ingreso no retornables	4.660.000	0,07%	4.960.000	0,07%	300.000	6,44%
41104020400	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	109.417.465	1,73%	193.529.711	2,67%	84.112.246	76,87%
41104020800	Ingreso por Venta de Cartera	17.042.796	0,27%	0	0,00%	-17.042.796	-100,00%
<b>42000000000</b>	<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>60.414.093</b>	<b>0,96%</b>	<b>76.972.491</b>	<b>1,06%</b>	<b>16.558.398</b>	<b>27,41%</b>
<b>42100000000</b>	<b>Ingresos Eventuales</b>	<b>60.414.093</b>	<b>0,96%</b>	<b>76.972.491</b>	<b>1,06%</b>	<b>16.558.398</b>	<b>27,41%</b>
<b>42101000000</b>	<b>Ingresos Varios</b>	<b>60.414.093</b>	<b>0,96%</b>	<b>76.972.491</b>	<b>1,06%</b>	<b>16.558.398</b>	<b>27,41%</b>
<b>42101010000</b>	<b>Ingresos Varios</b>	<b>60.414.093</b>	<b>0,96%</b>	<b>76.972.491</b>	<b>1,06%</b>	<b>16.558.398</b>	<b>27,41%</b>
42101010200	Utilidad en Venta de Activo Fijo	0	0,00%	207.924	0,00%	207.924	0,00%
42101010400	Comisiones por Servicios de Cobranzas	53.294.197	0,84%	60.635.300	0,84%	7.341.103	13,77%
42101010500	Alquileres Cobrados	1.505.600	0,02%	1.700.000	0,02%	194.400	12,91%


## CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2020-2021

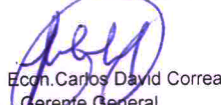
COD. CTA.	CUENTA	12/31/2020	% PART.	12/31/2021	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
42101010600	Ingresos Extraordinarios	5.021.296	0,08%	5.133.474	0,07%	112.178	2,23%
42101010800	Otros Ingresos no Operativos	593.000	0,01%	9.295.793	0,13%	8.702.793	1467,59%
<b>50000000000</b>	<b>EGRESOS</b>	<b>6.235.540.030</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.191.941.275</b>	<b>100,00%</b>	<b>956.401.245</b>	<b>15,34%</b>
<b>51000000000</b>	<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>6.235.540.030</b>	<b>100,00%</b>	<b>7.191.941.275</b>	<b>100,00%</b>	<b>956.401.245</b>	<b>15,34%</b>
<b>51100000000</b>	<b>Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros</b>	<b>6.022.191.980</b>	<b>96,58%</b>	<b>6.352.028.871</b>	<b>88,32%</b>	<b>329.836.891</b>	<b>5,48%</b>
<b>51101000000</b>	<b>Intereses y Comisiones Pagados</b>	<b>1.207.508.230</b>	<b>19,36%</b>	<b>1.330.828.375</b>	<b>18,50%</b>	<b>123.320.145</b>	<b>10,21%</b>
<b>51101010000</b>	<b>Intereses Pagados por Captaciones Socios</b>	<b>1.202.976.230</b>	<b>19,29%</b>	<b>1.327.759.525</b>	<b>18,46%</b>	<b>124.783.295</b>	<b>10,37%</b>
51101010100	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	149.756.565	2,40%	136.057.372	1,89%	-13.699.193	-9,15%
51101010300	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.053.219.665	16,89%	1.191.702.153	16,57%	138.482.488	13,15%
<b>51101040000</b>	<b>Comisiones Pagadas por Servicios Financieros</b>	<b>4.532.000</b>	<b>0,07%</b>	<b>3.068.850</b>	<b>0,04%</b>	<b>-1.463.150</b>	<b>-32,28%</b>
51101040200	Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Finan.	4.532.000	0,07%	3.068.850	0,04%	-1.463.150	-32,28%
<b>51102000000</b>	<b>Previsiones</b>	<b>1.350.991.856</b>	<b>21,67%</b>	<b>1.426.332.193</b>	<b>19,83%</b>	<b>75.340.337</b>	<b>5,58%</b>
<b>51102010000</b>	<b>Previsiones para Créditos en Mora</b>	<b>1.350.991.856</b>	<b>21,67%</b>	<b>1.426.332.193</b>	<b>19,83%</b>	<b>75.340.337</b>	<b>5,58%</b>
51102010100	Previsiones p/ créditos	1.350.991.856	21,67%	1.426.332.193	19,83%	75.340.337	5,58%
<b>51103000000</b>	<b>Otros Costos por Servicios</b>	<b>176.678.208</b>	<b>2,83%</b>	<b>173.230.246</b>	<b>2,41%</b>	<b>-3.447.962</b>	<b>-1,95%</b>
<b>51103010000</b>	<b>Otros Costos por Servicios</b>	<b>176.678.208</b>	<b>2,83%</b>	<b>173.230.246</b>	<b>2,41%</b>	<b>-3.447.962</b>	<b>-1,95%</b>
51103010200	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	95.981.998	1,54%	97.412.691	1,35%	1.430.693	1,49%
51103010300	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	80.696.210	1,29%	75.817.555	1,05%	-4.878.655	-6,05%
<b>51104000000</b>	<b>Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.</b>	<b>2.751.579.653</b>	<b>44,13%</b>	<b>2.890.894.264</b>	<b>40,20%</b>	<b>139.314.611</b>	<b>5,06%</b>
<b>51104010000</b>	<b>Gastos de Personal</b>	<b>1.461.948.954</b>	<b>23,45%</b>	<b>1.576.374.583</b>	<b>21,92%</b>	<b>114.425.629</b>	<b>7,83%</b>
51104010100	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.159.926.620	18,60%	1.234.930.981	17,17%	75.004.361	6,47%
51104010200	Beneficios sociales	302.022.334	4,84%	341.443.602	4,75%	39.421.268	13,05%
<b>51104020000</b>	<b>Honorarios</b>	<b>536.959.979</b>	<b>8,61%</b>	<b>503.029.500</b>	<b>6,99%</b>	<b>-33.930.479</b>	<b>-6,32%</b>
51104020100	Honorarios Profesionales	161.694.454	2,59%	191.275.866	2,66%	29.581.412	18,29%
51104020200	Servicios de Terceros	375.265.525	6,02%	311.753.634	4,33%	-63.511.891	-16,92%
<b>51104030000</b>	<b>Servicios y Gastos de Oficina</b>	<b>438.220.425</b>	<b>7,03%</b>	<b>471.109.295</b>	<b>6,55%</b>	<b>32.888.870</b>	<b>7,51%</b>
51104030100	Servicios Públicos	82.637.908	1,33%	94.674.405	1,32%	12.036.497	14,57%
51104030200	Materiales, Utiles y Papelería	88.145.846	1,41%	90.067.388	1,25%	1.921.542	2,18%
51104030300	Reparación y Mantenimiento	147.508.570	2,37%	139.763.826	1,94%	-7.744.744	-5,25%
51104030400	Procesamiento de Datos	86.312.439	1,38%	94.333.037	1,31%	8.020.598	9,29%
51104030500	Seguros	12.346.208	0,20%	17.048.930	0,24%	4.702.722	38,09%
51104030700	Combustibles y Lubricantes	13.075.365	0,21%	21.491.105	0,30%	8.415.740	64,36%
51104030800	Capacitación	8.194.089	0,13%	13.730.604	0,19%	5.536.515	67,57%
<b>51104040000</b>	<b>Mercadeo</b>	<b>1.000.000</b>	<b>0,02%</b>	<b>27.263.546</b>	<b>0,38%</b>	<b>26.263.546</b>	<b>2626,35%</b>
51104040100	Publicidad	1.000.000	0,02%	27.263.546	0,38%	26.263.546	2626,35%
<b>51104050000</b>	<b>Impuestos y Tasas</b>	<b>208.795.318</b>	<b>3,35%</b>	<b>176.594.508</b>	<b>2,46%</b>	<b>-32.200.810</b>	<b>-15,42%</b>
51104050100	Impuestos	160.959.026	2,58%	166.579.092	2,32%	5.620.066	3,49%
51104050200	Tasas	3.959.107	0,06%	10.015.416	0,14%	6.056.309	152,97%
51104050300	Cuota de Sostenimiento	43.877.185	0,70%	0	0,00%	-43.877.185	-100,00%
<b>51104060000</b>	<b>Depreciaciones y Amortizaciones</b>	<b>104.654.977</b>	<b>1,68%</b>	<b>136.522.832</b>	<b>1,90%</b>	<b>31.867.855</b>	<b>30,45%</b>
51104060100	Depreciación Permanente	104.654.977	1,68%	136.522.832	1,90%	31.867.855	30,45%




## CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2020-2021

COD. CTA.	CUENTA	12/31/2020	% PART.	12/31/2021	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
<b>5110500000</b>	<b>Gastos de Gobernabilidad</b>	<b>535.434.033</b>	<b>8,59%</b>	<b>530.743.793</b>	<b>7,38%</b>	<b>-4.690.240</b>	<b>-0,88%</b>
<b>51105010000</b>	<b>Gastos del Consejo de Administración</b>	<b>278.483.205</b>	<b>4,47%</b>	<b>280.411.098</b>	<b>3,90%</b>	<b>1.927.893</b>	<b>0,69%</b>
51105010100	Dietas	177.200.000	2,84%	168.000.000	2,34%	-9.200.000	-5,19%
51105010200	Gastos de Sesión	19.583.205	0,31%	18.811.098	0,26%	-772.107	-3,94%
51105010500	Gastos de Representación	69.400.000	1,11%	74.100.000	1,03%	4.700.000	6,77%
51105010600	Remuneración al Comité Ejecutivo	12.300.000	0,20%	19.500.000	0,27%	7.200.000	58,54%
<b>51105020000</b>	<b>Gastos de la Junta de Vigilancia</b>	<b>73.536.137</b>	<b>1,18%</b>	<b>84.151.365</b>	<b>1,17%</b>	<b>10.615.228</b>	<b>14,44%</b>
51105020100	Dietas	71.540.000	1,15%	79.935.000	1,11%	8.395.000	11,73%
51105020200	Gastos de Sesión	1.996.137	0,03%	4.216.365	0,06%	2.220.228	111,23%
<b>51105030000</b>	<b>Gastos del Órgano Electoral</b>	<b>23.370.258</b>	<b>0,37%</b>	<b>33.709.583</b>	<b>0,47%</b>	<b>10.339.325</b>	<b>44,24%</b>
51105030100	Dietas	22.630.000	0,36%	31.755.000	0,44%	9.125.000	40,32%
51105030200	Gastos de Sesión	740.258	0,01%	1.954.583	0,03%	1.214.325	164,04%
<b>51105040000</b>	<b>Gastos de Comités</b>	<b>124.885.341</b>	<b>2,00%</b>	<b>122.371.747</b>	<b>1,70%</b>	<b>-2.513.594</b>	<b>-2,01%</b>
51105040100	Dietas	118.560.000	1,90%	109.600.000	1,52%	-8.960.000	-7,56%
51105040200	Gastos de Sesión	6.325.341	0,10%	12.771.747	0,18%	6.446.406	101,91%
<b>51105050000</b>	<b>Gastos de Asamblea</b>	<b>35.159.092</b>	<b>0,56%</b>	<b>10.100.000</b>	<b>0,14%</b>	<b>-25.059.092</b>	<b>-71,27%</b>
51105050100	Organización de Asambleas	12.825.455	0,21%	8.900.000	0,12%	-3.925.455	-30,61%
51105050200	Publicaciones y convocatorias	22.333.637	0,36%	1.200.000	0,02%	-21.133.637	-94,63%
<b>51200000000</b>	<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>	<b>195.107.286</b>	<b>3,13%</b>	<b>194.022.017</b>	<b>2,70%</b>	<b>-1.085.269</b>	<b>-0,56%</b>
<b>51202000000</b>	<b>Gastos administrativos y operativos</b>	<b>195.107.286</b>	<b>3,13%</b>	<b>194.022.017</b>	<b>2,70%</b>	<b>-1.085.269</b>	<b>-0,56%</b>
<b>51202010000</b>	<b>Gastos administrativos y operativos</b>	<b>195.107.286</b>	<b>3,13%</b>	<b>194.022.017</b>	<b>2,70%</b>	<b>-1.085.269</b>	<b>-0,56%</b>
51202010400	Otros gastos	195.107.286	3,13%	194.022.017	2,70%	-1.085.269	-0,56%
<b>51300000000</b>	<b>Otros Gastos y Pérdidas</b>	<b>18.240.764</b>	<b>0,29%</b>	<b>645.890.387</b>	<b>8,98%</b>	<b>627.649.623</b>	<b>3440,92%</b>
<b>51303000000</b>	<b>Gastos y Pérdidas eventuales</b>	<b>18.240.764</b>	<b>0,29%</b>	<b>645.890.387</b>	<b>8,98%</b>	<b>627.649.623</b>	<b>3440,92%</b>
<b>51303010000</b>	<b>Gastos y Pérdidas eventuales</b>	<b>18.240.764</b>	<b>0,29%</b>	<b>645.890.387</b>	<b>8,98%</b>	<b>627.649.623</b>	<b>3440,92%</b>
51303010100	Créditos Liquidados por Incobrables	18.240.764	0,29%	645.890.387	8,98%	627.649.623	3440,92%
<b>60000000000</b>	<b>EXCEDENTES Y PÉRDIDAS</b>	<b>86.879.163</b>		<b>51.701.630</b>		<b>-35.177.533</b>	<b>-40,49%</b>


