



Cooperativa Multiactiva Barriojarensis
de Ahorro y Crédito Ltda., de Producción, Consumo y Servicios

MEMORIA Y BALANCE EJERCICIO 2020



AUTORIDADES DEL EJERCICIO 2020

CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

Presidente	Sr. Derlis Severiano Urdapilleta Moreno
Vicepresidente	Lic. Carmen Ramona Espinoza de Portillo
Tesorero	Sr. Miguel Ángel Ríos Arzamendia
Secretaria	Lic. Estela Valdez López
Vocal	Sr. Víctor Quiñónez Samaniego
Vocal	Prof. Norma Beatriz Aquino
Vocal	Lic. Mario César Marmorí Gines

JUNTA DE VIGILANCIA

Presidente	Prof. Roberto Cadozo Sánchez
Vicepresidente	Lic. Luis Esteban Herebia L.
Secretario	Lic. Fermina Servín Duarte
Vocal	Sr. Ranulfo Portillo Benítez
Vocal	Sr. Pablo Gómez Aveiro
Vocal	Lic. Alejandro Arriola Rojas

TRIBUNAL ELECTORAL INDEPENDIENTE

Presidente	Abg. Doris Hospital de Reyes
Secretaria	Srta. Laura Benítez Vázquez
Vocal	Sra. Amada Mancuello Álvarez
Vocal	Abg. Nicanora Susana Rojas

COMITÉS AUXILIARES

COMITÉ DE CRÉDITOS

Presidente	Sr. Miguel Ángel Ríos Arzamendia
Vicepresidente	Sr. Heriberto Servín Duarte
Secretaria	C.P. Silveria Aquino de Garcete
Miembro	Sr. Ricardo Aquino
Miembro	Lic. Gustavo Valdez López

COMITÉ DE EDUCACIÓN

Presidente	Sra. Marta B. Pappalardo de Servín
Secretaria	Abg. Luz Mariela Ferreira Blanco
Miembro	Prof. María Teresa Acuña
Miembro	Sr. Augusto Eduardo Antar Benítez
Miembro	Prof. Lucila Chena de Gómez
Miembro	Abg. Marta Garcete de Olmedo
Miembro	Sra. Mirian Martina Rojas Ceballos
Miembro	Prof. Patricia Bejarano Herebia

COMITÉ DE PROMOCIÓN SOCIAL

Presidente	Sra. Amalia Cáceres de Gómez
Vicepresidente	Prof. Irma Rossanna Torres Rojas
Tesorera	Sra. Soledad García de Adorno
Tesorero	Sra. Carolina Paredes
Miembro	Sra. Martha Rolón de Molinas
Miembro	Sra. Mirian Raquel Cabrera Molinas

COMITÉ DE AYUDA SOLIDARIA

Presidente	Sra. Mirian Ada Centurión de Cabrera
Vicepresidente	Sra. Isidora Liduina Alcaraz de Olmedo
Secretaria	Sra. Gloria Herebia de Bejarano
Tesorera	Sra. María Ester Miranda de Chena
Miembro	Sra. Blanca Antonia Rolón de Báez
Miembro	Sra. María Cristina Fernández Romero
Miembro	Sra. Obdulia Victoria Mancuello Álvarez

COMITÉ JUVENIL

Presidente	Araceli Belén Esquivel Gómez
Vicepresidente	Hernán David Mancuello Álvarez
Secretaria	Tamara Belén Adorno García
Tesorera	Anahí Cabrera Centurión
Miembro	Alan Gustavo Báez Rolón



ÍNDICE

Memoria del Consejo de Administración.....	Pág. 4
Principales indicadores de evolución histórica.....	Pág. 7
Balance Social 2020.....	Pág. 8
Balance General Comparativo 2019-2020.....	Pág. 14
Cuadro de Resultados Comparativo 2019-2020.....	Pág. 18
Nota a los Estados Contables al 31/12/2020.....	Pág. 21
Informe de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 30
Dictamen de la Junta de Vigilancia.....	Pág. 31
Dictamen de Auditoría Independiente.....	Pág. 32
Propuesta de distribución de excedentes del ejercicio 2020.....	Pág. 34
Plan General de Trabajos para el ejercicio 2021.....	Pág. 35
Ejecución Presupuestaria del ejercicio 2020.....	Pág. 37
Presupuesto General de Gastos, Inversiones y Recursos ejercicio 2021.....	Pág. 37



MEMORIA DEL CONSEJO DE ADMINISTRACIÓN

El Consejo de Administración de la Cooperativa Barriojareense Ltda., en cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, somete a consideración de todos los asociados el informe de sus gestiones y resultados al cierre del ejercicio 2020 y, en coincidencia del cierre de periodo de mandato de tres años que le fuera conferido en Asamblea General Ordinaria realizada en marzo de 2018.

Coyuntura actual

Este periodo de tiempo se ha caracterizado por la presencia de factores que han afectado a la economía y las finanzas desatando una crisis a nivel nacional e internacional, la cual se vio aún más agravada desde la aparición del nuevo coronavirus que afectó a la economía mundial y que nos obligó a adoptar nuevas formas de convivencia entre los seres humanos. Ante esta situación, nuestra Cooperativa ha dado acompañamiento y cumplimiento a todas las recomendaciones y disposiciones de las autoridades sanitarias, adecuando al máximo los procedimientos y protocolos para el funcionamiento de la institución.

Esta coyuntura ha obligado a todos los agentes financieros, y más aún a las coo-

perativas, a establecer mecanismos de flexibilización con relación al tratamiento de la cartera de créditos en mora con el otorgamiento de prórrogas, esperas, el diferimiento de vencimientos de cuotas de préstamos, y la no exigibilidad de pago mínimo de tarjetas por un periodo de tiempo, dando así sostenimiento a una cartera afectada de más de cuatro mil millones de guaraníes. Esto ha significado una reducción de los ingresos por cobro de intereses, lo que; sumado a las provisiones constituidas sobre la cartera de préstamos en mora, ha afectado negativamente los resultados con la reducción de los excedentes por debajo del nivel presupuestado.

Cabe resaltar que, como parte de la gestión de recuperación de la cartera vencida, lastimosamente nos hemos encontrado en la obligación de recurrir a instancias extremas como la desafectación y depuración de cartera de préstamos y la judicialización de deudas de socios con quienes se han agotado todas las etapas administrativas posibles sin evidenciarse la voluntad fehaciente por parte de los mismos de honrar sus respectivas deudas.

Por otra parte, es importante señalar que los niveles de disponibilidad se han mantenido muy por encima de los niveles mínimos exigidos, no pudiendo lograrse un mayor volumen de colocación de dichos recursos a pesar de haberse implementado políticas de reducción en las tasas

de interés a los niveles más bajos del mercado. Esta situación ha contribuido igualmente a que los niveles de ingresos no hayan sido los esperados, ya que la mayoría de los socios ha preferido abstenerse de realizar préstamos debido a la incertidumbre económica generada por la pandemia.

Avances en materia administrativa

No obstante, esta Administración ha logrado actualizar y mejorar todos los procesos administrativos a través de la modificación del Estatuto Social, el Reglamento Electoral, el Reglamento Interno de Trabajo, el Manual de Cargos y Funciones, el Manual de Procedimiento de Selección de Personal, el Reglamento de Manejo de Fondos de Cajas y Tesorería, y el Código de Ética y Conducta, y se ha iniciado el proceso de actualización del Manual de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento del Terrorismo a fin de adecuarlo a la Resolución SE-PRELAD N° 156/2020. De igual manera se han actualizados los manuales y reglamentos de servicios como el Manual de Créditos, el Manual de Captaciones, el Reglamento de Solidaridad, y el Reglamento del Sistema de Protección de Cartera de créditos.

Mejoras en infraestructura

En materia de inversiones de infraestructura, se ha dispuesto la actualización y adecuación de las oficinas y el salón multiuso de la Agencia N° 1, como así

también trabajos de readecuación de espacios en las oficinas de Casa Matriz.

Presencia social

A nivel social, la Cooperativa se ha mantenido en su compromiso de ayudar en la formación de la siguiente generación de profesionales mediante las pasantías escolares de estudiantes de colegios de la zona de influencia de la institución. Asimismo, se ha realizado campañas de ayuda a los más necesitados durante los primeros meses de la declaración de emergencia por la pandemia de COVID-19 mediante la entrega de kits con alimentos no perecederos y la organización de una olla popular realizada por los funcionarios de la Cooperativa.

Es importante informar que, en base a la **Resolución INCOOP N° 23.128/2021 "QUE REGULA SOBRE ASAMBLEAS DE COOPERATIVAS ANTE LA PANDEMIA COVID-19"** y el anexo del protocolo solicitado por el INCOOP al Ministerio de Salud Pública y Bienestar Social (MSPyBS), se ha llevado a cabo una sesión conjunta con todos los miembros de los órganos electivos de la Cooperativa a los efectos de consensuar la convocatoria a la Asamblea General Ordinaria, atendiendo a las medidas específicas establecidas por el Gobierno Nacional. El factor principal es el límite máximo de 100 (cien) personas permitido y el distanciamiento mínimo de 2 (dos) metros entre cada persona dentro de un mismo local, lo cual, al con-

siderar que el número de socios habilitados al 31/12/2020 para participar de la Asamblea General Ordinaria oscila los 2000 (dos mil) socios, significaría un alto costo operativo y logístico dentro de la estructura de gastos de la Cooperativa, más aun teniendo en cuenta que se ha cerrado un ejercicio austero en el que se ha realizado el esfuerzo por mantener al mínimo el nivel de gastos presupuestados. Otro factor determinante es la alta participación en nuestras asambleas por parte de socios mayores a los 65 años, pertenecientes a la franja más vulnerable, y la alta responsabilidad y consecuencias que afectan directamente a las autoridades de la Cooperativa por el comportamiento de los socios dentro del acto asambleario.

En tal sentido, se ha resuelto por unanimidad la **NO CONVOCATORIA A ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA**. Una vez levantadas las medidas restrictivas establecidas por el Gobierno Nacional, se realizará la convocatoria a Asamblea General Ordinaria, esperando la participación de la mayor cantidad de Socios.

Estimados Socios:

Al culminar el presente periodo de mandato aprovechamos la ocasión para expresarles nuestros más sinceros agradecimientos por permitirnos administrar los recursos comunitarios. Por otra parte, extendemos un agradecimiento especial a los miembros de la Junta de Vigilan-

cia, el Tribunal Electoral Independiente, como así también a los Comités Auxiliares y a todos los funcionarios por el apoyo y acompañamiento en el ejercicio de nuestras funciones.

Consejo de Administración



PRINCIPALES INDICADORES DE EVOLUCIÓN HISTÓRICA

AÑO	CANT. SOCIOS			FONDO DE SOLIDARIDAD	
	INGRES.	ACUM.	ACTIVOS	DESEMBOLSOS	SALDO ACUM.
2010	443	5.151	4.187	197.590.912	133.450.402
2011	232	5.383	4.419	203.781.820	148.627.186
2012	427	5.811	4.768	206.504.548	198.697.952
2013	386	6.197	5.011	212.474.837	212.474.837
2014	379	6.576	5.291	320.286.364	265.862.606
2015	315	6.891	5.500	432.136.367	331.830.546
2016	297	7.186	5.644	530.363.644	306.493.132
2017	267	7.453	5.666	444.727.278	362.311.690
2018	266	7.719	5.769	494.931.828	372.498.411
2019	297	8.016	5.831	439.818.192	440.525.041
2020	192	8.208	5.912	387.840.916	509.958.968
Var. % 19/2020	-35%	2%	1%	-12%	16%

AÑO	CAPITAL INTEGRADO	CARTERA DE PRESTAMO		CARTERA AHORROS	ACTIVO FIJO	TOTAL ACTIVO	EXCEDENTE
		DESEMBOLSO	SALDO				
2010	4.155.548.954	14.700.000.000	14.070.152.935	10.537.910.440	1.066.678.949	17.431.334.120	334.364.894
2011	4.893.159.152	16.200.000.000	17.314.140.356	11.826.219.894	1.183.871.809	19.962.817.939	572.866.525
2012	5.478.538.944	17.180.000.000	19.948.969.306	13.829.397.526	1.154.477.847	22.844.514.421	585.999.582
2013	5.985.168.048	19.410.000.000	21.524.353.206	16.321.857.068	2.153.580.063	25.618.720.517	476.320.963
2014	6.650.504.937	21.900.000.000	23.729.007.145	19.384.102.374	2.246.632.246	29.751.139.283	738.698.186
2015	7.443.467.623	26.150.000.000	27.943.257.722	22.911.449.254	3.173.580.742	33.983.306.711	682.222.321
2016	8.022.795.199	25.460.000.000	27.946.155.956	22.533.230.331	3.275.282.113	33.760.075.438	385.357.691
2017	8.489.251.247	29.190.000.000	29.825.416.585	23.434.176.440	3.996.718.406	35.717.818.454	619.675.063
2018	8.992.385.607	27.320.000.000	30.675.709.476	23.772.408.389	3.954.762.713	36.600.560.755	718.172.788
2019	9.263.459.739	27.920.000.000	30.456.949.014	25.070.697.039	3.984.090.503	39.920.548.900	436.076.500
2020	9.556.334.230	20.120.000.000	30.162.609.031	25.599.979.578	3.918.863.932	41.300.948.443	86.879.163
Var. % 19/2020	3%	-28%	-1%	2%	-2%	3%	-80%