  
Lic. Lilia Carmen Aguilar  
Contador

  
Econ. Carlos David Correa  
Gerente General

  
Sr. Miguel Angel Ríos A.  
Tesorero

  
Sr. Dennis S. Urdapilleta  
Presidente  
Consejo de Administración

  
Sra. Fermina Servín Duarte  
Secretaría  
Junta de Vigilancia

  
Sr. Roberto Cardozo Sánchez  
Presidente  
Junta de Vigilancia

# NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

## 1. Consideración por la Asamblea de Socios

Los estados contables al cierre del ejercicio son considerados por la Asamblea Ordinaria con la lectura completa del Balance General y Cuadro de Resultados y la Ejecución Presupuestaria.

## 2. Información básica sobre la entidad cooperativa

### 2.1. Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Multiactiva Barriojareña Limitada fue reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo N° 9.618/91 de fecha 23 de mayo de 1991, y conforme a la Resolución del INCOOP N° 79/97 del 22 de julio de 1997 se denomina en adelante "Cooperativa Multiactiva Barriojareña de Ahorro y Crédito Ltda., de Producción, Consumo y Servicios". Su objeto social se basa en:

- Mejorar las condiciones económicas y sociales de sus asociados.
- Instruir a los socios en los aspectos económicos, sociales, culturales y morales.
- Desarrollar políticas de cooperación y asistencia con otras cooperativas.

### 2.2. Base de preparación de los estados contables

Los estados contables expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo.

## 3. Información referente a los activos y pasivos

### 3.1. Valuación de la moneda extranjera

Los estados contables se encuentran expresados sólo en guaraníes, unidad monetaria de la República del Paraguay y son preparados conforme con criterios históricos de valuación.

### 3.2. Posición en moneda extranjera - **NO APLICABLE**

### 3.3. Cartera de créditos

La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco Regulatorio para Cooperativas del Sector de Ahorro y Créditos, para lo cual se aclara que:

- Los deudores han sido clasificados en ocho categorías de riesgo, según la Resolución del INCOOP N° 22.668/2020.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, según la Resolución del INCOOP N° 22.668/2020.



### a) Préstamos normales

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE PRESTAMOS NORMALES (INCLUYE REFINANCIADOS)										Fecha: 31/12/2021
Cat.	Definición	% de prev.	Saldo contable antes de prev.	Aportes	Garantías Hipotecarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de prev.	
A	Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día	0	19.529.927.298	0	381.628.997	150.190.298	0	0	19.529.927.298	
B	Saldo de préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	2.647.280.080	0	211.321.555	5.000.000	0	0	2.647.280.080	
C	Saldo de préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	1.573.683.953	304.286.570	248.573.417	50.369.379	0	9.704.546	1.563.979.407	
D	Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	973.600.503	166.322.789	295.557.366	0	25.586.017	25.586.017	948.014.486	
E	Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	396.953.427	97.383.392	53.845.878	0	73.717.247	73.717.247	323.236.180	
F	Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	667.762.844	102.279.525	54.908.792	0	255.287.264	255.287.264	412.475.580	
G	Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	1.074.830.729	76.369.666	769.630.057	0	183.064.805	183.064.805	891.765.924	
H	Saldo de préstamos con atrasos mayores a 361 días	100	2.278.167.567	283.204.339	568.873.286	0	1.426.089.942	1.426.089.942	852.077.625	
<b>TOTAL</b>			<b>29.142.206.401</b>	<b>1.029.846.281</b>	<b>2.584.339.348</b>	<b>205.559.677</b>	<b>1.963.745.275</b>	<b>1.973.449.821</b>	<b>27.168.756.580</b>	

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.9.612.279.103.-

### b) Préstamos - Tarjetas de crédito

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE TARJETAS DE CRÉDITO										Fecha: 31/12/2021
Cat.	Definición	% de prev.	Saldo contable antes de prev.	Aportes	Garantías Hipotecarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo contable después de prev.	
A	Saldo de préstamos cuyos pagos se encuentran al día	0	416.528.880	0	0	0	0	0	416.528.880	
B	Saldo de préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días	0	59.204.138	0	0	0	0	0	59.204.138	
C	Saldo de préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días	0	8.606.039	0	0	0	0	0	8.606.039	
D	Saldo de préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días	5	11.743.065	0	0	0	587.154	587.154	11.155.911	
E	Saldo de préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días	30	6.911.047	0	0	0	2.073.315	2.073.315	4.837.732	
F	Saldo de préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días	50	16.765.898	0	0	0	8.382.951	8.382.951	8.382.947	
G	Saldo de préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días	80	5.714.893	0	0	0	4.571.915	4.571.915	1.142.978	
H	Saldo de préstamos con atrasos mayores a 361 días	100	40.560.564	0	0	0	40.560.564	40.560.564	0	
<b>TOTAL</b>			<b>566.034.524</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>56.175.899</b>	<b>56.175.899</b>	<b>509.858.625</b>	

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.149.505.644.-

**c) Préstamos – Sector primario o industrial****NO APLICA****d) Préstamos – Refinanciados**

La cartera de préstamos refinanciados se encuentra consolidada con la de préstamos normales en el literal a).

**3.4. Previsión sobre Inversiones y Disponibilidades****NO APLICA****3.5. Previsión sobre Bienes Adj. o Recib. en Dación de Pago****NO APLICA****3.6. Previsión sobre Deudores por Ventas****NO APLICA****3.7. Previsión sobre Part. Pend. de Conc. y Otr. Part. del Act.****NO APLICA****3.8. Provisiones sobre riesgos directos y contingentes**

Se han constituido todas las provisiones para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes. El movimiento registrado se resume a continuación:

	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
<b>Provisiones (**)</b>	2.669.964.002	4.694.054.151	0	5.334.392.433	<b>2.029.625.720</b>

(\*\*) No incluye las provisiones que se encuentran expuestas en el Pasivo, como provisiones para despidos y otras.

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Inversiones y disponibilidades	0	0	0	0	0
Préstamos normales (*)	2.598.617.177	4.025.141.002	0	2.051.691.181	1.973.449.821
Tarjetas de crédito	71.346.825	668.913.149	0	612.737.250	56.175.899
Préstamos sector primario o industrial	0	0	0	0	0
Préstamos refinanciados	0	0	0	0	0
Bienes adjudicados o recibidos en dación de pago	0	0	0	0	0
Deudores por ventas	0	0	0	0	0
Partidas pendientes de conc. y otras partidas del Activo	0	0	0	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>2.669.964.002</b>	<b>4.694.054.151</b>	<b>0</b>	<b>2.664.428.431</b>	<b>2.029.625.720</b>

(\*) Incluye provisiones de préstamos normales y refinanciados en conjunto.

### 3.9. Propiedad, Planta y Equipo

CUADRO DE REVALÚO Y DEPRECIACIÓN				Fecha: 31/12/2021
Concepto	Tasa de depr. en % anual	Valor de costo revaluado	Depreciación acumulada	Valor contable neto de depreciación
Inmuebles - Terreno		2.379.999.125	0	2.379.999.125
Inmuebles - Edificios		2.014.512.728	563.705.709	1.450.807.019
Equipos e instalaciones		317.979.269	215.789.078	102.190.191
Construcciones en curso		0	0	0
Maquinarias y equipos		19.759.105	16.246.434	3.512.671
Herramientas		0	0	0
Rodados		49.527.251	46.408.850	3.118.401
Muebles de oficina		288.092.904	198.126.994	89.965.910
Equipos informáticos y software		163.034.004	132.015.821	31.018.183
Bibliotecas, obras de arte y otros.		0	0	0
Bienes tomados en arrendamiento financiero		0	0	0
<b>TOTAL</b>		<b>5.232.904.386</b>	<b>1.030.812.111</b>	<b>4.060.611.500</b>

### 3.10. Cargos diferidos

Previsiones diferidas según Resolución INCOOP N° 22.702/2020 por la suma de Gs.2.360.795.267 al 31/12/2020. Saldo actual de Gs.1.888.636.211.

Previsiones diferidas según Resolución INCOOP N° 22.513/2021 por la suma de Gs.1.069.917.012 al 31/12/2021.

Total de cargos diferidos autorizados por el INCOOP de Gs.2.958.553.223 al 31/12/2021.

### 3.11. Servicios no financieros

**NO APLICA**

### 3.12. Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad

**NO APLICA**

### 3.13. Garantías otorgadas respecto a pasivos

La Cooperativa cuenta con hipoteca pendiente a favor del Ministerio de Urbanismo, Vivienda y Hábitat (MUVH) sobre el edificio de departamentos adjudicados a 12 socios de la Cooperativa, ubicado sobre la calle Pitiantuta 314 c/ San Cosme.

### 3.14. Deudas financieras

La Cooperativa tiene al cierre de fecha 31 de diciembre de 2021, la siguiente cartera de ahorros de socios:





Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	Saldos al cierre del ejercicio
Ahorro a la Vista	14.605.437.978	44.968.531.083	31.023.945.883	13.944.585.200
Ahorro a Plazo	13.670.596.802	27.133.103.163	11.650.582.415	15.482.520.748
Ahorro Programado	0	0	0	0

El total de la cartera de ahorros de socios es de Gs.29.427.105.948.- al cierre de diciembre.

### 3.15. Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos

CONCEPTO	PLAZOS QUE RESTAN PARA SU VENCIMIENTO					TOTAL
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	
Créditos vigentes - servicio financiero	6.688.024.990	9.386.469.667	5.269.432.463	6.088.171.780	2.276.142.025	29.708.240.925
Compromisos financieros	22.234.816.213	2.452.834.819	510.609.085	4.228.845.831	0	29.427.105.948

### 3.16. Concentración de la cartera de préstamos y ahorros por número de socios

#### a) Distribución de la cartera total de préstamos entre los mayores deudores:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 mayores deudores	2.322.422.289		2.036.421.816	
50 mayores deudores	5.803.826.447		3.768.057.127	
100 mayores deudores	8.808.833.158		4.579.778.633	
Otros	20.899.407.767		811.536.437	
<b>TOTAL DE CARTERA-PRÉSTAMOS</b>	<b>29.708.240.925</b>		<b>5.391.315.070</b>	

#### b) Distribución de la cartera de ahorros entre los mayores ahorristas:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 mayores ahorristas	2.685.288.264	19,3%	5.077.578.954	32,8%
50 mayores ahorristas	5.944.006.831	42,6%	12.203.299.088	78,8%
100 mayores ahorristas	7.960.563.915	57,1%	15.002.595.277	96,9%
Otros	5.984.021.285	42,9%	479.925.471	3,1%
<b>TOTAL DE CARTERA-AHORROS</b>	<b>13.944.585.200</b>	<b>-</b>	<b>15.482.520.748</b>	<b>-</b>

### 3.17. Provisiones

Provisiones constituidas al cierre del Balance General.

PROVISIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021	
Aporte Obrero Patronal a IPS a pagar	26.692.171
Aportaciones a devolver	10.120.290
Indemnización y preaviso	64.381.503
IVA Débito Fiscal	524.744
<b>TOTAL</b>	<b>101.718.708</b>

### 3.18. Ingresos diferidos cuya realización se efectuará en el transcurso del ejercicio o ejercicios siguientes **NO APLICA**

### 3.19. Fondos

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	125.455.596	22.992.387	30.112.191	<b>118.335.792</b>
Fondo de Solidaridad	509.958.968	586.364.410	403.420.406	<b>692.902.972</b>
Otros fondos	463.762.195	273.669.735	359.404.368	<b>378.027.562</b>

### 3.20. Cualquier otro hecho que por su importancia justifique su exposición

Se informa de los siguientes hechos:

- Saldo acumulado del *Fondo de Protección a la Cartera contra Fallecimiento*, constituido para la cancelación de los préstamos de los titulares por fallecimiento, de Gs.179.396.614.-
- Saldo acumulado del *Fondo de Protección a la Cartera contra Morosidad*, constituido para la cancelación de los préstamos en mora irrecuperable, de Gs.53.262.033.-
- Depuración de cartera, según el siguiente detalle:

SOCIO N°	APELLIDO, NOMBRE	SALDO A INCOBRABLE	FECHA
6642	OJEDA QUIÑONEZ, LIDIA ROSSANA	499.386	21/07/2021
1577	CACERES DE ORTELLADO, BENICIA RAMONA	41.737.778	31/07/2021
2470	ORTELLADO BOGADO, CESAR ANIBAL	54.173.741	31/07/2021
3125	FIGUEROA MORINIGO, ANA SUSY	33.079.019	31/07/2021
3429	SALINAS ALONSO, VICTOR HUGO	32.138.663	31/07/2021
710	FLOR, MARIO	8.487.915	31/07/2021
879	OSORIO DE GIMENEZ, RAMONA DEJESUS	7.701.687	31/07/2021
1696	GALEANO AVALOS, ADRIANA ELIZABETH	3.754.237	31/07/2021
2019	HEREBIA LEGUIZAMON, FELIPE MIGUEL	7.788.523	31/07/2021



SOCIO N°	APELLIDO, NOMBRE	SALDO A INCOBRABLE	FECHA
2237	GIMENEZ NOLDIN, FELIX MARCIAL	3.348.684	31/07/2021
2462	TORO BONACICH, DANIEL VICTOR	4.626.555	31/07/2021
2545	LEGUIZAMON GODOY, EUSTAQUIO JUAN RAMON	5.489.660	31/07/2021
2704	SALINAS ESPINOLA, MARIA INES	8.155.505	31/07/2021
3184	SANCHEZ OLAZAR, ZUNILDA	3.319.821	31/07/2021
3561	LOPEZ GARCIA, TELMA DARIA	6.429.164	31/07/2021
3644	CACERES FERNANDEZ, LUIS EMILIO	1.408.069	31/07/2021
3653	GOMEZ DIAZ, SANTIAGO LADILAO	2.879.591	31/07/2021
3831	BARRETO HEREBIA, MARCELO EUGENIO	8.213.360	31/07/2021
3839	MEZA, CARMEN	8.621.284	31/07/2021
4524	VENTRE TALAVERA, ANDREA CAROLINA	8.484.414	31/07/2021
5371	RODAS CUEVAS, LEONARDO RAMON	6.058.164	31/07/2021
5405	BAEZ, LUIS ALBERTO	4.753.332	31/07/2021
5441	CANDIA MEDINA, SANDRA GIANNINA	8.529.020	31/07/2021
6411	MOLINAS ESPINOLA, EDUARDO MARCIAL	5.700.268	31/07/2021
6511	ARANDA BRITZ, ALHELI MARIA DEL MAR	6.903.884	31/07/2021
6750	ESTEACHE MIRANDA, CLARA RAQUEL	7.713.516	31/07/2021
6886	NUÑEZ REY, XIMENA NOELI	7.103.964	31/07/2021
7145	MANCUELLO ARELLANO, CARINA	2.208.757	31/07/2021
7210	GALEANO, MARIAN ROCIO	1.703.325	31/07/2021
7215	ARGUELLO ENRIQUE, AURELIO	5.507.301	31/07/2021
7286	PEREIRA DE SCAPPINI, MARTA BEATRIZ	5.911.451	31/07/2021
7320	ESPINOLA BAEZ, VICTOR HUGO	6.098.832	31/07/2021
7578	OZUNA CUELLAR, LUIS GABRIEL	8.658.445	31/07/2021
2470	ORTELLADO BOGADO, CESAR ANIBAL	10.029.186	10/08/2021
2630	GIMENEZ AGUERO, FLORENTIN	26.872.680	12/08/2021
2630	GIMENEZ AGUERO, FLORENTIN	10.029.186	18/08/2021
5912	CACERES AQUINO, CLAUDIA CAROLINA	5.472.777	18/08/2021
3141	VILLALBA ARRIETA, JULIO VALENTIN	1.042.333	18/08/2021
5477	GARCIA MELGAREJO, GUSTAVO ADOLFO	54.180.344	03/09/2021
3913	MAIDANA GODOY, JULIO CESAR	1.130.027	25/09/2021
7401	RAMIREZ ROJAS, ALEXANDER FABRIZIO	1.844.712	25/09/2021
4268	VILLASANTI SANCHEZ, TANIA CAROLINA	975.726	25/09/2021
4524	VENTRE TALAVERA, ANDREA CAROLINA	1.523.033	25/09/2021
752	NUÑEZ INSAURRALDE, ASTERIO	2.563.244	25/09/2021
6165	FIGUEREDO, BLANCA MARGARITA	2.320.967	25/09/2021
7098	ARRIOLA AFARA, MARTHA MONSERRATH	1.809.392	25/09/2021
4211	CACERES, LILIAN	28.741.915	19/10/2021
4342	RODRIGUEZ PERALTA, GRACIELA	8.808	26/10/2021
6800	PEREIRA VERA, ARNALDO JAVIER	89.032	26/10/2021



<b>SOCIO N°</b>	<b>APELLIDO, NOMBRE</b>	<b>SALDO A INCOBRABLE</b>	<b>FECHA</b>
3923	ORTIZ GOMEZ, BENIGNO GABRIEL	51.658	26/10/2021
7251	CASTILLO DE BOTTO, JESSICA KARINA	222.599	26/10/2021
7207	JARA VAZQUEZ, DOLORES ANTONIA	113.731	26/10/2021
7312	GIMENEZ DE ALMADA, JUANA ESMILCE	124.990	26/10/2021
7667	BORDON ORTIZ, FERNANDO RENE	279.922	26/10/2021
7880	SILVERO AMARILLA, PAOLA BEATRIZ	433.990	26/10/2021
7626	SAMANIEGO IBAÑEZ, ALICIA YOLANDA	283.681	26/10/2021
2125	RIVEROS SALCEDO, JOSE SANTIAGO	328.475	26/10/2021
7625	BRITEZ BAEZ, IVO TOBIAS	579.678	26/10/2021
7734	LOBATTI ESPINOLA, JORGE ERNESTO	431.900	26/10/2021
6658	BOGARIN DE ZARATE, NANCY SILVINA	601.874	26/10/2021
7568	CABALLERO BENITEZ, CARMELO	661.637	26/10/2021
7604	BORDON MARECO, CARLOS ALBERTO	394.101	26/10/2021
5843	VILLANUEVA PENAYO, MARIANO	429.393	26/10/2021
2191	FLEITAS DE BENEGAS, RAQUEL	422.264	26/10/2021
7456	DIAZ SANCHEZ, ZUNILDA BEATRIZ	697.382	26/10/2021
7854	BALBUENA HAYWOOD, LUIS ROBERTO	822.008	26/10/2021
7714	AMARILLA MONGELOS, ANA ISABEL	784.312	26/10/2021
7633	RAMIREZ BARUA, REINALDO	938.548	26/10/2021
5725	MENDEZ DE ROTELA, FELICIA	876.371	26/10/2021
5341	BAZAN TULLO, LINO ADOLFO	1.035.204	26/10/2021
4952	AREVALOS, EDGAR WILFRIDO	1.069.731	26/10/2021
6729	DIAZ IBARRA, LUCINA	1.126.532	26/10/2021
8056	MOLINAS ESPINOLA, GLORIA BEATRIZ	1.233.833	26/10/2021
7925	MENDOZA MOLINA, ROBERT NARCISO	1.240.706	26/10/2021
7025	MONZON IBARRA, LIDIA MABEL	1.236.626	26/10/2021
7896	RODRIGUEZ LEITE, ALFREDO	1.416.550	26/10/2021
7828	RODRIGUEZ MARTINEZ, VICTOR LUIS FERNANDO	1.307.433	26/10/2021
1915	OVANDO DUARTE, CAMILO JOSE	1.088.882	26/10/2021
7246	ALMADA CHAVEZ, MARIO JOSE	1.402.005	26/10/2021
7966	GIMENEZ BENITEZ, MARCOS DANIEL	1.361.903	26/10/2021
7692	FARIÑA, MOISES LUIS	1.388.224	26/10/2021
7425	PAREDES, JUAN GERARDO	1.477.656	26/10/2021
7387	CONGO CACERES, GRACIELA INOCENCIA E	1.671.797	26/10/2021
7995	GALEANO ROLON, ISAIAS JOSE	1.510.739	26/10/2021
7775	DUARTE MARTINEZ, MARIA DE LOS ANGELES	1.497.307	26/10/2021
7646	CANTERO DE CABALLERO, ROCIO NATHALIA	1.573.683	26/10/2021
8033	PEREIRA GONZALEZ, GUSTAVO ADOLFO	1.729.195	26/10/2021
7968	MAIZ INSFRAN, JOSE IGNACIO	1.710.849	26/10/2021
8011	GIMENEZ, EUGENIO	1.808.887	26/10/2021