BALANCE SOCIAL 2020

PRIMER PRINCIPIO: MEMBRESIA ABIERTA Y VOLUNTARIA			
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D1 APERTURA COOPERATIVA			
A- INGRESO ASOCIADOS/AS			
Meta fijada para el año:			
Cantidad de socios ingresados en el año	192	297	-35%
Hombres	94	145	-35%
Mujeres	98	152	-36%
18 - 25 años	53	92	-42%
26 - 35 años	44	64	-31%
36 - 45 años	35	40	-13%
46 - 55 años	27	49	-45%
56 - 60 años	12	21	-43%
61 y mas años	21	31	-32%
Personas Jurídicas	0	0	0%
Solicitudes no aceptadas	0	0	0%
% del total de asociados en el año	0	0	0%
Promedio de Ingreso Mensual	0	25	-100%
Requisito Económico exigido (montos)			
Desembolso inicial exigido a nuevos socios/as	0	165.000	-100%
- Cuota de Ingreso no retornable	0	50.000	-100%
- Aporte mínimo	0	100.000	-100%
- Cuota de solidaridad	0	10.000	-100%
- Otros	0	5.000	-100%
- Total	0	165.000	-100%
Relación con el salario mínimo legal			
B- SALIDA DE SOCIOS/AS			
Total de salida	112	243	-54%
Renuncia voluntaria	76	74	3%
Exclusión por incumplimiento estatutario	0	0	0%
Exclusión por fallecimiento	30	33	-9%
Expulsión	0	0	0%
Suspensión	6	136	-96%
Hombres	52	115	-55%
Mujeres	60	129	-53%
18 - 25 años	1	15	-93%
26 - 35 años	14	53	-74%
36 - 45 años	18	57	-68%
46 - 55 años	20	35	-43%
56 - 60 años	9	19	-53%
61 y más años	50	65	-23%
Personas Jurídicas	0	0	0%
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D2 COMPOSICIÓN DE LA MEMBRESÍA			
Total de Asociados Existentes	5.892	5.810	1%
Hombres	2596	2554	2%
Mujeres	3296	3256	1%
Personas Jurídicas	0	0	0%
Mujeres asociadas			
18 - 25 años	167	183	-9%
26 - 35 años	566	604	-6%
36 - 45 años	735	687	7%
46 - 55 años	547	538	2%
56 - 60 años	293	301	-3%
61 y más años	988	943	5%
Hombres asociados			
18 - 25 años	185	200	-8%
26 - 35 años	498	512	-3%
36 - 45 años	578	543	6%
46 - 55 años	461	443	4%
56 - 60 años	191	204	-6%
61 y más años	683	652	5%
Total de socios Urbanos	4950	4857	2%
Hombres	2176	2130	2%
Mujeres	2773	2726	2%
Total de socios Rurales	943	954	-1%
Hombres	420	424	-1%

Mujeres	523	530	-1%
Antigüedad promedio de socios y socias			
Rango de antigüedad			
Menos de 1 año	191	297	-36%
de 1 a 5 años	1337	1380	-3%
de 6 a 10 años	1493	1421	5%
de 11 a 15 años	1462	1477	-1%
de 16 a 20 años	671	592	13%
de 21 a 25 años	476	425	12%
de 26 a 30 años	263	219	20%
de 31 años y más	0	0	0%
Grado de Instrucción de la Membresía	0	0	0%
Sin instrucción	16	16	0%
Educación Escolar Básica	0	0	0%
Educación Media	5892	5810	1%
Técnico	0	0	0%
Superior	0	0	0%
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D3 DIVERSIDAD EN LA MEMBRESIA - Ocupación			
Ama de casa	601	605	-1%
Docente	162	163	-1%
Empleados/as	1157	1128	3%
Funcionarios Públicos	29	29	0%
Estudiante	1039	1024	1%
Comerciante	500	491	2%
Profesionales	724	708	2%
Agricultura	1	2	-50%
Productor	0	0	0%
Artesano/a	0	0	0%
Microempresario/as	0	0	0%
Oficios	864	861	0%
Otros	815	799	2%
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D4 UTILIZACIÓN DE LOS SERVICIOS FINANCIEROS			
Total de socios que utilizan los servicios			
SERVICIOS FINANCIEROS			
Créditos - cantidad de personas que utilizan	1417	1892	-25%
Destino de Créditos (cantidad)			
Consumo	163	329	-50%
Vivienda	358	375	-5%
Educación	64	98	-35%
Salud	123	167	-26%
Mipymes	175	233	-25%
Agropecuarias	0	0	0%
Otros	1119	1483	-25%
Clasificación por edad y género			
Hombres			
18 - 25 años	51	67	-24%
26 - 35 años	110	166	-34%
36 - 45 años	150	162	-7%
46 - 55 años	128	163	-21%
56 - 60 años	59	73	-19%
61 y más años	159	213	-25%
Mujeres			
18 - 25 años	67	76	-12%
26 - 35 años	174	241	-28%
36 - 45 años	240	298	-19%
46 - 55 años	173	255	-32%
56 - 60 años	91	155	-41%
61 y más años	327	432	-24%
Ahorro			
Especificar Tipos de ahorros			
A la Vista	5436	5314	2%
Plazo Fijo	128	136	-6%
Programado	0	0	0%
Infantil	0	0	0%
Clasificación por edad y genero			
Hombres			
18 - 25 años	120	128	-6%
26 - 35 años	437	458	-5%



36 - 45 años	512	482	6%	
46 - 55 años	399	369	8%	
56 - 60 años	176	188	-6%	
61 y más años	698	659	6%	
Mujeres				
18 - 25 años	103	109	-6%	
26 - 35 años	495	546	-9%	
36 - 45 años	673	642	5%	
46 - 55 años	518	484	7%	
56 - 60 años	274	280	-2%	
61 y más años	1158	1104	5%	
Tarjetas de Crédito				
Clasificación por género				
Hombres	230	211	9%	
Mujeres	382	333	15%	
Tarjetas de Débito				
Clasificación por género				
Hombres	225	184	22%	
Mujeres	242	187	29%	
	DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D5 UTILIZACIÓN DE SERVICIOS NO FINANCIEROS				
Servicio de Solidaridad				
Subsidios a la Salud	1	2	0%	
Subsidios por Maternidad	64	79	-19%	
Subsidios por Fallecimiento	89	93	-4%	
Subsidios educativos	16	29	-45%	
Subsidios por matrimonio	15	27	-44%	
Otros	0	0	0%	
Servicio de Sepelio				
Clasificación por edad y género				
Hombres				
18 - 25 años	0	0	0%	
26 - 35 años	1	2	-50%	
36 - 45 años	0	8	-100%	
46 - 55 años	10	6	67%	
56 - 60 años	4	5	-20%	
61 y más años	18	19	-5%	
Mujeres				
18 - 25 años	0	0	0%	
26 - 35 años	2	4	-50%	
36 - 45 años	13	3	333%	
46 - 55 años	14	9	56%	
56 - 60 años	8	10	-20%	
61 y más años	19	27	-30%	
Servicios Educativos				
Clasificación por edad y género				
Hombres				
18 - 25 años	2	4	-50%	
26 - 35 años	3	5	-40%	
36 - 45 años	1	1	0%	
46 - 55 años	0	0	0%	
56 - 60 años	0	0	0%	
61 y más años	0	1	0%	
Mujeres				
18 - 25 años	3	4	-25%	
26 - 35 años	6	8	-25%	
36 - 45 años	1	4	-75%	
46 - 55 años	0	1	-100%	
56 - 60 años	0	1	0%	
61 y más años	0	0	0%	
Otros Servicios				
Clasificación por edad y género				
Hombres				
18 - 25 años	5	6	-17%	
26 - 35 años	23	31	-26%	
36 - 45 años	9	13	-31%	
46 - 55 años	2	3	-33%	
56 - 60 años	1	0	0%	
61 y más años	1	4	-75%	
Mujeres				

18 - 25 años	3	0	0%
26 - 35 años	24	27	-11%
36 - 45 años	6	17	-65%
46 - 55 años	4	5	-20%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	2	1	100%

SEGUNDO PRINCIPIO: CONTROL DEMOCRÁTICO DE LOS MIEMBROS

DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D1 PARTICIPACIÓN EN LAS ASAMBLEAS			
ASAMBLEAS ORDINARIAS			
Total de socios/as al cierre de ejercicio	5904	5822	1%
Total de soc./as habilit./as a la convocatoria	1987	2830	-30%
Porcentaje de mujeres habilitadas	57	55	4%
Porcentaje de hombres habilitados	43	45	-4%
Total de socios presentes en Asamblea Ordinaria	0	79	-100%
Total de socios en Asamblea Electiva	0	0	0%
Total de socios en Asamblea Deliberativa	0	0	0%
Total de socios que han emitido su voto	0	0	0%
ASAMBLEAS EXTRAORDINARIAS			
Total de socios en asamblea extraordinaria	0	0	0%
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D2 ACCESO A CARGOS DIRECTIVOS Y ELECTIVOS			
Cargos Electivos			
Consejo de Administración			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	1	1	0%
46 - 55 años	1	1	0%
56 - 60 años	1	1	0%
61 y más años	3	3	0%
Titulares			
Hombre	4	4	0%
Mujer	3	3	0%
Suplentes			
Hombre	0	0	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Junta de Vigilancia			
18 - 25 años	0	0	0%
26 - 35 años	1	1	0%
36 - 45 años	0	0	0%
46 - 55 años	0	0	0%
56 - 60 años	2	2	0%
61 y más años	3	3	0%
Titulares			
Hombre	3	3	0%
Mujer	3	3	0%
Suplentes			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Presidencia			
Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Junta Electoral			
18 - 25 años	1	1	0%
26 - 35 años	0	0	0%
36 - 45 años	2	2	0%
46 - 55 años	1	1	0%
56 - 60 años	0	0	0%
61 y más años	1	1	0%
Titulares			
Hombre	1	1	0%
Mujer	3	3	0%
Suplentes			
Hombre	0	0	0%
Mujer	1	1	0%
Presidencia			



Hombre	1	1	0%
Mujer	0	0	0%
Clasificación de cargos electivos por edad			
18 - 25 años	1	1	0%
26 - 35 años	2	2	0%
36 - 45 años	3	3	0%
46 - 55 años	2	2	0%
56 - 60 años	3	3	0%
61 y más años	7	7	0%
Organismos auxiliares			
Comité de Educación	8	8	0%
Comité de Créditos	5	5	0%
Comité de Solidaridad	7	7	0%
Otros Organismos	15	15	0%
Total de Directivos	52	52	0%
Hombre	33	33	0%
Mujer	19	19	0%
Promedio de antigüedad en la dirigencia			

DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D3 DEMOCRACIA EN EL TRABAJO			
Mujeres trabajando en la Cooperativa	14	11	27%
Hombres trabajando en la Cooperativa	20	15	33%
Mujeres con mando (Jefatura) en la Coop.	0	0	0%
% del total de Mujeres trabajando	41	40	3%
Hombres con mando (Jefatura) en la Coop.	0	0	0%
% del total de Hombres trabajando	59	60	-2%
Salario promedio de Hombres (SPH)	3.300.000	3.450.000	-4%
Salario promedio de Mujeres (SPM)	2.800.000	2.950.000	-5%
Diferencia entre (SPH) y (SPM)	500.000	500.000	0%

TERCER PRINCIPIO: PARTICIPACIÓN ECONÓMICA DE LOS MIEMBROS			
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D1 CAPITAL COMO PROPIEDAD COMÚN			
Capital comun coop. irreplicable (reserva)	736.207.817	692.600.167	6%
Crecimiento en Aportaciones en el Ejercicio	292.874.491	271.074.132	8%
% en relación al activo total	0,7	0,7	0%

DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D2 COMPENSACIÓN LIMITADA AL CAPITAL			
Intereses pagados a las aportaciones	9.107.142	159.333.136	-94%
% en relación al total de aportaciones	0,95	2,3	-59%

DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D3 DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES EN %			
Reserva Legal	10	10	0%
Fondo Fomento a la Educación Cooperativa	10	10	0%
Otros Fondos Específicos	0	28	-100%
Pago de Interés a la Aportaciones	27	5	440%
% sobre operaciones realizadas por los socios	50	44	14%
% aporte de sosten. de Federación y Confed.	3	3	0%

DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D4 ESFUERZO ECON. EXTRAORD. EXIGIDO A LOS MIEMBROS			
Total aportaciones extraordinarias	399.144.267	512.561.986	-22%

CUARTO PRINCIPIO: AUTONOMÍA E INDEPENDENCIA			
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D1 INDEPENDENCIA FINANCIERA			
a. Independencia Financiera estrecha			
Aportaciones (Integradas)	399.144.267	512.561.986	-22%
% del activo total	0,97	1,4	-31%
Reserva (Legal + Revaluó)	1.190.544.882	1.146.806.632	4%
% del activo total	2,9	2,9	0%
% del patrimonio neto	11,1	12,4	-10%
Ah. a Plazo Fijo prom./disp./ Ejercicio	0	0	0%
b. Independencia Financiera amplia			
Aportaciones + Reservas + Donaciones	10.746.879.112	10.410.396.971	3%
% del activo total	26	26	0%
Promedio de Tasas activas	18	19	-5%
Promedio de Tasas pasivas	6	6	0%
c. Otros Depósitos			
Depósitos en Bancos	4.749.103.349	4.531.043.427	5%
Depósitos en Cooperativas	72.286.902	69.280.478	4%

QUINTO PRINCIPIO: EDUCACIÓN, CAPACITACIÓN Y COMUNICACIÓN			
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D1 DESTINO DE LOS FONDOS DE ACTIVID. EDUCATIVAS			
Disponible fondo de Educación Cooperativa		92.665.193	-100%
Disponible Otros Fondos y recursos		689.879.568	-100%
Excedentes especiales Ley N° 438/94 - Art. 46°		2.017.101	-100%
Recursos propios del programa o eventos		0	0%
Destino			
Área de Educación Cooperativa		67.351.029	-100%
Área de Capacitación		15.386.819	-100%
Área de Comunicación		19.368.000	-100%
Área Social - Deportiva		20.365.909	-100%
Área Cultural		24.590.299	-100%
Otros Gastos		10.522.728	-100%
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D2 LOGRO DE METAS DEL PLAN OPERATIVO DE EDUCACIÓN			
Cumplimiento de Metas en el Ejercicio %	0	0	0%
SEXTO PRINCIPIO : COOPERACIÓN ENTRE COOPERATIVAS			
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D1 COOPERACIÓN EMPRESARIAL ENTRE COOP.			
Préstamos entre Cooperativas	0	0	0%
Otros (especificar)	0	0	0%
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D2 APORTE DE SOSTENIMIENTO A COOPERATIVAS			
Federación		13.082.295	-100%
Otras		0	0%
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D4 REPRESENTANTES EN ÓRGANOS DE INTEGRACIÓN			
FEDERACIÓN			
Hombres	0	0	0%
Mujeres	1	1	0%
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D6 ACUERDOS INTERCOOPERATIVOS (Montos)			
Educativos, culturales, económicos y sociales	0	0	0%
Otros	0	0	0%
SÉPTIMO PRINCIPIO: COMPROMISO CON LA COMUNIDAD			
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D1 INFLUENCIA EN LA COMUNIDAD			
Empleo Directo Generado	26	26	0%
Empleo Indirecto Generado	675	675	0%
Incid. del Empleo Generado (Cred. MiPymes)	0	0	0%
Aportes a la Educación comunitaria y formal	0	0	0%
Educación Formal	0	0	0%
Cant. de Escuelas y Colegios que se apoya	4	4	0%
Número de alumnos/as beneficiados	800	800	0%
Otros	0	0	0%
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D2 GENERACION Y PARTIC. EN ACTIVID. COMUNITARIAS			
Acciones de la Coop. en políticas, prog., proy.	0	0	0%
Otras actividades comunitarias	0	0	0%
DESCRIPCIÓN	2020	2019	VAR. %
D2 ALIANZAS CONVENIOS ACUERDOS			
Alianzas Instituciones Públicas	0	0	0%
Convenios con Universidades	2	1	100%
Convenios Instituc. Educat. p/ pasantías estud.	3	3	0%
Otros Convenios, Acuerdos, Alianzas	0	0	0%
Otras Instituciones	0	0	0%



BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2019-2020

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2019	% PART.	31/12/2020	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
1000000000	ACTIVO	39.920.548.900	100,00%	41.300.948.443	100,00%	1.380.399.543	3,46%
1100000000	REALIZABLE A CORTO PLAZO	25.878.189.143	64,82%	27.136.021.119	65,70%	1.257.831.976	4,86%
1110000000	DISPONIBILIDADES	5.204.583.884	13,04%	6.299.492.694	15,25%	1.094.908.810	21,04%
1110100000	Caja	604.259.979	1,51%	1.478.102.443	3,58%	873.842.464	144,61%
1110101000	Caja	604.259.979	1,51%	1.478.102.443	3,58%	873.842.464	144,61%
11101010100	Efectivo y Cheques a Depositar	301.589.979	0,76%	306.388.743	0,74%	4.798.764	1,59%
11101010200	Fondos en la Empresa	302.670.000	0,76%	1.171.713.700	2,84%	869.043.700	287,13%
1110200000	Depósitos a la Vista	4.380.323.905	10,97%	4.601.390.251	11,14%	221.066.346	5,05%
1110201000	Depósitos a la Vista	4.380.323.905	10,97%	4.601.390.251	11,14%	221.066.346	5,05%
11102010100	Depósitos a la Vista Sector Cooperativo	69.280.478	0,17%	72.286.902	0,18%	3.006.424	4,34%
11102010200	Depósitos a la Vista Bancos	4.311.043.427	10,80%	4.529.103.349	10,97%	218.059.922	5,06%
1110400000	Inversiones Temporales	220.000.000	0,55%	220.000.000	0,53%	0	0,00%
1110401000	Inversiones Temporales	220.000.000	0,55%	220.000.000	0,53%	0	0,00%
11104010100	CDA Bancos del Pais	220.000.000	0,55%	220.000.000	0,53%	0	0,00%
1120000000	CRÉDITOS	20.671.424.956	51,78%	20.825.436.198	50,42%	154.011.242	0,75%
1120100000	Créditos al Día	18.925.380.588	47,41%	16.709.906.902	40,46%	-2.215.473.686	-11,71%
1120101000	Normales	17.924.556.549	44,90%	15.838.115.892	38,35%	-2.086.440.657	-11,64%
11201010100	Amortizables	14.111.883.755	35,35%	12.072.494.432	29,23%	-2.039.389.323	-14,45%
11201010500	Préstamos Vinculados	1.196.179.069	3,00%	1.053.122.044	2,55%	-143.057.025	-11,96%
11201010800	Préstamos Refinanciados	2.616.493.725	6,55%	2.712.499.416	6,57%	96.005.691	3,67%
11201030000	Tarjetas de Crédito	689.863.263	1,73%	702.045.626	1,70%	12.182.363	1,77%
11201030100	Créditos con Tarjetas de crédito	689.863.263	1,73%	702.045.626	1,70%	12.182.363	1,77%
11201040000	Vivienda con Garantía Hipotecaria	310.960.776	0,78%	169.745.384	0,41%	-141.215.392	-45,41%
11201040100	Créditos para compra de vivienda	120.472.143	0,30%	73.934.857	0,18%	-46.537.286	-38,63%
11201040300	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	42.096.499	0,11%	46.511.576	0,11%	4.415.077	10,49%
11201040400	Créditos para remodelación de vivienda - Vinculados	148.392.134	0,37%	49.298.951	0,12%	-99.093.183	-66,78%
1120200000	Créditos Vencidos	1.579.782.216	3,96%	3.898.868.563	9,44%	2.319.086.347	146,80%
1120201000	Normales	1.611.303.339	4,04%	3.970.215.388	9,61%	2.358.912.049	146,40%
11202010100	Amortizables	1.058.499.733	2,65%	2.442.328.937	5,91%	1.383.829.204	130,73%
11202010700	Préstamos Judicializados	204.324.731	0,51%	310.088.383	0,75%	105.763.652	51,76%
11202010800	Préstamos Refinanciados	348.478.875	0,87%	1.217.798.068	2,95%	869.319.193	249,46%
11202050000	Previsiones	-31.521.123	-0,08%	-71.346.825	-0,17%	-39.825.702	126,35%
11202050100	(Previsiones Acumuladas para Préstamos)	-31.521.123	-0,08%	-71.346.825	-0,17%	-39.825.702	126,35%
11203000000	Intereses Devengados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
11203010000	Intereses Devengados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
11203010100	Intereses Devengados s/ Créditos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
11205000000	Otros Créditos	166.262.152	0,42%	216.660.733	0,52%	50.398.581	30,31%
11205010000	Otros Créditos	166.262.152	0,42%	216.660.733	0,52%	50.398.581	30,31%
11205010100	Crédito Fiscal	13.069.062	0,03%	0	0,00%	-13.069.062	-100,00%
11205010200	Anticipos de Impuestos	1.954.158	0,00%	1.803.710	0,00%	-150.448	-7,70%

BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2019-2020

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2019	% PART.	31/12/2020	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
11205010300	Anticipos al Personal	2.863.182	0,01%	6.525.856	0,02%	3.662.674	127,92%
11205010400	Anticipos a Proveedores	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
11205010800	Juicios en proceso	84.836.456	0,21%	114.821.615	0,28%	29.985.159	35,34%
11205011000	Otras cuentas por Cobrar	63.539.294	0,16%	93.509.552	0,23%	29.970.258	47,17%
11400000000	OTROS ACTIVOS	2.180.303	0,01%	11.092.227	0,03%	8.911.924	408,75%
11402000000	Gastos Pagados por Adelantado	2.180.303	0,01%	11.092.227	0,03%	8.911.924	408,75%
11402010000	Gastos Pagados por Adelantado	2.180.303	0,01%	11.092.227	0,03%	8.911.924	408,75%
11402010200	Seguros Pagados por Adelantado	2.180.303	0,01%	11.092.227	0,03%	8.911.924	408,75%
12000000000	REALIZABLE A LARGO PLAZO	14.042.359.757	35,18%	14.164.927.324	34,30%	122.567.567	0,87%
12200000000	CREDITOS	9.612.039.997	24,08%	7.355.846.903	17,81%	-2.256.193.094	-23,47%
12201000000	Créditos al Día	8.875.758.430	22,23%	6.665.624.117	16,14%	-2.210.134.313	-24,90%
12201010000	Normales	7.307.230.767	18,30%	5.006.756.729	12,12%	-2.300.474.038	-31,48%
12201010100	Amortizables	5.880.943.093	14,73%	3.830.885.027	9,28%	-2.050.058.066	-34,86%
12201010500	Préstamos Vinculados	429.561.184	1,08%	464.650.256	1,13%	35.089.072	8,17%
12201010800	Préstamos Refinanciados	996.726.490	2,50%	711.221.446	1,72%	-285.505.044	-28,64%
12201040000	Vivienda con Garantía Hipotecaria	1.568.527.663	3,93%	1.658.867.388	4,02%	90.339.725	5,76%
12201040100	Créditos para compra de vivienda	1.043.219.419	2,61%	1.197.596.109	2,90%	154.376.690	14,80%
12201040300	Créditos para compra de vivienda - Vinculados	341.357.453	0,86%	311.758.160	0,75%	-29.599.293	-8,67%
12201040400	Créditos para remodelación de vivienda - Vinculados	183.950.791	0,46%	149.513.119	0,36%	-34.437.672	-18,72%
12202000000	Créditos Vencidos	264.897.865	0,66%	233.589.751	0,57%	-31.308.114	-11,82%
12202010000	Normales	1.055.838.062	2,64%	2.832.206.928	6,86%	1.776.368.866	168,24%
12202010100	Amortizables	809.419.371	2,03%	1.973.342.422	4,78%	1.163.923.051	143,80%
12202010700	Préstamos Judicializados	78.892.708	0,20%	172.512.373	0,42%	93.619.665	118,67%
12202010800	Préstamos Refinanciados	167.525.983	0,42%	686.352.133	1,66%	518.826.150	309,70%
12202050000	Previsiones	-790.940.197	-1,98%	-2.598.617.177	-6,29%	-1.807.676.980	228,55%
12202050200	(Previsiones Adicionales Acumuladas sobre créditos)	-790.940.197	-1,98%	-2.598.617.177	-6,29%	-1.807.676.980	228,55%
12203000000	Cuentas por Cobrar	471.383.702	1,18%	456.633.035	1,11%	-14.750.667	-3,13%
12203010000	Cuentas por Cobrar	471.383.702	1,18%	456.633.035	1,11%	-14.750.667	-3,13%
12203010600	Documentos a Cobrar	471.383.702	1,18%	456.633.035	1,11%	-14.750.667	-3,13%
12300000000	INVERSIONES Y PARTICIPACION	384.057.673	0,96%	462.999.877	1,12%	78.942.204	20,55%
12301000000	Inversiones	384.057.673	0,96%	462.999.877	1,12%	78.942.204	20,55%
12301010000	Inversiones	384.057.673	0,96%	462.999.877	1,12%	78.942.204	20,55%
12301010100	Aportaciones a Centrales Cooperativas	384.057.673	0,96%	462.999.877	1,12%	78.942.204	20,55%
12400000000	PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPOS	3.984.090.503	9,98%	3.918.863.932	9,49%	-65.226.571	-1,64%
12401000000	Permanente	3.984.090.503	9,98%	3.918.863.932	9,49%	-65.226.571	-1,64%
12401010000	Permanente	3.984.090.503	9,98%	3.918.863.932	9,49%	-65.226.571	-1,64%
12401010100	Edificios	1.792.961.357	4,49%	1.792.961.357	4,34%	0	0,00%
12401010200	Terreno	2.379.999.125	5,96%	2.379.999.125	5,76%	0	0,00%
12401010300	Equipos e Instalaciones	280.325.927	0,70%	289.280.697	0,70%	8.954.770	3,19%