SOCIO N°	APELLIDO, NOMBRE	SALDO A INCOBRABLE	FECHA
4371	MEZA BENITEZ, RICARDO	995.249	26/10/2021
6704	CANOVA FONT, FACUNDO AMADEO	236.630	26/10/2021
7424	AMARILLA MOLINAS, MARTHA ELIZABETH	1.744.783	26/10/2021
7737	CABRERA AMARILLA, ANGEL DAVID	1.810.849	26/10/2021
4333	GONZALEZ DE GARCETE, ANA MARIA	1.842.414	27/11/2021
5971	CHIOLA FERREIRA, SUSANA ISABEL	1.901.185	27/11/2021
7030	MURIEL CORVALAN, VICTOR MANUEL	1.916.593	27/11/2021
8001	BENITEZ CABRERA, MARTA ELIZABETH	1.920.849	27/11/2021
6589	GAONA DE MIRANDA, CLEDIA ALEJANDRA	1.927.093	27/11/2021
7974	ORTELLADO GAONA, CHRISTIAN DAVID	1.944.048	27/11/2021
7949	BENTO AMARILLA, CLARA JAZMIN	2.053.579	27/11/2021
7964	ORTELLADO BENITEZ, LIZ MARIA ESTHER	2.125.029	27/11/2021
8003	TORRES DUARTE, MIGUEL ANGEL	1.271.349	27/11/2021
8029	AVILA, PABLO GABRIEL	2.371.472	27/11/2021
7886	FIGUEREDO AYALA, DIEGO DARIO	3.230.106	27/11/2021
7778	ARDISSONE DE LOPEZ, ADRIANA MARIA DE FAT	2.375.703	27/11/2021
7679	JIMENEZ AVALOS, SANDRA KARINA	2.409.351	27/11/2021
2467	NOCE FLEYTAS, ANGELA BRUNILDA	2.571.390	27/11/2021
7724	MENDOZA LOPEZ, JUAN ORLANDO	2.715.879	27/11/2021
3797	OCAMPO ALONSO, OMAR	2.916.639	27/11/2021
7699	MENDOZA MORALES, SILVIA CELIA ELIZABETH	3.158.721	27/11/2021
1706	VILLAMAYOR MARTINEZ, VIDALIA	2.495.558	27/11/2021
2524	CARDOZO, CEFERINO JOSE A	2.527.152	27/11/2021
7888	ENCINA OJEDA, SARA	2.777.198	27/11/2021
3064	SAMUDIO DE BAEZ, MARIA ESTHER	3.017.703	27/11/2021
1599	DUARTE GALEANO, SAVARDINO NICOLAS	3.028.669	27/11/2021
6259	AÑAZCO DE MELGAREJO, AURELIA	3.175.594	27/11/2021
7034	DIAZ ALMADA, RODRIGO DENIS	3.282.366	27/11/2021
6529	ROJAS BENITEZ, ANA MARLENE	3.411.763	27/11/2021
7363	VAZQUEZ ALCARAZ, MARIA ELENA	3.540.182	27/11/2021
7678	IBARRA ORTIGOZA, MATHIAS ATILIO	3.598.171	27/11/2021
4202	LOPEZ ROMAN, LORENZO	3.726.842	27/11/2021
7041	CABRERA ALCARAZ, LETICIA	3.769.975	27/11/2021
8002	TORRES DUARTE, DERLIS RAUL	3.786.941	27/11/2021
7659	GONZALEZ GOMEZ, JOSE CONCEPCION	3.801.214	27/11/2021
1259	ESPINOLA, NILDA BEATRIZ	4.009.149	27/11/2021
5349	OVANDO GONZALEZ, ANA GABRIELA	1.205.290	27/11/2021
6280	BAEZ RAMIREZ, RODNEY ANTONIO	4.238.501	27/11/2021
<b>TOTAL</b>		<b>612.018.112</b>	



**4. Patrimonio**

**4.1. Evolución del Patrimonio**

Evolución del patrimonio al cierre del ejercicio, según cuadro siguiente:

Concepto	Saldo inicial del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Capital Integrado	9.5556.334.230	1.009.088.680	999.416.087	9.566.006.823
Reservas	1.190.544.882	8.687.916	0	1.199.232.798
Resultado Acumulado	0	86.879.163	86.879.163	0
Resultado del ejercicio	86.879.163	2.292.162.535	2.379.041.698	51.701.630
<b>TOTAL</b>	<b>10.833.758.275</b>	<b>3.448.519.924</b>	<b>3.465.336.948</b>	<b>10.816.941.251</b>

**5. Información referente a los resultados**

**5.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas**

Para el reconocimiento de los excedentes y las pérdidas se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos. Estos productos financieros solamente pueden reconocerse como excedente en el momento en que sean efectivamente percibidos, según las disposiciones vigentes del Ente Regulador.

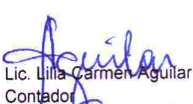




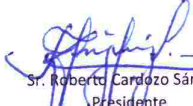
Al cierre de diciembre de 2021, el excedente es de Gs.51.701.630.-

**5.2. Excedentes Especiales**

Excedente neto, producto de operaciones con terceros por comisiones cobradas conforme a la Ley N° 438/94 y sus reglamentaciones, es de Gs.466.333.-

**5.3. Diferencias de cambio en moneda extranjera**

**NO APLICA**

 Lic. Lilla Carmen Aguilar Contador	 Econ. Carlos David Correa Gerente General	 Sr. Miguel Angel Riós A. Tesorero	 Sr. Denis S. Urdapilleta Presidente Consejo de Administración
 Sra. Fermín Servín Duarte Secretaría Junta de Vigilancia	 Sr. Roberto Cardozo Sánchez Presidente Junta de Vigilancia		

## INFORME DE JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva Barriojareña Ltda. presenta a consideración de la Honorable Asamblea el informe de actividades cumplidas en el ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2021, de conformidad a la Ley de Cooperativas, el Decreto Reglamentario, el Marco Regulatorio, y el Estatuto Social de la Cooperativa.

Las actividades cumplidas fueron programadas y calendarizadas en un Plan de Trabajos. En este ejercicio, esta Junta se reunió en 24 (veinticuatro) sesiones ordinarias, 1 (una) sesión extraordinaria, una reunión conjunta entre el CONAD, el TEI y la Junta de Vigilancia y 2 (dos) reuniones conjuntas con el CONAD.

### **Los objetivos de estos controles son:**

1. Ayudar a la Cooperativa a conseguir sus metas de desempeño y rentabilidad y prevenir la pérdida de recursos.
2. Ayudar a conseguir información financiera confiable.
3. Observar que la Cooperativa cumpla con las leyes y las regulaciones, evitando pérdida de reputación y otras consecuencias.

### **Las actividades cumplidas en este periodo se resumen en las siguientes:**

#### **Lectura y análisis de los informes de las Gerencias, presentados al Consejo de Administración, como ser:**

- Movimiento de asociados: ingresos, retiros, motivos.
- Situación patrimonial.
- Situación financiera, a través de análisis financieros.
- Situación de liquidez.
- Financiamiento de activo fijo.

#### **Control de las documentaciones:**

- Libro de Actas del Consejo de Administración.
- Carpetas de solicitudes de créditos.
- Cumplimiento de los requisitos establecidos en el Manual de Créditos, tanto en los créditos de entrega inmediata como los mayores a Gs.10.000.000 y los créditos hipotecarios.
- Control en el área de Contabilidad: libros exigidos legalmente y rubricados por el INCOOP; recepción y emisión de comprobantes legales.
- Reuniones con la Auditora Interna, para tratar los informes mensuales de observaciones realizadas a las operaciones administrativas y financieras.
- Análisis y seguimiento de la cartera de morosidad.
- Informe de gastos administrativos (compras de materiales, equipos, etc.).
- Informe de Auditoría Externa y las correcciones de las recomendaciones.

#### **Control a través de observaciones directas:**

- Arqueos de caja en Casa Matriz y Agencia.
- Arqueos de caja de Tesorería.
- Análisis de vales entregados por Tesorería.
- Observación de cumplimiento del Manual de Funciones.
- Observaciones en el área de Créditos y Recuperación.
- Relevamiento de datos en relación a la calidad de la atención al socio.



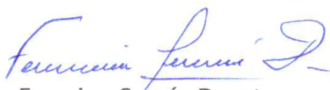
### Otras actividades realizadas:

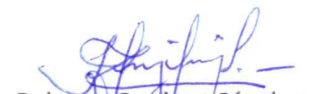
- Asistencias a jornadas, cursos de capacitación y actualización para dirigentes.
- Participación y apoyo en todas las actividades realizadas por la institución.

### Conclusiones:

La Cooperativa deberá trabajar en base al nuevo plan estratégico para mejorar las condiciones financieras actuales, ejecutar programas de trabajo pendientes y eliminar los puntos débiles que persisten.

Por último, expresamos nuestros agradecimientos al Consejo de Administración y empleados en general por la colaboración prestada para el cumplimiento de nuestros objetivos.

  
Fermina Servín Duarte  
Secretaria  
Junta de Vigilancia

  
Roberto Cardozo Sánchez  
Presidente  
Junta de Vigilancia

## DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA


### A la Honorable Asamblea General de Socios de la Cooperativa Barriojarensis Ltda.


En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes y las funciones que corresponden a esta Junta, se han examinado todos los documentos e informes administrativos y contables presentados por el Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2021 y es como sigue:

- Memoria del Consejo de Administración.
- Balance General.
- Cuadro de Resultados.
- Ejecución Presupuestaria.

Todos los documentos analizados reflejan razonablemente en todos sus aspectos relevantes la situación financiera, patrimonial, económica y social de la Cooperativa Multiactiva Barriojarensis Ltda. por lo que esta Junta, en base a los principios contables y normas legales vigentes, eleva a consideración de la Asamblea su parecer favorable sobre los documentos mencionados, recomendando la aprobación de los mismos.

Asunción, 26 de marzo de 2022

  
Fermina Servín Duarte  
Secretaria  
Junta de Vigilancia

  
Roberto Cardozo Sánchez  
Presidente  
Junta de Vigilancia





## DICTAMEN DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

Señores

**Presidente y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva Barriojareña de Ahorro y Créditos Limitada, de Producción, Consumo y Servicios.**

**Asunción - Paraguay**

### *Identificación de los Estados Financieros*

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **Cooperativa Multiactiva Barriojareña de Ahorro y Créditos Limitada, de Producción, Consumo y Servicios.**, que comprenden el Balance General al 31 de diciembre de 2021 y los correspondientes Estados de Resultados, de Variación del Patrimonio Neto y de Flujos de Efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, así como el resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias adjuntas. Los estados financieros al 31 de diciembre de 2020, que se acompañan con fines comparativos, fueron examinados otros auditores independientes, quienes emitieron un dictamen expresando una opinión Sin Salvedades el 08 de abril de 2021.

### *Responsabilidad de la Administración de la Entidad*

La Administración de la **Cooperativa Multiactiva Barriojareña de Ahorro y Créditos Limitada, de Producción, Consumo y Servicios.** Es responsable de la preparación y presentación de estos estados financieros, de conformidad con las normas contables vigentes en la República del Paraguay y conforme a las Disposiciones Normativas del Instituto Nacional de Cooperativismo (Incoop). Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados contables que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sean debidas a fraudes o errores, seleccionar y aplicar políticas contables apropiadas y realizar estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

### *Responsabilidad del Auditor*

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros basados en nuestra auditoría. Efectuamos nuestra auditoría de acuerdo con normas internacionales de auditoría, así como a los requerimientos establecidos en la Ley Nro. 438/94, la resolución Nro. 22.668/2020 del Incoop y la resolución Nro. 156/2020 de Seprelad. Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencias de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa de los estados financieros, ya sea debido a fraudes o errores. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno vigente relevante en la preparación y presentación razonable de los estados financieros de la Entidad, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad.

Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la Administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Asimismo, la auditoría implica examinar, sobre bases selectivas las evidencias que respaldan los montos expresados en las liquidaciones impositivas, así como también la evaluación de los aspectos formales. Consideramos que la evidencia que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base razonable para nuestra opinión de auditoría.