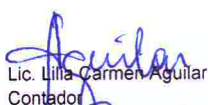



BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2019-2020


COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2019	% PART.	31/12/2020	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
12401010500	Maquinarias y Equipos	18.077.287	0,05%	18.077.287	0,04%	0	0,00%
12401010700	Rodados	49.527.251	0,12%	49.527.251	0,12%	0	0,00%
12401010800	Muebles de Oficina	273.184.526	0,68%	271.649.958	0,66%	-1.534.568	-0,56%
12401010900	Equipos y Software Informáticos	122.116.732	0,31%	148.180.368	0,36%	26.063.636	21,34%
12401011200	(Depreciaciones Acumuladas Permanente)	-932.101.702	-2,33%	-1.030.812.111	-2,50%	-98.710.409	10,59%
12500000000	OTROS ACTIVOS	62.171.584	0,16%	2.427.216.612	5,88%	2.365.045.028	3804,06%
12501000000	Activos Restringidos	62.171.584	0,16%	66.421.345	0,16%	4.249.761	6,84%
12501010000	Activos Restringidos	62.171.584	0,16%	66.421.345	0,16%	4.249.761	6,84%
12501010300	Cheques Rechazados	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
12501010400	Fondo de Garantía Tarjetas	62.171.584	0,16%	66.421.345	0,16%	4.249.761	6,84%
12504000000	Bienes Adjudicados a Realizar	0	0,00%	2.360.795.267	5,72%	2.360.795.267	0,00%
12504010000	Bienes Adjudicados a Realizar	0	0,00%	2.360.795.267	5,72%	2.360.795.267	0,00%
12504010300	Bienes Muebles Recibidos en Dación de Pago	0	0,00%	2.360.795.267	5,72%	2.360.795.267	0,00%
20000000000	PASIVO	29.074.075.429	100,00%	30.467.190.168	100,00%	1.393.114.739	4,79%
21000000000	EXIGIBLE A CORTO PLAZO	26.260.205.183	90,32%	27.202.146.075	89,28%	941.940.892	3,59%
21100000000	COMPROMISOS FINANCIEROS	25.134.748.375	86,45%	25.676.209.023	84,27%	541.460.648	2,15%
21101000000	Deudas Financ. c/Socios,No Socios...	25.070.697.039	86,23%	25.599.979.578	84,02%	529.282.539	2,11%
21101010000	Deudas Financieras con Socios	25.070.697.039	86,23%	25.599.979.578	84,02%	529.282.539	2,11%
21101010100	Ahorros a la Vista Captados de personas físicas	15.142.580.662	52,08%	14.605.437.978	47,94%	-537.142.684	-3,55%
21101010300	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	9.928.116.377	34,15%	10.994.541.600	36,09%	1.066.425.223	10,74%
21102000000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	64.051.336	0,22%	76.229.445	0,25%	12.178.109	19,01%
21102010000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	64.051.336	0,22%	76.229.445	0,25%	12.178.109	19,01%
21102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	64.051.336	0,22%	76.229.445	0,25%	12.178.109	19,01%
21200000000	COMPROMISOS NO FINANCIEROS	1.125.456.808	3,87%	1.525.937.052	5,01%	400.480.244	35,58%
21201000000	Cuentas y Obligaciones a Pagar	208.504.698	0,72%	286.646.337	0,94%	78.141.639	37,48%
21201010000	Cuentas a Pagar	128.051.839	0,44%	187.869.228	0,62%	59.817.389	46,71%
21201010100	Cuentas a Pagar Proveedores	31.948.319	0,11%	70.967.624	0,23%	39.019.305	122,13%
21201010300	Recaudaciones de Terceros a Pagar	96.103.520	0,33%	116.901.604	0,38%	20.798.084	21,64%
21201020000	Obligaciones por Pagar	80.452.859	0,28%	98.777.109	0,32%	18.324.250	22,78%
21201020600	Otras Obligaciones a Pagar	72.439.143	0,25%	89.455.366	0,29%	17.016.223	23,49%
21201020700	Sobrante en Caja	8.013.716	0,03%	9.321.743	0,03%	1.308.027	16,32%
21202000000	Provisiones	134.407.349	0,46%	140.113.956	0,46%	5.706.607	4,25%
21202010000	Provisiones	134.407.349	0,46%	140.113.956	0,46%	5.706.607	4,25%
21202010100	Obligaciones Fiscales	754.440	0,00%	0	0,00%	-754.440	-100,00%
21202010200	Aporte Ley 2157 INCOOP	43.081.694	0,15%	43.877.185	0,14%	795.491	1,85%
21202010300	Aportaciones a Devolver	1.671.790	0,01%	3.161.971	0,01%	1.490.181	89,14%
21202010700	Obligaciones Sociales	88.899.425	0,31%	93.074.800	0,31%	4.175.375	4,70%
21203000000	Fondos	782.544.761	2,69%	1.099.176.759	3,61%	316.631.998	40,46%
21203010000	Educación Cooperativa	92.665.191	0,32%	125.455.596	0,41%	32.790.405	35,39%


BALANCE GENERAL COMPARATIVO 2019-2020

COD. CTA.	DESCRIPCION	31/12/2019	% PART.	31/12/2020	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
21203010100	Formación y Capacitación (70%)	92.484.526	0,32%	112.292.636	0,37%	19.808.110	21,42%
21203010200	Actividades sociales y recreativas (30%)	180.665	0,00%	13.162.960	0,04%	12.982.295	7185,84%
21203020000	Otros Fondos	689.879.570	2,37%	973.721.163	3,20%	283.841.593	41,14%
21203020100	Entidades de Integración Cooperativa	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
21203020200	Solidaridad	440.525.041	1,52%	509.958.968	1,67%	69.433.927	15,76%
21203020300	Fondo p/ Protección de Prés	110.074.000	0,38%	286.594.968	0,94%	176.520.968	160,37%
21203020500	Otros Fondos de Corto Plazo	139.280.529	0,48%	177.167.227	0,58%	37.886.698	27,20%
22000000000	EXIGIBLE A LARGO PLAZO	2.813.870.246	9,68%	3.265.044.093	10,72%	451.173.847	16,03%
22100000000	COMPROMISOS FINANCIEROS	2.813.870.246	9,68%	3.265.044.093	10,72%	451.173.847	16,03%
22101000000	Deudas Financ. c/Socios, No Socios...	2.135.894.724	7,35%	2.676.055.202	8,78%	540.160.478	25,29%
22101010000	Deudas Financieras con Socios	2.135.894.724	7,35%	2.676.055.202	8,78%	540.160.478	25,29%
22101010100	Ahorros a Plazo Captados de personas físicas	2.135.894.724	7,35%	2.676.055.202	8,78%	540.160.478	25,29%
22102000000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	677.975.522	2,33%	588.988.891	1,93%	-88.986.631	-13,13%
22102010000	Deudas Financ. Con Otras Entidades	677.975.522	2,33%	588.988.891	1,93%	-88.986.631	-13,13%
22102010300	Deudas con Organismos Nacionales no Bancarios	677.975.522	2,33%	588.988.891	1,93%	-88.986.631	-13,13%
30000000000	PATRIMONIO NETO	10.846.473.471	100,00%	10.833.758.275	100,00%	-12.715.196	-0,12%
31000000000	PATRIMONIO NETO	10.846.473.471	100,00%	10.833.758.275	100,00%	-12.715.196	-0,12%
31100000000	CAPITAL	9.263.459.739	85,41%	9.556.334.230	88,21%	292.874.491	3,16%
31101000000	Capital Social	9.263.459.739	85,41%	9.556.334.230	88,21%	292.874.491	3,16%
31101010000	Capital Social	9.263.459.739	85,41%	9.556.334.230	88,21%	292.874.491	3,16%
31101010100	Capital Suscripto	9.558.900.000	88,13%	9.856.300.000	90,98%	297.400.000	3,11%
31101010300	Menos: Socios Suscriptores	-295.440.261	-2,72%	-299.965.770	-2,77%	-4.525.509	1,53%
31200000000	RESERVAS	1.146.937.232	10,57%	1.190.544.882	10,99%	43.607.650	3,80%
31201000000	Capital Institucional	692.730.767	6,39%	736.338.417	6,80%	43.607.650	6,30%
31201010000	Capital Institucional	692.730.767	6,39%	736.338.417	6,80%	43.607.650	6,30%
31201010100	Reserva Legal	692.600.167	6,39%	736.207.817	6,80%	43.607.650	6,30%
31201010500	Donaciones Corrientes	130.600	0,00%	130.600	0,00%	0	0,00%
31202000000	Capital no Institucional	454.206.465	4,19%	454.206.465	4,19%	0	0,00%
31202010000	Capital no Institucional	454.206.465	4,19%	454.206.465	4,19%	0	0,00%
31202010100	Reserva de Revalúo	454.206.465	4,19%	454.206.465	4,19%	0	0,00%
31300000000	RESULTADOS	436.076.500	4,02%	86.879.163	0,80%	-349.197.337	-80,08%
31301000000	Resultados	436.076.500	4,02%	86.879.163	0,80%	-349.197.337	-80,08%
31301010000	Del Ejercicio	436.076.500	4,02%	86.879.163	0,80%	-349.197.337	-80,08%
31301010100	Excedentes del Ejercicio	436.076.500	4,02%	86.879.163	0,80%	-349.197.337	-80,08%



Lic. Lilia Carmen Aguilar
Contador



Econ. Carlos David Correa
Gerente General


Sr. Miguel Ángel Ríos A.
Tesorero


Sr. Derlis S. Urdapilleta
Presidente

Consejo de Administración


Sra. Fermína Servín Duarte
Secretaría
Junta de Vigilancia


Sr. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia



CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2019-2020

COD. CTA.	CUENTA	31/12/2019	% PART.	31/12/2020	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
4000000000	INGRESOS	7.465.471.694	100,00%	6.322.419.193	100,00%	-1.143.052.501	-15,31%
4100000000	INGRESOS OPERATIVOS	7.313.707.903	97,97%	6.262.005.100	99,04%	-1.051.702.803	-14,38%
4110000000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	7.313.707.903	97,97%	6.262.005.100	99,04%	-1.051.702.803	-14,38%
4110100000	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	5.056.347.460	67,73%	4.239.632.548	67,06%	-816.714.912	-16,15%
41101010000	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	4.560.853.518	61,09%	3.825.367.172	60,50%	-735.486.346	-16,13%
41101010100	Intereses Compensatorios s/Amortizables	4.404.111.689	58,99%	3.694.310.779	58,43%	-709.800.910	-16,12%
41101010900	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	156.741.829	2,10%	131.056.393	2,07%	-25.685.436	-16,39%
41101020000	Comisiones Cobradas	74.329.832	1,00%	95.694.327	1,51%	21.364.495	28,74%
41101020100	Comisiones s/Amortizables	9.630.000	0,13%	58.096.000	0,92%	48.466.000	503,28%
41101020900	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	64.699.832	0,87%	37.598.327	0,59%	-27.101.505	-41,89%
41101030000	Intereses Moratorios Cobrados	379.191.677	5,08%	305.375.101	4,83%	-73.816.576	-19,47%
41101030100	Intereses Moratorios s/ Amortizables	358.458.218	4,80%	289.311.098	4,58%	-69.147.120	-19,29%
41101030900	Intereses Moratorios s/ Tarjetas	20.733.459	0,28%	16.064.003	0,25%	-4.669.456	-22,52%
41101040000	Intereses Punitivos Cobrados	41.972.433	0,56%	13.195.948	0,21%	-28.776.485	-68,56%
41101040100	Intereses Punitivos s/ Amortizables	40.355.916	0,54%	11.942.428	0,19%	-28.413.488	-70,41%
41101040900	Intereses Punitivos s/ Tarjetas de Crédito	1.616.517	0,02%	1.253.520	0,02%	-362.997	-22,46%
41102000000	Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Financieros	20.826.259	0,28%	16.507.096	0,26%	-4.319.163	-20,74%
41102010000	Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Financieros	20.826.259	0,28%	16.507.096	0,26%	-4.319.163	-20,74%
41102010100	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	5.202.259	0,07%	5.383.096	0,09%	180.837	3,48%
41102010300	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Créditos	12.180.000	0,16%	8.700.000	0,14%	-3.480.000	-28,57%
41102010400	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	3.444.000	0,05%	2.424.000	0,04%	-1.020.000	-29,62%
41103000000	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	15.653.308	0,21%	10.460.754	0,17%	-5.192.554	-33,17%
41103010000	Depósitos a la Vista	4.623.171	0,06%	4.975.823	0,08%	352.652	7,63%
41103010100	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	2.703.299	0,04%	94.082	0,00%	-2.609.217	-96,52%
41103010200	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	1.919.872	0,03%	4.881.741	0,08%	2.961.869	154,27%
41103020000	Depósitos a Plazo	11.030.137	0,15%	5.484.931	0,09%	-5.545.206	-50,27%
41103020100	Intereses s/ CDA Bancos del País	11.030.137	0,15%	5.484.931	0,09%	-5.545.206	-50,27%
41104000000	Ingresos Operativos Varios	2.215.880.876	29,68%	1.995.404.702	31,56%	-220.476.174	-9,95%
41104010000	Desafectación de Provisiones	1.703.633.048	22,82%	1.864.284.441	29,49%	160.651.393	9,43%
41104010100	Provisiones p/ créditos y otros activos	1.703.633.048	22,82%	1.864.284.441	29,49%	160.651.393	9,43%
41104020000	Otros Ingresos Operativos Varios	512.247.828	6,86%	131.120.261	2,07%	-381.127.567	-74,40%
41104020300	Cuotas de Ingreso no retornables	7.055.000	0,09%	4.660.000	0,07%	-2.395.000	-33,95%
41104020400	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	488.343.552	6,54%	109.417.465	1,73%	-378.926.087	-77,59%
41104020800	Ingreso por Venta de Cartera	16.849.276	0,23%	17.042.796	0,27%	193.520	1,15%
41105000000	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	5.000.000	0,07%	0	0,00%	-5.000.000	-100,00%
41105010000	Ventas y Servicios a Socios	5.000.000	0,07%	0	0,00%	-5.000.000	-100,00%
41105010100	Ventas de bienes	5.000.000	0,07%	0	0,00%	-5.000.000	-100,00%
42000000000	INGRESOS NO OPERATIVOS	151.763.791	2,03%	60.414.093	0,96%	-91.349.698	-60,19%
42100000000	Ingresos Eventuales	151.763.791	2,03%	60.414.093	0,96%	-91.349.698	-60,19%
42101000000	Ingresos Varios	151.763.791	2,03%	60.414.093	0,96%	-91.349.698	-60,19%

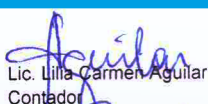
CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2019-2020