1

10 de Agosto Esq. Hernandarias Nro. 330 - Oficina 7 - 2do. Piso San Lorenzo – Paraguay  
575884 - Celular: 0981 817503 E – mail consultingconsultores@gmail.com  
administracion@consulting.com.py

Tel.





**Opinión**

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos presentan razonablemente, en todos sus aspectos de importancia, la situación patrimonial y financiera de la **Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Créditos Limitada, de Producción, Consumo y Servicios**. Al 31 de diciembre de 2021, el resultado de sus operaciones y sus flujos de efectivo por el ejercicio terminado en esa fecha, de acuerdo con normas contables vigentes en la República del Paraguay y las emitidas por el Instituto Nacional de Cooperativismo. (Incoop) y La Comisión Nacional de Valores (Seprelad)

**Párrafo de Énfasis**

Sin modificar nuestra opinión les informamos que la cooperativa ha registrado en la cuenta cargo diferido autorizado por el INCOOP, resolución 23.513/21 la suma de Gs. 1.069.917.012 a ser afectado a resultado negativo en 5 años dicha suma forma parte de las provisiones constituida en el 2021.

Totalizando Gs. 2.958.553.223 al 31 de diciembre del 2021 a ser afectado a resultado negativo en 4 y 5 años respetivamente; teniendo en cuenta ambas resoluciones del INCOOP, el 25.702/20 y 23.513/21.

10 de marzo de 2022  
San Lorenzo, Paraguay

**Lic. Oscar Ramón Rodas Torales**  
**Socio- Consulting**  
**Matricula CCP F-56**  
**Registro Ministerio de Hacienda Nro. 52/20**  
**Registro INCOOP Nro. 75/15**  
**Registro SEPRELAD Nro. 016/14**

**CONSULTING**  
Consultores y Asesores de Empresas  
RUC: 80062815 - 2  
10 de Agosto Esq. Hernandarias N° 330 - Oficina 7 - 2do. Piso  
Tel: 575 884 - Cel: 0981 - 817 503 - San Lorenzo - Paraguay  
E-mail: consultingconsultores@gmail.com

## PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

<b>EXCEDENTES TOTALES DEL EJERCICIO 2021:</b>	51.701.630
<b>MENOS:</b> Excedentes netos de operaciones con terceros por comisiones cobradas.	466.333
<b>EXCEDENTES A DISTRIBUIR:</b>	<b>51.235.297</b>

DESTINO	%	Excedentes Operativos	%	Excedentes Especiales	Totales	Retenciones IRP
RESERVA LEGAL	10%	5.123.530	10%	46.633	5.170.163	-
FONDO DE FOMENTO A LA EDUCACIÓN	10%	5.123.530	10%	46.633	5.170.163	-
SOSTENIMIENTO SISTEMA COOPERATIVO	3%	1.537.059	3%	13.990	1.551.049	-
FONDO DE INVERSIÓN LOCAL	77%	39.451.179	77%	359.076	39.810.255	-
<b>TOTAL</b>	<b>100%</b>	<b>51.235.297</b>	<b>100%</b>	<b>466.333</b>	<b>51.701.630</b>	-

### Se somete a consideración de la Asamblea:

a) Que, los excedentes sean destinados al *Fondo de Inversión Local*. Con esto se podrá hacer frente a reparaciones importantes en Casa Matriz de la Cooperativa.

## CONSIDERACIÓN DEL REVALÚO DEL ACTIVO FIJO

El **Art. 50.- Revalúo del Activo Fijo** de la **Ley N° 438/94 "De Cooperativas"**, modificado por la Ley N° 5501/2015, expresa: "El revalúo del Activo Fijo se efectuará de conformidad con las disposiciones legales que establece el Ministerio de Hacienda, al cierre de cada ejercicio económico. El incremento por revalúo, se destinará a la cuenta 'Reserva de Revalúo', pudiendo pasar a la cuenta capital institucional, por decisión de la Asamblea Ordinaria o Extraordinaria posterior."

La **Ley N° 6.380/2019 "DE MODERNIZACIÓN Y SIMPLIFICACIÓN DEL SISTEMA TRIBUTARIO NACIONAL"**, en su **Artículo 11. Activos Fijos**, establece: "...El Poder Ejecutivo podrá establecer el revalúo obligatorio de los bienes del activo fijo, cuando la variación del Índice de Precios al Consumo determinado por el Banco Central del Paraguay alcance al menos 20% (veinte por ciento), acumulado desde el ejercicio en el cual se haya dispuesto el último ajuste por revalúo. El reconocimiento del revalúo obligatorio establecido por el Poder Ejecutivo formará parte de una reserva patrimonial cuyo único destino podrá ser la capitalización."

En tal sentido, la Subsecretaría de Estado de Tributación del Ministerio de Hacienda no ha emitido Resolución de Actualización sobre coeficientes de revalúo para el ejercicio cerrado al 31/12/2021; por lo que no existe revalúo del Activo Fijo para el ejercicio en cuestión.



## PLAN GENERAL DE TRABAJOS 2022

PERSPECTIVAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDADES
<b>P.1 PERSPECTIVA FINANCIERA</b>	<b>OE.1</b> Crecimiento financiero y social sostenido	Ajustar las tasas activas y pasivas para mantenerlas competitivas con respecto a las ofrecidas por el sector bancario y financiero.	1. Ajustar las tasas activas y pasivas a fin de ganar competitividad.
		Utilizar liquidez disponible para la colocación de servicios financieros.	1. Ajustar metas por servicios financieros de acuerdo a indicadores de mercado.
		Lanzar nuevos servicios financieros acordes a las necesidades de nuestra membresía y del mercado.	1. Operativizar el servicio de transferencias vía "Sistema de Pagos del Paraguay" (SIPAP). 2. Crear nuevas líneas específicas por destinos o segmentos de mercado.
<b>P.2 PERSPECTIVA SOCIOS Y COMUNIDAD</b>	<b>OE.2</b> Crecimiento gradual de la cantidad de socios activos	Concretar alianzas estratégicas con otras entidades cooperativas, bancarias, financieras y comerciales para fidelizar a nuestros socios activos y atraer nuevos socios.	1. Firmar acuerdos comerciales y/o de cooperación interinstitucional con 3 (tres) instituciones de la zona.
		Incrementar la presencia de la Cooperativa dentro de la comunidad mediante Proyectos de Responsabilidad Social Cooperativa.	1. Llevar a cabo al menos 1 (un) proyecto de Responsabilidad Social Cooperativa durante el año.
<b>P.3 PERSPECTIVA PROCESOS DE GESTIÓN</b>	<b>OE.3</b> Desarrollo del servicio con calidad operativa	Utilizar servicios de asistencia técnica y consultorías para fortalecer los procesos de la institución.	1. Actualizar el Manual de Procedimientos Administrativos mediante asistencia técnica.
		Incorporar nuevos canales de comunicación y gestión del socio mediante plataformas tecnológicas.	1. Expandir o crear canales digitales de información y educación cooperativa. 2. Digitalizar proceso de admisión y solicitudes gradualmente a través del sitio web de la Cooperativa.
<b>P.4 PERSPECTIVA DESARROLLO INSTITUCIONAL</b>	<b>OE.4</b> Fortalecimiento de la estructura organizacional y la competencia de las personas	Reestructurar, fortalecer y capacitar al capital humano de la institución con ayuda de asistencia técnica.	1. Fortalecer los conocimientos de los colaboradores mediante jornadas de capacitación y socialización de normativas. 2. Intensificar la formación interna y comunitaria en materia de prevención de LA/FT.
		Adecuar la infraestructura edilicia y tecnológica de la institución.	1. Renovar el sitio web de la Cooperativa. 2. Incorporar medios de pago alternativos al efectivo en Cajas de la Cooperativa.

# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2021

## PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2022

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2021	EJECUTADO 2021	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2022
<b>40000000000</b>	<b>INGRESOS</b>	<b>8.178.500.000</b>	<b>7.243.642.905</b>	<b>934.857.095</b>	<b>88,57%</b>	<b>7.848.500.000</b>
<b>41000000000</b>	<b>INGRESOS OPERATIVOS</b>	<b>7.973.500.000</b>	<b>7.166.670.414</b>	<b>806.829.586</b>	<b>89,88%</b>	<b>7.618.500.000</b>
<b>41100000000</b>	<b>Ingresos Operativos por Serv. Financieros</b>	<b>7.973.500.000</b>	<b>7.166.670.414</b>	<b>806.829.586</b>	<b>89,88%</b>	<b>7.618.500.000</b>
<b>41101000000</b>	<b>Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos</b>	<b>5.373.500.000</b>	<b>4.301.013.162</b>	<b>1.072.486.838</b>	<b>80,04%</b>	<b>5.008.500.000</b>
<b>41101010000</b>	<b>Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos</b>	<b>4.700.000.000</b>	<b>3.826.380.837</b>	<b>873.619.163</b>	<b>81,41%</b>	<b>4.300.000.000</b>
<b>41101010100</b>	<b>Intereses Compensatorios s/Amortizables</b>	<b>4.500.000.000</b>	<b>3.758.798.974</b>	<b>741.201.026</b>	<b>83,53%</b>	<b>4.200.000.000</b>
41101010101	Intereses Compensatorios s/ Préstamos	4.500.000.000	3.758.798.974	741.201.026	83,53%	4.200.000.000
<b>41101010900</b>	<b>Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito</b>	<b>200.000.000</b>	<b>67.581.863</b>	<b>132.418.137</b>	<b>33,79%</b>	<b>100.000.000</b>
41101010901	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	200.000.000	67.581.863	132.418.137	33,79%	100.000.000
<b>41101020000</b>	<b>Comisiones Cobradas</b>	<b>190.000.000</b>	<b>142.084.432</b>	<b>47.915.568</b>	<b>74,78%</b>	<b>180.000.000</b>
<b>41101020100</b>	<b>Comisiones s/Amortizables</b>	<b>100.000.000</b>	<b>100.775.000</b>	<b>-775.000</b>	<b>100,78%</b>	<b>120.000.000</b>
41101020101	Comisiones cobradas s/ Préstamos	100.000.000	100.775.000	-775.000	100,78%	120.000.000
<b>41101020900</b>	<b>Comisiones s/ Tarjetas de Crédito</b>	<b>90.000.000</b>	<b>41.309.432</b>	<b>48.690.568</b>	<b>45,90%</b>	<b>60.000.000</b>
41101020901	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	90.000.000	41.309.432	48.690.568	45,90%	60.000.000
<b>41101030000</b>	<b>Intereses Moratorios Cobrados</b>	<b>425.000.000</b>	<b>316.495.654</b>	<b>108.504.346</b>	<b>74,47%</b>	<b>480.000.000</b>
<b>41101030100</b>	<b>Intereses Moratorios s/ Amortizables</b>	<b>400.000.000</b>	<b>295.803.619</b>	<b>104.196.381</b>	<b>73,95%</b>	<b>450.000.000</b>
41101030101	Intereses Moratorios cobrados	400.000.000	295.803.619	104.196.381	73,95%	450.000.000
<b>41101030900</b>	<b>Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito</b>	<b>25.000.000</b>	<b>20.692.035</b>	<b>4.307.965</b>	<b>82,77%</b>	<b>30.000.000</b>
41101030901	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	25.000.000	20.692.035	4.307.965	82,77%	30.000.000
<b>41101040000</b>	<b>Intereses Punitivos Cobrados</b>	<b>58.500.000</b>	<b>16.052.239</b>	<b>42.447.761</b>	<b>27,44%</b>	<b>48.500.000</b>
<b>41101040100</b>	<b>Intereses Punitivos s/ Amortizables</b>	<b>50.000.000</b>	<b>14.438.193</b>	<b>35.561.807</b>	<b>28,88%</b>	<b>40.000.000</b>
41101040101	Intereses Punitivos cobrados	50.000.000	14.438.193	35.561.807	28,88%	40.000.000
<b>41101040900</b>	<b>Intereses Punitivos s/ Tarjetas</b>	<b>8.500.000</b>	<b>1.614.046</b>	<b>6.885.954</b>	<b>18,99%</b>	<b>8.500.000</b>
41101040901	Intereses Punitivos s/ Tarjetas	8.500.000	1.614.046	6.885.954	18,99%	8.500.000
<b>41102000000</b>	<b>Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Financieros</b>	<b>45.000.000</b>	<b>21.830.005</b>	<b>23.169.995</b>	<b>48,51%</b>	<b>45.000.000</b>
<b>41102010000</b>	<b>Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Financieros</b>	<b>45.000.000</b>	<b>21.830.005</b>	<b>23.169.995</b>	<b>48,51%</b>	<b>45.000.000</b>
<b>41102010100</b>	<b>Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito</b>	<b>15.000.000</b>	<b>6.406.311</b>	<b>8.593.689</b>	<b>42,71%</b>	<b>15.000.000</b>
41102010101	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	15.000.000	6.406.311	8.593.689	42,71%	15.000.000
<b>41102010200</b>	<b>Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Débito</b>	<b>5.000.000</b>	<b>0</b>	<b>5.000.000</b>	<b>0,00%</b>	<b>5.000.000</b>
41102010201	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Débito	5.000.000	0	5.000.000	0,00%	5.000.000
<b>41102010300</b>	<b>Comisiones por emis. y renov. de Tarjetas de Crédito</b>	<b>15.000.000</b>	<b>8.540.000</b>	<b>6.460.000</b>	<b>56,93%</b>	<b>15.000.000</b>
41102010301	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Crédito	15.000.000	8.540.000	6.460.000	56,93%	15.000.000
<b>41102010400</b>	<b>Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos</b>	<b>10.000.000</b>	<b>6.883.694</b>	<b>3.116.306</b>	<b>68,84%</b>	<b>10.000.000</b>
41102010401	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	10.000.000	6.883.694	3.116.306	68,84%	10.000.000
<b>41103000000</b>	<b>Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros</b>	<b>40.000.000</b>	<b>22.541.347</b>	<b>17.458.653</b>	<b>56,35%</b>	<b>50.000.000</b>
<b>41103010000</b>	<b>Depósitos a la Vista</b>	<b>20.000.000</b>	<b>7.701.895</b>	<b>12.298.105</b>	<b>38,51%</b>	<b>20.000.000</b>
<b>41103010100</b>	<b>Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.</b>	<b>10.000.000</b>	<b>114.139</b>	<b>9.885.861</b>	<b>1,14%</b>	<b>10.000.000</b>
41103010101	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	10.000.000	114.139	9.885.861	1,14%	10.000.000
<b>41103010200</b>	<b>Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos</b>	<b>10.000.000</b>	<b>7.587.756</b>	<b>2.412.244</b>	<b>75,88%</b>	<b>10.000.000</b>
41103010201	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	10.000.000	7.587.756	2.412.244	75,88%	10.000.000
<b>41103020000</b>	<b>Depósitos a Plazo</b>	<b>20.000.000</b>	<b>14.839.452</b>	<b>5.160.548</b>	<b>74,20%</b>	<b>30.000.000</b>
<b>41103020100</b>	<b>Intereses s/ CDA Bancos del País</b>	<b>20.000.000</b>	<b>14.839.452</b>	<b>5.160.548</b>	<b>74,20%</b>	<b>30.000.000</b>
41103020101	Intereses cobrados sobre CDA	20.000.000	14.839.452	5.160.548	74,20%	30.000.000
<b>41104000000</b>	<b>Ingresos Operativos Varios</b>	<b>2.515.000.000</b>	<b>2.821.285.900</b>	<b>-306.285.900</b>	<b>112,18%</b>	<b>2.515.000.000</b>
<b>41104010000</b>	<b>Desafectación de Previsiones</b>	<b>2.100.000.000</b>	<b>2.622.796.189</b>	<b>-522.796.189</b>	<b>124,90%</b>	<b>2.100.000.000</b>
<b>41104010100</b>	<b>Previsiones p/ créditos y otros activos</b>	<b>2.100.000.000</b>	<b>2.622.796.189</b>	<b>-522.796.189</b>	<b>124,90%</b>	<b>2.100.000.000</b>
41104010101	Previsiones desafectadas	2.100.000.000	2.622.796.189	-522.796.189	124,90%	2.100.000.000
<b>41104020000</b>	<b>Otros Ingresos Operativos</b>	<b>415.000.000</b>	<b>198.489.711</b>	<b>216.510.289</b>	<b>47,83%</b>	<b>415.000.000</b>
<b>41104020300</b>	<b>Cuotas de Ingreso no retornables</b>	<b>15.000.000</b>	<b>4.960.000</b>	<b>10.040.000</b>	<b>33,07%</b>	<b>15.000.000</b>



# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2021

## PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2022

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2021	EJECUTADO 2021	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2022
41104020301	Cuotas de Ingreso no retornables	15.000.000	4.960.000	10.040.000	33,07%	15.000.000
<b>41104020400</b>	<b>Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados</b>	<b>350.000.000</b>	<b>193.529.711</b>	<b>156.470.289</b>	<b>55,29%</b>	<b>350.000.000</b>
41104020401	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	350.000.000	193.529.711	156.470.289	55,29%	350.000.000
<b>41104020800</b>	<b>Ingreso por Venta de Cartera</b>	<b>50.000.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000.000</b>	<b>0,00%</b>	<b>50.000.000</b>
41104020801	Ingreso por Venta de Cartera	50.000.000	0	50.000.000	0,00%	50.000.000
<b>42000000000</b>	<b>INGRESOS NO OPERATIVOS</b>	<b>205.000.000</b>	<b>76.972.491</b>	<b>128.027.509</b>	<b>37,55%</b>	<b>230.000.000</b>
<b>42100000000</b>	<b>Ingresos Eventuales</b>	<b>205.000.000</b>	<b>76.972.491</b>	<b>128.027.509</b>	<b>37,55%</b>	<b>230.000.000</b>
<b>42101000000</b>	<b>Ingresos Varios</b>	<b>205.000.000</b>	<b>76.972.491</b>	<b>128.027.509</b>	<b>37,55%</b>	<b>230.000.000</b>
<b>42101010000</b>	<b>Ingresos Varios</b>	<b>205.000.000</b>	<b>76.972.491</b>	<b>128.027.509</b>	<b>37,55%</b>	<b>230.000.000</b>
<b>42101010200</b>	<b>Utilidad en Venta de Activo Fijo</b>	<b>0</b>	<b>207.924</b>	<b>-207.924</b>	<b>0,00%</b>	<b>0</b>
42101010201	Utilidad en Venta de Activo Fijo	0	207.924	-207.924	0,00%	0
<b>42101010400</b>	<b>Comisiones por Servicios de Cobranzas</b>	<b>100.000.000</b>	<b>60.635.300</b>	<b>39.364.700</b>	<b>60,64%</b>	<b>100.000.000</b>
42101010401	Comisiones Cobradas	100.000.000	60.635.300	39.364.700	60,64%	100.000.000
<b>42101010500</b>	<b>Alquileres Cobrados</b>	<b>50.000.000</b>	<b>1.700.000</b>	<b>48.300.000</b>	<b>3,40%</b>	<b>50.000.000</b>
42101010501	Alquileres Cobrados	50.000.000	1.700.000	48.300.000	3,40%	50.000.000
<b>42101010600</b>	<b>Ingresos Extraordinarios</b>	<b>50.000.000</b>	<b>5.133.474</b>	<b>44.866.526</b>	<b>10,27%</b>	<b>25.000.000</b>
42101010601	Ingresos Extraordinarios	50.000.000	5.133.474	44.866.526	10,27%	25.000.000
<b>42101010800</b>	<b>Otros Ingresos no Operativo</b>	<b>5.000.000</b>	<b>9.295.793</b>	<b>-4.295.793</b>	<b>185,92%</b>	<b>55.000.000</b>
42101010801	Otros Ingresos no Operativo	0	8.675.793	-8.675.793	0,00%	50.000.000
42101010802	Recuperacion Gastos de Informe	5.000.000	620.000	4.380.000	12,40%	5.000.000
<b>50000000000</b>	<b>EGRESOS</b>	<b>7.488.500.000</b>	<b>7.191.941.275</b>	<b>296.558.725</b>	<b>96,04%</b>	<b>7.664.500.000</b>
<b>51000000000</b>	<b>COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS</b>	<b>7.488.500.000</b>	<b>7.191.941.275</b>	<b>296.558.725</b>	<b>96,04%</b>	<b>7.664.500.000</b>
<b>51100000000</b>	<b>Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros</b>	<b>7.188.500.000</b>	<b>6.352.028.871</b>	<b>836.471.129</b>	<b>88,36%</b>	<b>7.404.500.000</b>
<b>51101000000</b>	<b>Intereses y Comisiones Pagados</b>	<b>1.310.000.000</b>	<b>1.330.828.375</b>	<b>-20.828.375</b>	<b>101,59%</b>	<b>1.310.000.000</b>
<b>51101010000</b>	<b>Intereses Pagados por Captaciones Socios</b>	<b>1.300.000.000</b>	<b>1.327.759.525</b>	<b>-27.759.525</b>	<b>102,14%</b>	<b>1.300.000.000</b>
<b>51101010100</b>	<b>Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas</b>	<b>200.000.000</b>	<b>136.057.372</b>	<b>63.942.628</b>	<b>68,03%</b>	<b>200.000.000</b>
51101010101	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	200.000.000	136.057.372	63.942.628	68,03%	200.000.000
<b>51101010300</b>	<b>Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas</b>	<b>1.100.000.000</b>	<b>1.191.702.153</b>	<b>-91.702.153</b>	<b>108,34%</b>	<b>1.100.000.000</b>
51101010301	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.100.000.000	1.191.702.153	-91.702.153	108,34%	1.100.000.000
<b>51101040000</b>	<b>Comisiones Pagadas por Servicios Financieros</b>	<b>10.000.000</b>	<b>3.068.850</b>	<b>6.931.150</b>	<b>30,69%</b>	<b>10.000.000</b>
<b>51101040200</b>	<b>Comisiones Pagadas por Servicios Banc. y Financieros</b>	<b>10.000.000</b>	<b>3.068.850</b>	<b>6.931.150</b>	<b>30,69%</b>	<b>10.000.000</b>
51101040201	Comisiones Bancarias	10.000.000	3.068.850	6.931.150	30,69%	10.000.000
<b>51102000000</b>	<b>Previsiones</b>	<b>1.700.000.000</b>	<b>1.426.332.193</b>	<b>273.667.807</b>	<b>83,90%</b>	<b>1.700.000.000</b>
<b>51102010000</b>	<b>Previsiones para Créditos en Mora</b>	<b>1.700.000.000</b>	<b>1.426.332.193</b>	<b>273.667.807</b>	<b>83,90%</b>	<b>1.700.000.000</b>
<b>51102010100</b>	<b>Previsiones p/ créditos</b>	<b>1.700.000.000</b>	<b>1.426.332.193</b>	<b>273.667.807</b>	<b>83,90%</b>	<b>1.700.000.000</b>
51102010101	Previsiones s/ Préstamos Incobrables	1.700.000.000	1.426.332.193	273.667.807	83,90%	1.700.000.000
<b>51103000000</b>	<b>Otros Costos por Servicios</b>	<b>240.000.000</b>	<b>173.230.246</b>	<b>66.769.754</b>	<b>72,18%</b>	<b>240.000.000</b>
<b>51103010000</b>	<b>Otros Costos por Servicios</b>	<b>240.000.000</b>	<b>173.230.246</b>	<b>66.769.754</b>	<b>72,18%</b>	<b>240.000.000</b>
<b>51103010200</b>	<b>Costo Procesamiento Tarjetas de Débito</b>	<b>120.000.000</b>	<b>97.412.691</b>	<b>22.587.309</b>	<b>81,18%</b>	<b>120.000.000</b>
51103010201	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	120.000.000	97.412.691	22.587.309	81,18%	120.000.000
<b>51103010300</b>	<b>Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito</b>	<b>120.000.000</b>	<b>75.817.555</b>	<b>44.182.445</b>	<b>63,18%</b>	<b>120.000.000</b>
51103010301	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	120.000.000	75.817.555	44.182.445	63,18%	120.000.000
<b>51104000000</b>	<b>Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.</b>	<b>3.328.500.000</b>	<b>2.890.894.264</b>	<b>437.605.736</b>	<b>86,85%</b>	<b>3.507.500.000</b>
<b>51104010000</b>	<b>Gastos de Personal</b>	<b>1.758.000.000</b>	<b>1.576.374.583</b>	<b>181.625.417</b>	<b>89,67%</b>	<b>1.835.000.000</b>
<b>51104010100</b>	<b>Sueldos Personal Administrativo y Otros</b>	<b>1.400.000.000</b>	<b>1.234.930.981</b>	<b>165.069.019</b>	<b>88,21%</b>	<b>1.450.000.000</b>
51104010101	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.300.000.000	1.234.930.981	65.069.019	94,99%	1.350.000.000
51104010103	Indemnizacion y Preaviso	100.000.000	0	100.000.000	0,00%	100.000.000
<b>51104010200</b>	<b>Beneficios sociales</b>	<b>358.000.000</b>	<b>341.443.602</b>	<b>16.556.398</b>	<b>95,38%</b>	<b>385.000.000</b>
51104010201	Aguinaldos	125.000.000	102.788.851	22.211.149	82,23%	120.000.000

# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2021

## PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2022

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2021	EJECUTADO 2021	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2022
51104010202	Bonificacion Familiar	33.000.000	34.459.562	-1.459.562	104,42%	40.000.000
51104010203	I.P.S. Aporte Patronal	200.000.000	204.195.189	-4.195.189	102,10%	225.000.000
<b>51104020000</b>	<b>Honorarios</b>	<b>525.000.000</b>	<b>503.029.500</b>	<b>21.970.500</b>	<b>95,82%</b>	<b>525.000.000</b>
<b>51104020100</b>	<b>Honorarios Profesionales</b>	<b>200.000.000</b>	<b>191.275.866</b>	<b>8.724.134</b>	<b>95,64%</b>	<b>200.000.000</b>
51104020101	Honorarios Profesionales	200.000.000	191.275.866	8.724.134	95,64%	200.000.000
<b>51104020200</b>	<b>Servicios de Terceros</b>	<b>325.000.000</b>	<b>311.753.634</b>	<b>13.246.366</b>	<b>95,92%</b>	<b>325.000.000</b>
51104020201	Servicios Contratados	300.000.000	298.262.724	1.737.276	99,42%	300.000.000
51104020202	Servicios de auditoría	25.000.000	13.490.910	11.509.090	53,96%	25.000.000
<b>51104030000</b>	<b>Servicios y Gastos de Oficina</b>	<b>627.500.000</b>	<b>471.109.295</b>	<b>156.390.705</b>	<b>75,08%</b>	<b>638.500.000</b>
<b>51104030100</b>	<b>Servicios Públicos</b>	<b>137.500.000</b>	<b>94.674.405</b>	<b>42.825.595</b>	<b>68,85%</b>	<b>138.500.000</b>
51104030101	Servicio de Ande	45.000.000	39.346.347	5.653.653	87,44%	45.000.000
51104030102	Servicio de Ande Agencia	15.000.000	6.924.102	8.075.898	46,16%	15.000.000
51104030103	Servicio de Telefonía	30.000.000	16.416.409	13.583.591	54,72%	25.000.000
51104030104	Servicio de Telefonía Agencia	15.000.000	10.074.237	4.925.763	67,16%	20.000.000
51104030105	Servicio de Essap	17.000.000	8.513.570	8.486.430	50,08%	15.000.000
51104030106	Servicio de Essap Agencia	12.000.000	10.995.089	1.004.911	91,63%	15.000.000
51104030107	Servicio de Televisión	3.500.000	2.404.651	1.095.349	68,70%	3.500.000
<b>51104030200</b>	<b>Materiales, Utiles y Papelería</b>	<b>110.000.000</b>	<b>90.067.388</b>	<b>19.932.612</b>	<b>81,88%</b>	<b>110.000.000</b>
51104030201	Impresos y Utiles de Oficina	110.000.000	90.067.388	19.932.612	81,88%	110.000.000
<b>51104030300</b>	<b>Reparación y Mantenimiento</b>	<b>220.000.000</b>	<b>139.763.826</b>	<b>80.236.174</b>	<b>63,53%</b>	<b>215.000.000</b>
51104030301	Conservación Local y Muebles	70.000.000	22.588.479	47.411.521	32,27%	50.000.000
51104030302	Reparacion Maquinarias y Equipos	15.000.000	1.580.000	13.420.000	10,53%	15.000.000
51104030303	Mantenimiento Equipos de Informática	25.000.000	18.832.190	6.167.810	75,33%	25.000.000
51104030304	Gastos y Utiles de limpieza	45.000.000	35.444.576	9.555.424	78,77%	45.000.000
51104030305	Gastos Sucursales y Agencia	50.000.000	46.941.878	3.058.122	93,88%	60.000.000
51104030306	Reparaciones Varias	15.000.000	14.376.703	623.297	95,84%	20.000.000
<b>51104030400</b>	<b>Procesamiento de Datos</b>	<b>95.000.000</b>	<b>94.333.037</b>	<b>666.963</b>	<b>99,30%</b>	<b>105.000.000</b>
51104030401	Procesamiento de Datos	95.000.000	94.333.037	666.963	99,30%	105.000.000
<b>51104030500</b>	<b>Seguros</b>	<b>20.000.000</b>	<b>17.048.930</b>	<b>2.951.070</b>	<b>85,24%</b>	<b>25.000.000</b>
51104030501	Seguros Devengados	20.000.000	17.048.930	2.951.070	85,24%	25.000.000
<b>51104030700</b>	<b>Combustibles y Lubricantes</b>	<b>25.000.000</b>	<b>21.491.105</b>	<b>3.508.895</b>	<b>85,96%</b>	<b>30.000.000</b>
51104030701	Combustibles y Lubricantes	25.000.000	21.491.105	3.508.895	85,96%	30.000.000
<b>51104030800</b>	<b>Capacitación</b>	<b>20.000.000</b>	<b>13.730.604</b>	<b>6.269.396</b>	<b>68,65%</b>	<b>15.000.000</b>
51104030801	Capacitacion del Personal	20.000.000	13.730.604	6.269.396	68,65%	15.000.000
<b>51104040000</b>	<b>Mercadeo</b>	<b>35.000.000</b>	<b>27.263.546</b>	<b>7.736.454</b>	<b>77,90%</b>	<b>35.000.000</b>
<b>51104040100</b>	<b>Publicidad</b>	<b>35.000.000</b>	<b>27.263.546</b>	<b>7.736.454</b>	<b>77,90%</b>	<b>35.000.000</b>
51104040101	Publicidad	35.000.000	27.263.546	7.736.454	77,90%	35.000.000
<b>51104050000</b>	<b>Impuestos y Tasas</b>	<b>233.000.000</b>	<b>176.594.508</b>	<b>56.405.492</b>	<b>75,79%</b>	<b>309.000.000</b>
<b>51104050100</b>	<b>Impuestos</b>	<b>173.000.000</b>	<b>166.579.092</b>	<b>6.420.908</b>	<b>96,29%</b>	<b>197.000.000</b>
51104050101	Impuestos Inmobiliarios	20.000.000	17.594.300	2.405.700	87,97%	25.000.000
51104050102	Multas y Recargos	3.000.000	663.462	2.336.538	22,12%	2.000.000
51104050103	IVA Gastos Deducibles	150.000.000	148.321.330	1.678.670	98,88%	170.000.000
<b>51104050200</b>	<b>Tasas</b>	<b>10.000.000</b>	<b>10.015.416</b>	<b>-15.416</b>	<b>100,15%</b>	<b>12.000.000</b>
51104050201	Tasas y Otros	10.000.000	10.015.416	-15.416	100,15%	12.000.000
<b>51104050300</b>	<b>Cuota de Sostenimiento</b>	<b>50.000.000</b>	<b>0</b>	<b>50.000.000</b>	<b>0,00%</b>	<b>100.000.000</b>
51104050301	Cuota de Sostenimiento	50.000.000	0	50.000.000	0,00%	100.000.000
<b>51104060000</b>	<b>Depreciaciones y Amortizaciones</b>	<b>150.000.000</b>	<b>136.522.832</b>	<b>13.477.168</b>	<b>91,02%</b>	<b>165.000.000</b>
<b>51104060100</b>	<b>Depreciación Permanente</b>	<b>150.000.000</b>	<b>136.522.832</b>	<b>13.477.168</b>	<b>91,02%</b>	<b>165.000.000</b>
51104060101	Depreciación Edificio	45.000.000	39.359.777	5.640.223	87,47%	45.000.000



# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2021

## PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2022

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2021	EJECUTADO 2021	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2022
51104060102	Depreciación Equipo e Instalaciones	35.000.000	29.184.279	5.815.721	83,38%	35.000.000
51104060103	Depreciación Maquinas y Equipos	5.000.000	913.455	4.086.545	18,27%	5.000.000
51104060104	Depreciación Muebles de Oficina	20.000.000	17.473.858	2.526.142	87,37%	25.000.000
51104060105	Depreciación Equipos de Informáticos	20.000.000	23.014.593	-3.014.593	115,07%	30.000.000
51104060106	Depreciación Muebles, Útiles y Enseres	15.000.000	6.244.783	8.755.217	41,63%	15.000.000
51104060107	Depreciación de Rodados	10.000.000	5.258.285	4.741.715	52,58%	10.000.000
51104060108	Depreciación no Deducible	0	15.073.802	-15.073.802	0,00%	0
<b>51105000000</b>	<b>Gastos de Gobernabilidad</b>	<b>610.000.000</b>	<b>530.743.793</b>	<b>79.256.207</b>	<b>87,01%</b>	<b>647.000.000</b>
<b>51105010000</b>	<b>Gastos del Consejo de Administración</b>	<b>320.000.000</b>	<b>280.411.098</b>	<b>39.588.902</b>	<b>87,63%</b>	<b>335.000.000</b>
<b>51105010100</b>	<b>Dietas</b>	<b>190.000.000</b>	<b>168.000.000</b>	<b>22.000.000</b>	<b>88,42%</b>	<b>210.000.000</b>
51105010101	Dietas Consejo de Administración	190.000.000	168.000.000	22.000.000	88,42%	210.000.000
<b>51105010200</b>	<b>Gastos de Sesión</b>	<b>30.000.000</b>	<b>18.811.098</b>	<b>11.188.902</b>	<b>62,70%</b>	<b>25.000.000</b>
51105010201	Gastos de Sesión Consejo de Administración	30.000.000	18.811.098	11.188.902	62,70%	25.000.000
<b>51105010500</b>	<b>Gastos de Representación</b>	<b>75.000.000</b>	<b>74.100.000</b>	<b>900.000</b>	<b>98,80%</b>	<b>80.000.000</b>
51105010501	Gastos de Representación Consejo de Administración	75.000.000	74.100.000	900.000	98,80%	80.000.000
<b>51105010600</b>	<b>Remuneración al Comité Ejecutivo</b>	<b>25.000.000</b>	<b>19.500.000</b>	<b>5.500.000</b>	<b>78,00%</b>	<b>20.000.000</b>
51105010601	Remuneración al Comité Ejecutivo	25.000.000	19.500.000	5.500.000	78,00%	20.000.000
<b>51105020000</b>	<b>Gastos de la Junta de Vigilancia</b>	<b>85.000.000</b>	<b>84.151.365</b>	<b>848.635</b>	<b>99,00%</b>	<b>92.000.000</b>
<b>51105020100</b>	<b>Dietas</b>	<b>80.000.000</b>	<b>79.935.000</b>	<b>65.000</b>	<b>99,92%</b>	<b>85.000.000</b>
51105020101	Dietas Junta de Vigilancia	80.000.000	79.935.000	65.000	99,92%	85.000.000
<b>51105020200</b>	<b>Gastos de Sesión</b>	<b>5.000.000</b>	<b>4.216.365</b>	<b>783.635</b>	<b>84,33%</b>	<b>7.000.000</b>
51105020201	Gastos de Sesión Junta de Vigilancia	5.000.000	4.216.365	783.635	84,33%	7.000.000
<b>51105030000</b>	<b>Gastos del Órgano Electoral</b>	<b>35.000.000</b>	<b>33.709.583</b>	<b>1.290.417</b>	<b>96,31%</b>	<b>40.000.000</b>
<b>51105030100</b>	<b>Dietas</b>	<b>30.000.000</b>	<b>31.755.000</b>	<b>-1.755.000</b>	<b>105,85%</b>	<b>35.000.000</b>
51105030101	Dietas Órgano Electoral	30.000.000	31.755.000	-1.755.000	105,85%	35.000.000
<b>51105030200</b>	<b>Gastos de Sesión</b>	<b>5.000.000</b>	<b>1.954.583</b>	<b>3.045.417</b>	<b>39,09%</b>	<b>5.000.000</b>
51105030201	Gastos de Sesión Órgano Electoral	5.000.000	1.954.583	3.045.417	39,09%	5.000.000
<b>51105040000</b>	<b>Gastos de Comités</b>	<b>145.000.000</b>	<b>122.371.747</b>	<b>22.628.253</b>	<b>84,39%</b>	<b>155.000.000</b>
<b>51105040100</b>	<b>Dietas</b>	<b>130.000.000</b>	<b>109.600.000</b>	<b>20.400.000</b>	<b>84,31%</b>	<b>130.000.000</b>
51105040101	Dietas comites	130.000.000	109.600.000	20.400.000	84,31%	130.000.000
<b>51105040200</b>	<b>Gastos de Sesión</b>	<b>15.000.000</b>	<b>12.771.747</b>	<b>2.228.253</b>	<b>85,14%</b>	<b>25.000.000</b>
51105040201	Gastos de Sesión Comités	15.000.000	12.771.747	2.228.253	85,14%	25.000.000
<b>51105050000</b>	<b>Gastos de Asamblea</b>	<b>25.000.000</b>	<b>10.100.000</b>	<b>14.900.000</b>	<b>40,40%</b>	<b>25.000.000</b>
<b>51105050100</b>	<b>Organización de Asambleas</b>	<b>20.000.000</b>	<b>8.900.000</b>	<b>11.100.000</b>	<b>44,50%</b>	<b>20.000.000</b>
51105050101	Gastos de Asamblea	20.000.000	8.900.000	11.100.000	44,50%	20.000.000
<b>51105050200</b>	<b>Publicaciones y convocatorias</b>	<b>5.000.000</b>	<b>1.200.000</b>	<b>3.800.000</b>	<b>24,00%</b>	<b>5.000.000</b>
51105050201	Publicaciones y convocatorias	5.000.000	1.200.000	3.800.000	24,00%	5.000.000
<b>51200000000</b>	<b>Costos y Gastos por Actividades no Financieras</b>	<b>300.000.000</b>	<b>194.022.017</b>	<b>105.977.983</b>	<b>64,67%</b>	<b>260.000.000</b>
<b>51202000000</b>	<b>Gastos administrativos y operativos</b>	<b>300.000.000</b>	<b>194.022.017</b>	<b>105.977.983</b>	<b>64,67%</b>	<b>260.000.000</b>
<b>51202010000</b>	<b>Gastos administrativos y operativos</b>	<b>300.000.000</b>	<b>194.022.017</b>	<b>105.977.983</b>	<b>64,67%</b>	<b>260.000.000</b>
<b>51202010400</b>	<b>Otros gastos</b>	<b>300.000.000</b>	<b>194.022.017</b>	<b>105.977.983</b>	<b>64,67%</b>	<b>260.000.000</b>
51202010401	Gastos de Informes	30.000.000	30.744.993	-744.993	102,48%	35.000.000
51202010402	Gastos Varios	40.000.000	34.426.481	5.573.519	86,07%	40.000.000
51202010403	Gastos de seguridad	50.000.000	27.038.999	22.961.001	54,08%	45.000.000
51202010404	Servicios de Cafeteria	20.000.000	20.924.952	-924.952	104,62%	25.000.000
51202010405	Donaciones y Contribuciones	30.000.000	6.179.090	23.820.910	20,60%	15.000.000
51202010406	Gastos y obsequios varios	40.000.000	14.934.259	25.065.741	37,34%	20.000.000
51202010407	Gastos de Aniversario	50.000.000	24.571.514	25.428.486	49,14%	30.000.000
51202010408	Almuerzo del Personal	40.000.000	35.201.729	4.798.271	88,00%	50.000.000

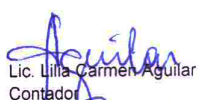


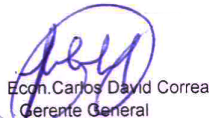
# EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2021

## PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2022

COD. CTA.	CUENTA	PRESUPUESTO 2021	EJECUTADO 2021	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2022
5130000000	Otros Gastos y Pérdidas	0	645.890.387	-645.890.387	0,00%	0
5130300000	Gastos y Pérdidas eventuales	0	645.890.387	-645.890.387	0,00%	0
5130301000	Gastos y Pérdidas eventuales	0	645.890.387	-645.890.387	0,00%	0
51303010100	Créditos Liquidados por Incobrables	0	645.890.387	-645.890.387	0,00%	0
51303010101	Créditos Liquidados por Incobrables	0	645.890.387	-645.890.387	0,00%	0
60000000000	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	690.000.000	51.701.630	638.298.370	7,49%	184.000.000

COLOCACIONES E INVERSIONES	PRESUPUESTO 2021	EJECUTADO 2021	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2022
Inversiones y mejoras de local	500.000.000	251.710.462	248.289.538	50%	500.000.000
Inversiones en soportes informáticos	300.000.000	14.853.636	285.146.364	5%	700.000.000
Adquisición de muebles y equipos	150.000.000	18.124.764	131.875.236	12%	150.000.000
Préstamos otorgados	30.000.000.000	21.290.000.000	8.710.000.000	71%	30.000.000.000
Rodados	100.000.000	0	100.000.000	0%	100.000.000
<b>TOTALES</b>	<b>31.050.000.000</b>	<b>21.574.688.862</b>	<b>9.475.311.138</b>	<b>69%</b>	<b>31.450.000.000</b>
Límite de endeudamiento externo para financ. de inversiones	0	2.000.000.000	-2.000.000.000	0,00%	2.500.000.000


  
Lic. Lilla Carmen Aguilar  
Contador


  
Econ. Carlos David Correa  
Gerente General

  
Sr. Miguel Angel Ríos A.  
Tesorero

  
Sr. Denis S. Urdapilleta  
Presidente

Consejo de Administración

  
Sra. Fermína Servín Duarte  
Secretaria  
Junta de Vigilancia

  
Sr. Roberto Cardozo Sánchez  
Presidente  
Junta de Vigilancia



## AUTORIDADES DEL EJERCICIO 2021

### CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente	Sr. Derlis Severiano Urdapilleta Moreno
Vicepresidente	Lic. Carmen Ramona Espinoza de Portillo
Tesorero	Sr. Miguel Ángel Ríos Arzamendia
Secretaria	Lic. Estela Valdez López
Vocal	Sr. Víctor Manuel Quiñónez Samaniego
Vocal	Prof. Norma Beatriz Aquino
Vocal	Lic. Mario César Marmorini Ginés

### JUNTA DE VIGILANCIA

Presidente	Prof. Roberto Cadozo Sánchez
Vicepresidente	Lic. Luis E. Herebia Leguizamón
Secretario	Lic. Fermina Servín Duarte
Vocal	Sr. Ranulfo Portillo Benítez
Vocal	Sr. Pablo Gómez Aveiro
Vocal	Lic. Alejandro Arriola Rojas

### TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

Presidente	Abg. Doris Hospital de Reyes
Secretaria	Srta. Laura Magalí Benítez Vázquez
Vocal	Abg. Nicanora Susana Rojas

## COMITÉS AUXILIARES

### COMITÉ DE CRÉDITOS

Presidente	Sr. Miguel Ángel Ríos Arzamendia
Vicepresidente	Sr. Heriberto V. Servín Duarte
Secretaria	C.P. Silveria Aquino de Garcete
Miembro	Sr. Ricardo Aquino
Miembro	Lic. Gustavo Valdez López

### COMITÉ DE EDUCACIÓN

Presidente	Prof. Ma. Teresa Acuña de Urdapilleta
Secretaria	Abg. Patricia Bejarano Herebia
Miembro	Sra. Marta B. Pappalardo de Servín
Miembro	Abg. Luz Mariela Ferreira Blanco
Miembro	Prof. Lucila Chena de Gómez

### COMITÉ DE AYUDA SOLIDARIA

Presidente	Sra. Mirian Ada Centurión de Cabrera
Secretaria	Sra. Blanca Antonia Rolón de Báez
Tesorera	Sra. María Cristina Fernández Romero
Miembro	Sra. María Ester Miranda de Chena
Miembro	Sra. Gloria Herebia de Bejarano

BRINDIS POR 31º ANIVERSARIO



FESTIVAL POPULAR



CHARLA DE EMPRENDEDURISMO



FERIA POR DÍA DEL FOLKLORE



INAUGURACIÓN DEL "SALÓN SOCIOS FUNDADORES"

**Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.,  
de Producción, Consumo y Servicios**

**Casa Matriz:** Rca. Dominicana 920 casi Libertad. Tel.: (021) 224-817 / (021) 227-431 / (021) 220-687

**Agencia N° 1:** Avenida Brasilia 1419 casi San Cosme. Tel.: (021) 282-288 / (021) 280-911

[www.barriojareense.com.py](http://www.barriojareense.com.py)

[barriojareense@barriojareense.com.py](mailto:barriojareense@barriojareense.com.py)

 [facebook.com/barriojareense](https://facebook.com/barriojareense)

 [instagram.com/barriojareense](https://instagram.com/barriojareense)

 [twitter.com/barriojareense](https://twitter.com/barriojareense)