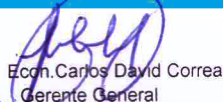
COD. CTA.	CUENTA	31/12/2019	% PART.	31/12/2020	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
42101010000	Ingresos Varios	151.763.791	2,03%	60.414.093	0,96%	-91.349.698	-60,19%
42101010201	Utilidad en Venta de Activos Fijos	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
42101010400	Comisiones por Servicios de Cobranzas	84.901.094	1,14%	53.294.197	0,84%	-31.606.897	-37,23%
42101010500	Alquileres Cobrados	11.210.600	0,15%	1.505.600	0,02%	-9.705.000	-86,57%
42101010600	Ingresos Extraordinarios	54.984.097	0,74%	5.021.296	0,08%	-49.962.801	-90,87%
42101010800	Otros Ingresos no Operativos	668.000	0,01%	593.000	0,01%	-75.000	-11,23%
50000000000	EGRESOS	7.029.395.194	100,00%	6.235.540.030	100,00%	-793.855.164	-11,29%
51000000000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	7.029.395.194	100,00%	6.235.540.030	100,00%	-793.855.164	-11,29%
51100000000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	6.675.923.495	94,97%	6.022.191.980	96,58%	-653.731.515	-9,79%
51101000000	Intereses y Comisiones Pagados	1.152.317.013	16,39%	1.207.508.230	19,36%	55.191.217	4,79%
51101010000	Intereses Pagados por Captaciones Socios	1.146.007.095	16,30%	1.202.976.230	19,29%	56.969.135	4,97%
51101010100	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	158.745.481	2,26%	149.756.565	2,40%	-8.988.916	-5,66%
51101010300	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	987.261.614	14,04%	1.053.219.665	16,89%	65.958.051	6,68%
51101040000	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	6.309.918	0,09%	4.532.000	0,07%	-1.777.918	-28,18%
51101040200	Comisiones Pagadas por Servicios Bancarios y Financieros	6.309.918	0,09%	4.532.000	0,07%	-1.777.918	-28,18%
51102000000	Previsiones	2.232.798.174	31,76%	1.350.991.856	21,67%	-881.806.318	-39,49%
51102010000	Previsiones para Créditos en Mora	2.232.798.174	31,76%	1.350.991.856	21,67%	-881.806.318	-39,49%
51102010100	Previsiones p/ créditos	2.232.798.174	31,76%	1.350.991.856	21,67%	-881.806.318	-39,49%
51103000000	Otros Costos por Servicios	188.661.568	2,68%	176.678.208	2,83%	-11.983.360	-6,35%
51103010000	Otros Costos por Servicios	188.661.568	2,68%	176.678.208	2,83%	-11.983.360	-6,35%
51103010200	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	87.472.487	1,24%	95.981.998	1,54%	8.509.511	9,73%
51103010300	Costo Procesamiento Tarjeta de Crédito	101.189.081	1,44%	80.696.210	1,29%	-20.492.871	-20,25%
51104000000	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	2.571.027.903	36,58%	2.751.579.653	44,13%	180.551.750	7,02%
51104010000	Gastos de Personal	1.469.460.857	20,90%	1.461.948.954	23,45%	-7.511.903	-0,51%
51104010100	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.190.369.836	16,93%	1.159.926.620	18,60%	-30.443.216	-2,56%
51104010200	Beneficios sociales	279.091.021	3,97%	302.022.334	4,84%	22.931.313	8,22%
51104020000	Honorarios	312.979.481	4,45%	536.959.979	8,61%	223.980.498	71,56%
51104020100	Honorarios Profesionales	123.334.767	1,75%	161.694.454	2,59%	38.359.687	31,10%
51104020200	Servicios de Terceros	189.644.714	2,70%	375.265.525	6,02%	185.620.811	97,88%
51104030000	Servicios y Gastos de Oficina	445.568.597	6,34%	438.220.425	7,03%	-7.348.172	-1,65%
51104030100	Servicios Públicos	106.380.513	1,51%	82.637.908	1,33%	-23.742.605	-22,32%
51104030200	Materiales, Utiles y Papelería	82.450.359	1,17%	88.145.846	1,41%	5.695.487	6,91%
51104030300	Reparación y Mantenimiento	142.269.596	2,02%	147.508.570	2,37%	5.238.974	3,68%
51104030400	Procesamiento de Datos	81.049.565	1,15%	86.312.439	1,38%	5.262.874	6,49%
51104030500	Seguros	10.552.379	0,15%	12.346.208	0,20%	1.793.829	17,00%
51104030700	Combustibles y Lubricantes	19.625.276	0,28%	13.075.365	0,21%	-6.549.911	-33,37%
51104030800	Capacitación	3.240.909	0,05%	8.194.089	0,13%	4.953.180	152,83%
51104040000	Mercadeo	0	0,00%	1.000.000	0,02%	1.000.000	0,00%
51104040100	Publicidad	0	0,00%	1.000.000	0,02%	1.000.000	0,00%
51104050000	Impuestos y Tasas	208.117.406	2,96%	208.795.318	3,35%	677.912	0,33%

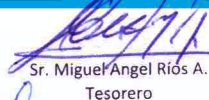


CUADRO DE RESULTADOS COMPARATIVO 2019-2020

COD. CTA.	CUENTA	31/12/2019	% PART.	31/12/2020	% PART.	VAR. ABSOLUTA	VAR. RELATIVA
51104050100	Impuestos	159.455.057	2,27%	160.959.026	2,58%	1.503.969	0,94%
51104050200	Tasas	5.580.655	0,08%	3.959.107	0,06%	-1.621.548	-29,06%
51104050300	Cuota de Sostenimiento	43.081.694	0,61%	43.877.185	0,70%	795.491	1,85%
51104060000	Depreciaciones y Amortizaciones	134.901.562	1,92%	104.654.977	1,68%	-30.246.585	-22,42%
51104060100	Depreciación Permanente	134.901.562	1,92%	104.654.977	1,68%	-30.246.585	-22,42%
51105000000	Gastos de Gobernabilidad	531.118.837	7,56%	535.434.033	8,59%	4.315.196	0,81%
51105010000	Gastos del Consejo de Administración	233.122.116	3,32%	278.483.205	4,47%	45.361.089	19,46%
51105010100	Dietas	148.020.000	2,11%	177.200.000	2,84%	29.180.000	19,71%
51105010200	Gastos de Sesión	29.002.116	0,41%	19.583.205	0,31%	-9.418.911	-32,48%
51105010500	Gastos de Representación	56.100.000	0,80%	69.400.000	1,11%	13.300.000	23,71%
51105010600	Remuneración al Comité Ejecutivo	0	0,00%	12.300.000	0,20%	12.300.000	0,00%
51105020000	Gastos de la Junta de Vigilancia	65.055.318	0,93%	73.536.137	1,18%	8.480.819	13,04%
51105020100	Dietas	59.915.000	0,85%	71.540.000	1,15%	11.625.000	19,40%
51105020200	Gastos de Sesión	5.140.318	0,07%	1.996.137	0,03%	-3.144.181	-61,17%
51105030000	Gastos del Órgano Electoral	23.334.091	0,33%	23.370.258	0,37%	36.167	0,15%
51105030100	Dietas	21.775.000	0,31%	22.630.000	0,36%	855.000	3,93%
51105030200	Gastos de Sesión	1.559.091	0,02%	740.258	0,01%	-818.833	-52,52%
51105040000	Gastos de Comités	176.730.981	2,51%	124.885.341	2,00%	-51.845.640	-29,34%
51105040100	Dietas	153.320.000	2,18%	118.560.000	1,90%	-34.760.000	-22,67%
51105040200	Gastos de Sesión	23.410.981	0,33%	6.325.341	0,10%	-17.085.640	-72,98%
51105050000	Gastos de Asamblea	32.876.331	0,47%	35.159.092	0,56%	2.282.761	6,94%
51105050100	Organización de Asambleas	12.416.362	0,18%	12.825.455	0,21%	409.093	3,29%
51105050200	Publicaciones y convocatorias	20.459.969	0,29%	22.333.637	0,36%	1.873.668	9,16%
51200000000	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	207.531.103	2,95%	195.107.286	3,13%	-12.423.817	-5,99%
51201000000	Costo de Ventas	14.228.549	0,20%	0	0,00%	-14.228.549	-100,00%
51201010000	Costo de Ventas	14.228.549	0,20%	0	0,00%	-14.228.549	-100,00%
51201010100	Costo de Venta de bienes y servicios	14.228.549	0,20%	0	0,00%	-14.228.549	-100,00%
51202000000	Gastos administrativos y operativos	193.302.554	2,75%	195.107.286	3,13%	1.804.732	0,93%
51202010000	Gastos administrativos y operativos	193.302.554	2,75%	195.107.286	3,13%	1.804.732	0,93%
51202010400	Otros gastos	193.302.554	2,75%	195.107.286	3,13%	1.804.732	0,93%
51300000000	Otros Gastos y Pérdidas	145.940.596	2,08%	18.240.764	0,29%	-127.699.832	-87,50%
51303000000	Gastos y Pérdidas eventuales	145.940.596	2,08%	18.240.764	0,29%	-127.699.832	-87,50%
51303010000	Gastos y Pérdidas eventuales	145.940.596	2,08%	18.240.764	0,29%	-127.699.832	-87,50%
51303010100	Créditos Liquidados por Incobrables	145.940.596	2,08%	18.240.764	0,29%	-127.699.832	-87,50%
60000000000	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	436.076.500		86.879.163		-349.197.337	-80,08%

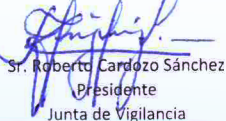

Lic. Lilia Carmen Aguilar
Contador


Econ. Carlos David Correa
Gerente General


Sr. Miguel Angel Ríos A.
Tesorero


Sr. Dennis S. Urdapilleta
Presidente


Sra. Fermína Servín Duarte
Secretaría
Junta de Vigilancia


Sr. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

Consejo de Administración



NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020

1. Consideración por la Asamblea de Socios.

Los estados contables al cierre del ejercicio son considerados por la Asamblea Ordinaria con la lectura completa del Balance General y Cuadro de Resultados y la Ejecución Presupuestaria.

2. Información básica sobre la entidad cooperativa.

2.1. Naturaleza Jurídica

La Cooperativa Multiactiva Barriojareña Limitada fue reconocida por Decreto del Poder Ejecutivo Nro. 9618/91 de fecha 23 de mayo de 1991, y conforme a la Resolución del INCOOP Nro. 79 de 22 de julio de 1997 denomina en adelante "Cooperativa Multiactiva Barriojareña de Ahorro y Crédito Ltda., de Producción, Consumo y Servicios". Su objeto social se basa en:

- Mejorar las condiciones económicas y sociales de sus asociados.
- Instruir a los socios en los aspectos económicos, sociales, culturales y morales.
- Desarrollar políticas de cooperación y asistencia con otras cooperativas.

2.2. Base de preparación de los estados contables.

Los estados contables expuestos han sido formulados de acuerdo con las normas contables y normativas dictadas por el Instituto Nacional de Cooperativismo.

3. Información referente a los activos y pasivos.

3.1. Valuación de la moneda extranjera

Los estados contables se encuentran expresados sólo en guaraníes, unidad monetaria de la República del Paraguay y son preparados conforme con criterios históricos de valuación

3.2. Posición en moneda extranjera - **NO APLICABLE**

3.3. Cartera de créditos



La cartera de créditos ha sido valuada de acuerdo con lo dispuesto por el Marco General de Regulación y Supervisión de Cooperativas, para lo cual se aclara que:

- Los deudores han sido clasificados en ocho categorías de riesgo, según la Resolución del INCOOP N° 22.668/2020.
- Se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas que pueden derivarse de la no recuperación de la cartera, según la Resolución del INCOOP N° 22.668/2020.

a) Préstamos normales

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE PRESTAMOS NORMALES (INCLUYE REFINANCIADOS)										Fecha: 31/12/2020
Categoría	DEFINICIÓN	% de Provisiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecarias	Garantías Prendarias	Caución de Ahorros	Provisiones a Aplicar	Provisiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	18.226.190.028	0	1.118.949.674	0	186.072.036	0	0	18.226.190.028
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	2.439.951.764	0	226.027.137	0	24.420.188	0	0	2.439.951.764
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	1.992.002.687	379.761.064	468.291.387	0	460.110	11.434.902	11.434.902	1.980.567.785
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	1.081.532.241	245.020.241	0	0	2.288.071	41.711.300	41.711.300	1.039.820.941
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	1.272.238.154	272.648.797	60.333.832	0	547.581	244.522.691	244.522.691	1.027.715.463
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	976.294.078	184.014.586	0	0	0	390.979.807	390.979.807	585.314.271
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	1.742.853.580	288.110.306	391.128.746	0	0	672.316.207	672.316.207	1.070.537.373
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	1.729.500.873	332.089.143	0	0	0	1.237.649.269	1.237.649.269	491.851.604
TOTAL			29.460.563.405	1.701.644.067	2.264.730.776	0	213.787.986	2.598.614.176	2.598.614.176	26.861.949.229

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.11.234.373.377.-

b) Préstamos - Tarjetas de crédito

CLASIFICACIÓN DE CARTERA DE TARJETAS DE CRÉDITO										Fecha: 31/12/2020
Categoría	DEFINICIÓN	% de Previsiones a Aplicar	Saldo contable antes de provisiones	Aportes	Garantías Hipotecarias	Garantías Prendarias	Caución de Ahorros	Previsiones a Aplicar	Previsiones Constituidas	Saldo Contable después de Provisiones
A	Saldo de Préstamos cuyos pagos se encuentran al día.	0	395.787.977	0	0	0	0	0	0	395.787.977
B	Saldo de Préstamos con atrasos desde 1 día y hasta 30 días.	0	49.494.296	0	0	0	0	0	0	49.494.296
C	Saldo de Préstamos con atrasos desde 31 días y hasta 60 días.	0	23.802.315	0	0	0	0	0	0	23.802.315
D	Saldo de Préstamos con atrasos desde 61 días y hasta 90 días.	5	27.802.315	0	0	0	0	1.390.118	1.390.118	26.412.199
E	Saldo de Préstamos con atrasos desde 91 días y hasta 150 días.	30	17.887.760	0	0	0	0	5.366.329	5.366.329	12.521.431
F	Saldo de Préstamos con atrasos desde 151 días y hasta 240 días.	50	33.397.547	0	0	0	0	16.698.777	16.698.777	16.698.770
G	Saldo de Préstamos con atrasos desde 241 días y hasta 360 días.	80	19.810.181	0	0	0	0	15.848.144	15.848.144	3.962.037
H	Saldo de Préstamos con atrasos mayores a 361 días.	100	32.043.457	0	0	0	0	32.043.457	32.043.457	0
TOTAL			600.110.308	0	0	0	0	71.346.825	71.346.825	528.763.483

El total de la cartera morosa, calculado desde 1 día de atraso, es de Gs.204.322.331.-

Observación: se registra una diferencia entre los saldos contables y los saldos de inventario contemplados en este cuadro, debido a diferencias de fecha de cierre entre la Procesadora de Tarjetas de Crédito y la Cooperativa. A continuación, se detalla la conciliación:

Saldo contable al 31/12/2020	702.045.626
(-) Ajustes a contabilizar próx. mes	0
(-) Pagos contabilizados en enero-2021	101.935.318
(+) Movimientos a contabilizar próx. mes	0
Saldo final de inventario al 31/12/2020	600.110.308



- c) **Préstamos – Sector primario o industrial** **NO APLICA**
d) **Préstamos – Refinanciados**

La cartera de préstamos refinanciados se encuentra consolidada con la de préstamos normales en el literal a).

- 3.4 Previsión sobre Inversiones y Disponibilidades** **NO APLICA**
3.5 Previsión sobre Bienes Adj. o Recib. en Dación de Pago **NO APLICA**
3.6. Previsión sobre Deudores por Ventas **NO APLICA**
3.7. Previsión sobre Part.Pend. de Conc. y Ot. Part. del Act. **NO APLICA**
3.8. Previsiones sobre riesgos directos y contingentes

Se han constituido todas las provisiones para cubrir las eventuales pérdidas sobre riesgos directos y contingentes. El movimiento registrado se resume a continuación:

	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Provisiones (**)	822.461.320	4.209.808.107	0	2.362.305.425	2.669.964.002

(**) No incluye las provisiones que se encuentran expuestas en el Pasivo, como provisiones para despidos y otras.

Concepto	Saldos al inicio del ejercicio	Constitución de provisiones en el ejercicio	Aplicación de provisiones en el ejercicio	Desafectación de provisiones en el ejercicio	Saldos al cierre del ejercicio
Inversiones y Disponibilidades	0	0	0	0	0
Prestamos Normales *	790.940.197	3.523.043.098	0	1.715.366.118	2.598.617.177
Tarjetas de Crédito	31.521.123	686.765.009	0	646.939.307	71.346.825
Préstamos Sector primario o industrial	0	0	0	0	0
Préstamos Refinanciados	0	0	0	0	0
Bienes Adjudicados o Recibidos en Dación de Pago	0	0	0	0	0
Deudores por Ventas	0	0	0	0	0
Partidas Pendientes de Conciliación y Otras Partidas del Activo	0	0	0	0	0
TOTAL	822.461.320	4.209.808.107	0	2.362.305.425	2.669.964.002

* Incluye provisiones de préstamos normales y refinanciados en conjunto.

3.9. Propiedad, Planta y Equipo

CUADRO DE REVALÚO Y DEPRECIACIÓN			Fecha: 31/12/2020	
Concepto	Tasa de Depreciación en % anual	Valor de Costo Revaluado	Depreciación Acumulada	Valor contable neto de depreciación
Inmuebles- Terreno		2.379.999.125	0	2.379.999.125
Inmuebles- Edificios		1.792.961.357	526.800.247	1.266.161.110
Equipos e Instalaciones		289.280.697	182.710.915	106.569.782
Construcciones en Curso		0	0	0
Maquinarias y Equipos		18.077.287	15.206.573	2.870.714
Herramientas		0	0	0
Rodados		49.527.251	37.185.795	12.341.456
Muebles de Oficina		271.649.958	164.716.000	106.933.958
Equipos informáticos y Software		148.180.368	104.192.581	43.987.787
Bibliotecas, Obras de Arte y Otros.		0		0
Bienes Tomados en Arrendamiento Financiero		0		0
Total		4.949.676.043	1.030.812.111	3.918.863.932

3.10. Cargos diferidos

Previsiones diferidas según Resolución INCOOP N° 21.699/2020 por la suma de Gs.2.360.795.267.-

3.11. Servicios no Financieros

NO APLICA

3.12. Limitaciones a la libre disponibilidad de los activos o del patrimonio y cualquier restricción al derecho de propiedad

NO APLICA

3.13. Garantías otorgadas respecto a pasivos

La Cooperativa cuenta con hipoteca pendiente a favor del MUVH sobre el edificio de departamentos adjudicados a 12 socios de la Cooperativa, ubicado sobre la calle Pitiantuta 314 c/San Cosme.

3.14. Deudas Financieras

La Cooperativa tiene al cierre de fecha 31 de diciembre de 2020, la siguiente cartera

de ahorros de socios:

Concepto	SalDOS al inicio del ejercicio	Captaciones	Extracciones	SalDOS al cierre del ejercicio
Ahorro a la Vista	15.142.580.662	29.061.007.931	29.598.150.615	14.605.437.978
Ahorro a Plazo	12.064.011.101	6.650.214.396	5.043.628.695	13.670.596.802
Ahorro Programado	0	0	0	0

El total de la cartera de ahorros de socios es de Gs.28.276.034.780.- al cierre de diciembre.

3.15. Distribución de créditos y compromisos por intermediación financiera según sus vencimientos

Concepto	Plazos que restan para su vencimiento					
	Hasta 30 días	De 31 hasta 180 días	De 181 días hasta 1 año	Más de 1 año y hasta 3 años	Más de 3 años	TOTAL
Créditos Vigentes Servicio Financiero	6.992.797.670	8.403.605.628	5.549.376.145	6.698.857.646	2.416.036.624	30.060.673.713
Compromisos Financieros	21.755.698.050	1.036.028.446	1.082.806.945	4.122.479.236	0	28.276.034.780

3.16. Concentración de la Cartera de Préstamos y Ahorros por Número de Socios

a) Distribución de la Cartera Total entre los mayores deudores:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VIGENTE	%	VENCIDA	%
10 Mayores Deudores	2.133.497.502	7,1	1.198.492.691	17,6
50 Mayores Deudores	5.539.768.877	18,4	3.217.595.788	47,3
100 Mayores Deudores	8.557.390.924	28,5	4.459.843.572	65,6
Otros	21.503.282.789	71,5	2.342.575.354	34,4
TOTAL DE CARTERA-PRÉSTAMO	30.060.673.713	-	6.802.418.926	-

b) Distribución de la Cartera de Ahorros entre los mayores ahorristas:

NÚMERO DE SOCIOS	MONTO Y PORCENTAJE DE CARTERA			
	VISTA	%	PLAZO FIJO	%
10 Mayores Ahorristas	2.797.042.424	19,2	5.002.084.020	36,6
50 Mayores Ahorristas	5.829.724.977	39,9	11.359.665.983	83,1
100 Mayores Ahorristas	7.844.902.066	53,7	13.520.696.043	98,9
Otros	6.760.535.912	46,3	149.900.759	1,1
TOTAL DE CARTERA-AHORRO	14.605.437.978	-	13.670.596.802	-

3.17. Provisiones

Provisiones constituidas al cierre del Balance General.

PROVISIONES AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020	
Aporte Obrero Patronal a IPS a pagar	25.070.800
Aportaciones a devolver	3.161.971
Indemnización y preaviso	68.004.000
Aporte Ley 2157 INCOOP	43.877.185
TOTAL	140.113.956

3.18. Ingresos Diferidos cuya realización se efectuará en el transcurso del ejercicio o ejercicios siguientes **NO APLICA**

3.19. Fondos

Concepto	Saldo al inicio del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Fondo de Educación	92.665.191	50.018.863	17.228.458	125.455.596
Fondo de Solidaridad	440.525.041	461.009.635	391.575.708	509.958.968
Otros fondos	249.354.529	321.422.200	107.014.534	463.762.195

3.20. Cualquier otro hecho que por su importancia justifique su exposición

Se informa de los siguientes hechos:

- Saldo acumulado del Fondo de Protección a la Cartera contra Fallecimiento, constituido para la cancelación de los préstamos de los titulares por fallecimiento, de



Gs.173.904.883.-

- Saldo acumulado del Fondo de Protección a la Cartera contra Morosidad, constituido para la cancelación de los préstamos en mora irrecuperable, de Gs.112.690.085.-
- Reprogramación presupuestaria aprobada por Resolución CONAD N° 32/2020 en los siguientes rubros:

N° Cuenta	Denominación	Presupuesto original	Reprogramación	Presupuesto final
51104010101	Sueldos Personal Administ. y Otros.	1.450.000.000	-150.000.000	1.300.000.000
51104020101	Honorarios Profesionales	160.000.000	10.000.000	170.000.000
51104020201	Servicios Contratados	230.000.000	140.000.000	370.000.000
51105010501	Gastos de Representación Consejo	65.000.000	10.000.000	75.000.000
51105010601	Remuneración al Comité Ejecutivo	50.000.000	-10.000.000	40.000.000
51104030103	Servicio de Telefonía (Matriz)	30.000.000	-5.000.000	25.000.000
51104030104	Servicio de Telefonía Agencia	8.000.000	5.000.000	13.000.000
	TOTALES	1.993.000.000	0	1.993.000.000

4. Patrimonio

4.1. Evolución del Patrimonio

Evolución del patrimonio al cierre del ejercicio, según cuadro siguiente:

Concepto	Saldo inicial del ejercicio	Aumento	Disminución	Saldo al cierre del ejercicio
Capital Integrado	9.263.459.739	1.295.588.787	1.002.714.296	9.556.334.230
Reservas	1.146.937.232	43.607.650	0	1.190.544.882
Resultado Acumulado	0	436.076.500	436.076.500	0
Resultado del ejercicio	436.076.500	1.407.104.484	1.756.301.821	86.879.163
TOTAL	10.846.473.471	3.182.377.421	3.195.092.617	10.833.758.275

5. Información referente a los resultados.

5.1. Reconocimiento de excedentes y pérdidas

Para el reconocimiento de los excedentes y las pérdidas se ha aplicado el principio contable de lo devengado, salvo en lo que se refiere a los productos financieros devengados y no percibidos. Estos productos financieros solamente pueden reconocerse como excedente en el momento en que sean efectivamente percibidos, según las disposiciones vigentes del Ente Regulador.


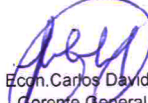
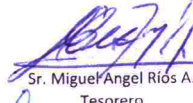
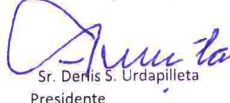

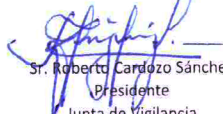
Al cierre de diciembre de 2020, el excedente es de Gs.86.879.163.-

5.2. Excedentes Especiales

Excedente neto, producto de operaciones con terceros por comisiones cobradas, conforme a la Ley N° 438/94 y sus reglamentaciones, es de Gs.2.017.101.-

5.3 Diferencias de cambio en moneda extranjera

NO APLICA

 Lic. Lilia Carmen Aguilar Contador	 Econ. Carlos David Correa Gerente General	 Sr. Miguel Angel Ríos A. Tesorero	 Sr. Derlis S. Urdapilleta Presidente Consejo de Administración
 Sra. Fermína Servín Duarte Secretaria Junta de Vigilancia	 Sr. Roberto Cardozo Sánchez Presidente Junta de Vigilancia		



INFORME DE JUNTA DE VIGILANCIA

La Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense Ltda. de conformidad a lo establecido en la Ley 438/94, el Decreto Reglamentario 14.052/96, el Estatuto Social y las demás normativas legales vigentes, cumple en presentar a la Honorable Asamblea, el informe de sus gestiones correspondientes al ejercicio comprendido entre el 1 de enero al 31 de diciembre del año 2020, cuya estrategia de trabajo se basó en la elaboración de un plan de actividades y el acompañamiento de las gestiones administrativas a través de la asistencia de un Miembro de esta Junta a cada una de las sesiones ordinarias del Consejo de Administración y el trabajo coordinado con la Auditoría Interna.

Los objetivos de estos controles son:

1. Ayudar a la Cooperativa a conseguir sus metas de desempeño y rentabilidad y prevenir la pérdida de recursos.
2. Ayudar a conseguir información financiera confiable.
3. Observar que la Cooperativa cumpla con las leyes y las regulaciones, evitando pérdida de reputación y otras consecuencias.

Las tareas específicas fueron las siguientes:

1.- Fueron revisados los informes de las Gerencias, presentados al Consejo de Administración, como ser:

- Movimiento de asociados: ingresos, retiros, motivos.
- Situación patrimonial.
- Situación financiera, a través de análisis financieros.
- Situación de liquidez.
- Financiamiento de activo fijo.

2.- Control de las documentaciones:

- Fueron revisadas las actas de sesiones del Consejo de Administración y el libro de asistencia a las sesiones.
- Revisión de carpetas de solicitudes de créditos y las documentaciones avaladoras.
- Monitoreo de cumplimiento de los requisitos establecidos en el Manual de Créditos, tanto en los créditos de entrega inmediata como los aprobados por el Consejo de Administración, por la presidencia y gerencia, y los créditos hipotecarios.
- Control en el área de Contabilidad: libros exigidos legalmente y rubricados por Hacienda; recepción y emisión de comprobantes legales.
- Lectura de los informes mensuales de la Auditoría Interna, presentados al Consejo de Administración y a la Junta de Vigilancia.
- Evaluación de los resultados de las auditorías externas realizadas en el 2020.
- Seguimiento al Plan de Acción sugerido por el INCOOP después de una fiscalización.
- Análisis y seguimiento de la cartera de morosidad.

3.- Auditoría Interna:

- Hemos monitoreado el trabajo ejecutado por la Auditoría Interna y sus recomendaciones para mejorar los procesos internos de la Cooperativa. Las recomendaciones para minimizar o eliminar algunas debilidades detectadas fueron respaldadas por esta Junta.

4.- Ahorro y Créditos:

- Hemos visualizado que la Cooperativa ha realizado gestiones tendientes a mejorar los puntos débiles que fueron ya detectados en ejercicios anteriores. Se considera que la situación actual del mercado financiero no fue muy favorable por causa de la Pandemia, por lo que consideramos que fueron óptimos los trabajos realizados por las Gerencias.

5.- Control a través de observaciones directas:

- Se ha realizado arqueo de caja en Casa Matriz y Agencia.
- Arqueos de caja de Tesorería.
- Análisis de vales entregados por Tesorería.
- Observaciones en el área de Créditos y Recuperación.

- Relevamiento de datos en relación a la calidad de la atención al socio.

6.- Otras actividades realizadas:

- Participación en jornadas, cursos de capacitación y actualización para dirigentes, vía online.

Conclusiones:

- La Cooperativa debe seguir trabajando coordinadamente, con nuevo plan estratégico buscando mejorar las condiciones actuales. Esto implica ejecutar programas de trabajo tendientes a eliminar los puntos débiles que persisten.
- A pesar del esfuerzo realizado por el Consejo de Administración, se registraron fuertes impactos sobre los resultados del ejercicio 2020, fundamentalmente en los ratios financieros que no se lograron cumplir mínimamente con las metas exigidas por el INCOOP. Se deberá replantear acciones para disminuir la cartera morosa y evitar las elevadas gestiones judiciales. De todos modos, esta Junta considera que estos fueron inevitables por la situación sanitaria que azota al país y a todo el mundo a causa de la pandemia por COVID-19.

Por último, agradecemos a los directivos y funcionarios de la Cooperativa Multiactiva Barriojarense de Ahorro y Crédito Ltda. que acompañaron para el mejor cumplimiento de nuestra labor y de los objetivos trazados.

Fermina Servín Duarte

Secretaria

Junta de Vigilancia

Roberto Cardozo Sánchez

Presidente

Junta de Vigilancia

DICTAMEN DE LA JUNTA DE VIGILANCIA

A la Honorable Asamblea General de Socios de la Cooperativa Barriojarense Ltda.

En cumplimiento de las disposiciones legales vigentes, el Marco Regulatorio, el Estatuto Social y las funciones que corresponden a esta Junta, se han examinado todos los documentos e informes administrativos y contables presentados por el Consejo de Administración al 31 de diciembre de 2020. La Junta de Vigilancia presenta a consideración este Dictamen: La revisión abarcó el análisis de la Memoria del Consejo de Administración, el Balance General, el Cuadro de Resultados y la Ejecución Presupuestaria.

Todos los documentos analizados reflejan razonablemente en todos sus aspectos relevantes la situación financiera, patrimonial, económica y social de la Cooperativa Multiactiva Barriojarense Ltda. por lo que, esta Junta en base a los principios contables y normas legales vigentes, eleva a consideración de la asamblea su parecer favorable sobre los documentos mencionados, recomendando la aprobación de los mismos.

Asunción, 30 de marzo de 2021

Fermina Servín Duarte

Secretaria

Junta de Vigilancia

Roberto Cardozo Sánchez

Presidente

Junta de Vigilancia

OPINION DEL AUDITOR EXTERNO SOBRE LOS ESTADOS FINANCIEROS DEL CONTRIBUYENTE

A los Señores

Presidente y Miembros del Consejo de Administración y de la Junta de Vigilancia de la Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.

Rca. Dominicana 920 c, Asunción

Asunción

Presente

Identificación de los estados financieros

Hemos auditado los estados financieros que se acompañan de la **Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.**, que comprenden el balance general al 31 de diciembre de 2020, y el estado de resultados, estado de cambios en el capital y estados de flujo de efectivo por el año que terminó en esa fecha, así como un resumen de políticas contables importantes y otras notas aclaratorias.

Responsabilidad de la administración por los estados financieros

La administración de la Cooperativa es responsable de la preparación y presentación razonable de estos estados financieros de acuerdo con normas de información financiera emitidas por el consejo de Contadores Públicos del Paraguay, Normas contables del **Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)**. Esta responsabilidad incluye: diseñar, implementar y mantener el control interno relevante a la preparación y presentación razonable de los estados financieros que estén libres de representaciones erróneas de importancia relativa, ya sea debidas a fraude o a error; seleccionando y aplicando políticas contables apropiadas, y haciendo estimaciones contables que sean razonables en las circunstancias.

Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros en base a nuestra auditoría. Condujimos nuestra auditoría de acuerdo a normas de auditoría emitidas por **Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)** y por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Dichas normas requieren que cumplamos con requisitos éticos, así como que planeemos y desempeñemos la auditoría para obtener seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de representación errónea de importancia relativa. Una auditoría implica desempeñar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representación errónea de importancia relativa en los estados financieros, ya sea debido a fraude o a error. Al hacer esas evaluaciones del riesgo, el auditor considera el control interno relevante para la preparación y presentación razonable de los estados financieros por la **cooperativa**, para diseñar los procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero no con el fin de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la cooperativa. Una auditoría también incluye evaluar la propiedad de las políticas contables usadas y lo razonable de las estimaciones contables hechas por la administración, así como evaluar la presentación general de los estados financieros. Creemos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionar una base para nuestra opinión de auditoría.

Los Estados Contables al 31 de diciembre de 2019, fueron auditados por otro profesional. El mismo emitíó una opinión favorable sobre dichos estados incluida en el informe de fecha 04 de Marzo de 2020.

Párrafo de énfasis

Hacemos énfasis en los hechos de incertidumbre originada por la situación sanitaria global derivada de la pandemia del COVID-19. Nuestra opinión no se encuentra calificada por este hecho.

Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros se presentan razonablemente, respecto de todo los aspectos importantes, la posición patrimonial y financiera de la **Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.**, al 31 de diciembre de 2020 y sus resultados y sus flujos de efectivo por el año que terminó en esta fecha, de acuerdo con normas establecidas por el **Instituto Nacional de Cooperativismo (INCOOP)** y normas de información financiera emitidas por el Consejo de Contadores Públicos del Paraguay.

Según nuestro criterio y con base en el alcance del trabajo descripto, informamos que:

- a) Las cifras de los estados financieros surgen de los registros contables de la **Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.**, que, en sus aspectos formales, han sido llevados de conformidad con las disposiciones legales vigentes aplicables (Ley del Comerciante, Ley N°125/91, Ley N°2421/04, Ley N°6380/19 y sus reglamentaciones);
- b) La **Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.**, ha pagado y/o ha provisionado sus obligaciones impositivas relacionadas con el ejercicio finalizado el 31 de diciembre de 2020.

CÁCERES & SCHNEIDER
Lic. Alcides Cáceres
Socio

SET Mat. Prof. N° 006/15
INCOOP Res. N° 36/06 Cat. 1
REPSE N° 862
CNV Res. AE N° 035
CGR agosto/2007
BID septiembre/2007

Asunción, 8 de abril de 2021

cáceres+schneider

consultoria.com.py

Firmado a los efectos de su identificación con nuestro
Dictamen de auditoría externa del 08/04/2021
CACERES & SCHNEIDER
Consultora



PROPUESTA DE DISTRIBUCIÓN DE EXCEDENTES

EXCEDENTES TOTALES DEL EJERCICIO 2020: 86.879.163

MENOS: Excedentes netos de operaciones con terceros
por comisiones cobradas. 2.017.101

EXCEDENTES A DISTRIBUIR: **84.862.062**

DESTINO	%	Excedentes Operativos	%	Excedentes Especiales	Totales	Retenciones IRP
RESERVA LEGAL	10%	8.486.206	10%	201.710	8.687.916	-
FONDO DE FOMENTO A LA EDUCACIÓN	10%	8.486.206	10%	201.710	8.687.916	-
SOSTENIMIENTO SISTEMA COOPERATIVO	3%	2.545.862	3%	60.513	2.606.375	-
COMPENSACIÓN SOBRE APORTACIONES*	27%	22.912.757	27%	544.617	23.457.374	1.876.590
RETORNO POR OPERACIONES DEL SOCIO	50%	42.431.031	50%	1.008.551	43.439.582	-
TOTAL	100%	84.862.062	100%	2.017.101	86.879.163	1.876.590

Aclaración:

* Los excedentes a abonar en concepto de compensación sobre aportaciones se encuentran gravados como rentas de capital por el Impuesto a la Renta Personal (IRP), a una tasa del 8%, según lo dispuesto en la Ley N° 6380/2019 "De Modernización y Simplificación del Sistema Tributario Nacional". Por Resolución SET N° 36/2020, las cooperativas se convierten en agentes de retención del IRP por los excedentes pagados a los socios en concepto de compensación sobre aportaciones. La retención efectuada tiene carácter de pago único y definitivo, por lo que los socios están exceptuados de inscribirse y/o declarar dicho importe a la SET.

Se somete a consideración de la Asamblea:

a) Que, de los excedentes por compensación sobre aportaciones y retorno por operaciones del socio se priorice la aplicación al pago de las cuotas de solidaridad vencidas.

b) La alternativa de pagar en efectivo los importes señalados, previa deducción de las retenciones, dentro de un plazo de 30 días posteriores a la autorización del INCOOP, luego de lo cual se procederá a su capitalización.

PLAN GENERAL DE TRABAJOS 2021

PERSPECTIVAS	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS	OBJETIVOS ESPECÍFICOS	ACTIVIDADES
P.1 PERSPECTIVA FINANCIERA	OE.1 Crecimiento financiero y social sostenido	<p>Ajustar las tasas activas y pasivas para mantenerlas competitivas con respecto a las ofrecidas por el sector bancario y financiero.</p> <hr/> <p>Utilizar liquidez disponible para la colocación de servicios financieros.</p> <hr/> <p>Lanzar nuevos servicios financieros acordes a las necesidades de nuestra membresía y del mercado.</p>	<p>1. Revisar las tasas activas y pasivas de forma anual en base a los indicadores del mercado.</p> <hr/> <p>1. Establecer metas de desembolso de créditos y colocación de tarjetas de crédito.</p> <hr/> <p>1. Implementar el servicio de ahorro programado.</p> <p>2. Lanzar nuevas líneas de crédito y promociones.</p>
P.2 PERSPECTIVA SOCIOS Y COMUNIDAD	OE.2 Crecimiento gradual de la cantidad de socios activos	<p>Concretar alianzas estratégicas con otras entidades cooperativas, bancarias, financieras y comerciales para fidelizar a nuestros socios activos y atraer nuevos socios.</p> <hr/> <p>Incrementar la presencia de la Cooperativa dentro de la comunidad mediante Proyectos de Responsabilidad Social Cooperativa.</p>	<p>1. Firmar acuerdos estratégicos y/o comerciales, o establecer al menos 5 (cinco) campañas promocionales.</p> <hr/> <p>1. Llevar a cabo al menos 2 (dos) proyectos de Responsabilidad Social Cooperativa durante el año.</p> <p>2. Coordinar actividades sociales y educativas a través de los Comités Auxiliares.</p>
P.3 PERSPECTIVA PROCESOS DE GESTIÓN	OE.3 Desarrollo del servicio con calidad operativa	<p>Utilizar servicios de asistencia técnica y consultorías para fortalecer los procesos de la institución.</p>	<p>1. Formar un equipo de revisión de manuales y reglamentaciones internas.</p>



				<ol style="list-style-type: none">2. Efectuar revisiones semestrales de los manuales de créditos, captaciones, de funciones, procedimientos, y otros.3. Implementar Manual de políticas de atención al socio, y Manual de auditoría interna basado en gestión de riesgos.
			<p>Incorporar nuevos canales de comunicación y gestión del socio mediante plataformas tecnológicas.</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Fortalecer la comunicación interna y externa mediante la utilización de tecnologías y/o medios acordes a la masa societaria.2. Operativizar el servicio de consultas, transacciones y transferencias vía web.
P.4	PERSPECTIVA DESARROLLO INSTITUCIONAL	OE.4 Fortalecimiento de la estructura organizacional y la competencia de las personas	Reestructurar, fortalecer y capacitar al capital humano de la institución con ayuda de asistencia técnica.	<ol style="list-style-type: none">1. Adecuar la estructura organizacional a fin de lograr eficiencia en el flujo de trabajo.2. Programar capacitaciones mensuales a socios, colaboradores y miembros de la comunidad a través del Comité de Educación.3. Establecer un calendario de capacitaciones sobre prevención de lavado de activos y financiamiento del terrorismo a cargo del Oficial de Cumplimiento.
			<p>Adecuar la infraestructura edilicia y tecnológica de la institución.</p>	<ol style="list-style-type: none">1. Acondicionar la estructura edilicia de las oficinas de la Cooperativa, tanto en Matriz como en Agencia N° 1.2. Potenciar y actualizar los equipos y el sistema informático de la Cooperativa.

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2020

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2021

COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2020	PRESUPUESTO 2020	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2021
40000000000	INGRESOS	6.322.419.193	8.965.000.000	2.642.580.807	70,52%	8.178.500.000
41000000000	INGRESOS OPERATIVOS	6.262.005.100	8.745.000.000	2.482.994.900	71,61%	7.973.500.000
41100000000	Ingresos Operativos por Serv. Financieros	6.262.005.100	8.745.000.000	2.482.994.900	71,61%	7.973.500.000
41101000000	Intereses y Comisiones Cobrados por Créditos	4.239.632.548	5.835.000.000	1.595.367.452	72,66%	5.373.500.000
41101010000	Intereses Compensatorios Cobrados sobre Créditos	3.825.367.172	5.100.000.000	1.274.632.828	75,01%	4.700.000.000
41101010100	Intereses Compensatorios s/Amortizables	3.694.310.779	4.900.000.000	1.205.689.221	75,39%	4.500.000.000
41101010101	Intereses Compensatorios s/ Préstamos	3.694.310.779	4.900.000.000	1.205.689.221	75,39%	4.500.000.000
41101010900	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	131.056.393	200.000.000	68.943.607	65,53%	200.000.000
41101010901	Intereses Compensatorios s/ Tarjetas de Crédito	131.056.393	200.000.000	68.943.607	65,53%	200.000.000
41101020000	Comisiones Cobradas	95.694.327	190.000.000	94.305.673	50,37%	190.000.000
41101020100	Comisiones s/Amortizables	58.096.000	100.000.000	41.904.000	58,10%	100.000.000
41101020101	Comisiones cobradas s/ Préstamos	58.096.000	100.000.000	41.904.000	58,10%	100.000.000
41101020900	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	37.598.327	90.000.000	52.401.673	41,78%	90.000.000
41101020901	Comisiones s/ Tarjetas de Crédito	37.598.327	90.000.000	52.401.673	41,78%	90.000.000
41101030000	Intereses Moratorios Cobrados	305.375.101	485.000.000	179.624.899	62,96%	425.000.000
41101030100	Intereses Moratorios s/ Amortizables	289.311.098	450.000.000	160.688.902	64,29%	400.000.000
41101030101	Intereses Moratorios cobrados	289.311.098	450.000.000	160.688.902	64,29%	400.000.000
41101030900	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	16.064.003	35.000.000	18.935.997	45,90%	25.000.000
41101030901	Intereses Moratorios s/ Tarjetas de Crédito	16.064.003	35.000.000	18.935.997	45,90%	25.000.000
41101040000	Intereses Punitivos Cobrados	13.195.948	60.000.000	46.804.052	21,99%	58.500.000
41101040100	Intereses Punitivos s/ Amortizables	11.942.428	50.000.000	38.057.572	23,88%	50.000.000
41101040101	Intereses Punitivos cobrados	11.942.428	50.000.000	38.057.572	23,88%	50.000.000
41101040900	Intereses Punitivos s/ Tarjetas	1.253.520	10.000.000	8.746.480	12,54%	8.500.000
41101040901	Intereses Punitivos s/ Tarjetas	1.253.520	10.000.000	8.746.480	12,54%	8.500.000
41102000000	Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Financieros	16.507.096	50.000.000	33.492.904	33,01%	45.000.000
41102010000	Comisiones Cobradas sobre Sobre Servicios Financieros	16.507.096	50.000.000	33.492.904	33,01%	45.000.000
41102010100	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	5.383.096	20.000.000	14.616.904	26,92%	15.000.000
41102010101	Comisiones Cobradas s/ Tarjetas de Débito	5.383.096	20.000.000	14.616.904	26,92%	15.000.000
41102010200	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Débito	0	0	0	0,00%	5.000.000
41102010201	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Débito	0	0	0	0,00%	5.000.000
41102010300	Comisiones por emis. y renov. de Tarjetas de Crédito	8.700.000	20.000.000	11.300.000	43,50%	15.000.000
41102010301	Comisiones por emisión y renov. de Tarjetas de Crédito	8.700.000	20.000.000	11.300.000	43,50%	15.000.000
41102010400	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	2.424.000	10.000.000	7.576.000	24,24%	10.000.000
41102010401	Comisiones Cobradas s/ Cajeros Automáticos	2.424.000	10.000.000	7.576.000	24,24%	10.000.000
41103000000	Intereses Cobrados por Depósitos y Valores Financieros	10.460.754	45.000.000	34.539.246	23,25%	40.000.000
41103010000	Depósitos a la Vista	4.975.823	25.000.000	20.024.177	19,90%	20.000.000
41103010100	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	0	15.000.000	15.000.000	0,00%	10.000.000
41103010101	Intereses s/ Depósitos de Ahorro a la Vista Sector Coop.	0	15.000.000	15.000.000	0,00%	10.000.000
41103010200	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	4.975.823	10.000.000	5.024.177	49,76%	10.000.000
41103010201	Intereses s/ Depósitos a la Vista-Bancos	4.975.823	10.000.000	5.024.177	49,76%	10.000.000
41103020000	Depósitos a Plazo	5.484.931	20.000.000	14.515.069	27,42%	20.000.000



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2020 PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2021

COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2020	PRESUPUESTO 2020	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2021
41103020100	Intereses s/ CDA Bancos del País	5.484.931	20.000.000	14.515.069	27,42%	20.000.000
41103020101	Intereses cobrados sobre CDA	5.484.931	20.000.000	14.515.069	27,42%	20.000.000
41104000000	Ingresos Operativos Vario	1.995.404.702	2.815.000.000	819.595.298	70,88%	2.515.000.000
41104010000	Desafectación de Previsiones	1.864.284.441	2.400.000.000	535.715.559	77,68%	2.100.000.000
41104010100	Previsiones p/ créditos y otros activos	1.864.284.441	2.400.000.000	535.715.559	77,68%	2.100.000.000
41104010101	Previsiones desafectadas	1.864.284.441	2.400.000.000	535.715.559	77,68%	2.100.000.000
41104020000	Otros Ingresos Operativos	131.120.261	415.000.000	283.879.739	31,60%	415.000.000
41104020300	Cuotas de Ingreso no retornables	4.660.000	15.000.000	10.340.000	31,07%	15.000.000
41104020301	Cuotas de Ingreso no retornables	4.660.000	15.000.000	10.340.000	31,07%	15.000.000
41104020400	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	109.417.465	350.000.000	240.582.535	31,26%	350.000.000
41104020401	Créditos Liquidados por Incobrables Recuperados	109.417.465	350.000.000	240.582.535	31,26%	350.000.000
41104020800	Ingreso por Venta de Cartera	17.042.796	50.000.000	32.957.204	34,09%	50.000.000
41104020801	Ingreso por Venta de Cartera	17.042.796	50.000.000	32.957.204	34,09%	50.000.000
41105000000	Ingresos por Ventas y Servicios no Financieros	0	0	0	0,00%	0
41105010000	Ventas y Servicios a Socios	0	0	0	0,00%	0
41105010100	Ventas de bienes	0	0	0	0,00%	0
41105010101	Ventas de bienes	0	0	0	0,00%	0
42000000000	INGRESOS NO OPERATIVOS	60.414.093	220.000.000	159.585.907	27,46%	205.000.000
42100000000	Ingresos Eventuales	60.414.093	220.000.000	159.585.907	27,46%	205.000.000
42101000000	Ingresos Varios	60.414.093	220.000.000	159.585.907	27,46%	205.000.000
42101010000	Ingresos Varios	60.414.093	220.000.000	159.585.907	27,46%	205.000.000
42101010400	Comisiones por Servicios de Cobranzas	53.294.197	110.000.000	56.705.803	48,45%	100.000.000
42101010401	Comisiones Cobradas	53.294.197	110.000.000	56.705.803	48,45%	100.000.000
42101010500	Alquileres Cobrados	1.505.600	50.000.000	48.494.400	3,01%	50.000.000
42101010501	Alquileres Cobrados	1.505.600	50.000.000	48.494.400	3,01%	50.000.000
42101010600	Ingresos Extraordinarios	5.021.296	50.000.000	44.978.704	10,04%	50.000.000
42101010601	Ingresos Extraordinarios	5.021.296	50.000.000	44.978.704	10,04%	50.000.000
42101010800	Otros Ingresos no Operativo	593.000	10.000.000	9.407.000	5,93%	5.000.000
42101010801	Otros Ingresos no Operativo	0	0	0	0,00%	0
42101010802	Recuperacion Gastos de Informe	593.000	10.000.000	9.407.000	5,93%	5.000.000
50000000000	EGRESOS	6.235.540.030	8.344.000.000	2.108.459.970	74,73%	7.528.500.000
51000000000	COSTOS Y GASTOS OPERATIVOS	6.235.540.030	8.344.000.000	2.108.459.970	74,73%	7.528.500.000
51100000000	Costos y Gastos Operativos Serv. Financieros	6.022.191.980	7.989.000.000	1.966.808.020	75,38%	7.228.500.000
51101000000	Intereses y Comisiones Pagados	1.207.508.230	1.310.000.000	102.491.770	92,18%	1.310.000.000
51101010000	Intereses Pagados por Captaciones Socios	1.202.976.230	1.300.000.000	97.023.770	92,54%	1.300.000.000
51101010100	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	149.756.565	200.000.000	50.243.435	74,88%	200.000.000
51101010101	Intereses Pagados p/ Ahorro a la Vista personas físicas	149.756.565	200.000.000	50.243.435	74,88%	200.000.000
51101010300	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.053.219.665	1.100.000.000	46.780.335	95,75%	1.100.000.000
51101010301	Intereses Pagados p/ Ahorros a Plazo personas físicas	1.053.219.665	1.100.000.000	46.780.335	95,75%	1.100.000.000
51101040000	Comisiones Pagadas por Servicios Financieros	4.532.000	10.000.000	5.468.000	45,32%	10.000.000
51101040200	Comisiones Pagadas por Servicios Banc. y Financieros	4.532.000	10.000.000	5.468.000	45,32%	10.000.000

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2020

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2021

COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2020	PRESUPUESTO 2020	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2021
51101040201	Comisiones Bancarias	4.532.000	10.000.000	5.468.000	45,32%	10.000.000
51102000000	Previsiones	1.350.991.856	2.300.000.000	949.008.144	58,74%	1.700.000.000
51102010000	Previsiones para Créditos en Mora	1.350.991.856	2.300.000.000	949.008.144	58,74%	1.700.000.000
51102010100	Previsiones p/ créditos	1.350.991.856	2.300.000.000	949.008.144	58,74%	1.700.000.000
51102010101	Previsiones s/ Préstamos Incobrables	1.350.991.856	2.300.000.000	949.008.144	58,74%	1.700.000.000
51103000000	Otros Costos por Servicios	176.678.208	220.000.000	43.321.792	80,31%	240.000.000
51103010000	Otros Costos por Servicios	176.678.208	220.000.000	43.321.792	80,31%	240.000.000
51103010200	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	95.981.998	100.000.000	4.018.002	95,98%	120.000.000
51103010201	Costo Procesamiento Tarjetas de Débito	95.981.998	100.000.000	4.018.002	95,98%	120.000.000
51103010300	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	80.696.210	120.000.000	39.303.790	67,25%	120.000.000
51103010301	Costo Procesamiento Tarjetas de Crédito	80.696.210	120.000.000	39.303.790	67,25%	120.000.000
51104000000	Gastos Administrativos por Act. Ahorro Cred.	2.773.913.290	3.468.000.000	694.086.710	79,99%	3.368.500.000
51104010000	Gastos de Personal	1.461.948.954	1.805.000.000	343.051.046	80,99%	1.798.000.000
51104010100	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.159.926.620	1.450.000.000	290.073.380	79,99%	1.440.000.000
51104010101	Sueldos Personal Administrativo y Otros	1.124.226.620	1.300.000.000	175.773.380	86,48%	1.300.000.000
51104010102	Fallo de caja	35.700.000	50.000.000	14.300.000	71,40%	40.000.000
51104010103	Indemnizacion y Preaviso	0	100.000.000	100.000.000	0,00%	100.000.000
51104010200	Beneficios sociales	302.022.334	355.000.000	52.977.666	85,08%	358.000.000
51104010201	Aguinaldos	93.267.488	125.000.000	31.732.512	74,61%	125.000.000
51104010202	Bonificacion Familiar	29.932.254	30.000.000	67.746	99,77%	33.000.000
51104010203	I.P.S. Aporte Patronal	178.822.592	200.000.000	21.177.408	89,41%	200.000.000
51104020000	Honorarios	536.959.979	565.000.000	28.040.021	95,04%	525.000.000
51104020100	Honorarios Profesionales	161.694.454	170.000.000	8.305.546	95,11%	200.000.000
51104020101	Honorarios Profesionales	161.694.454	170.000.000	8.305.546	95,11%	200.000.000
51104020200	Servicios de Terceros	375.265.525	395.000.000	19.734.475	95,00%	325.000.000
51104020201	Servicios Contratados	357.174.616	370.000.000	12.825.384	96,53%	300.000.000
51104020202	Servicios de auditoría	18.090.909	25.000.000	6.909.091	72,36%	25.000.000
51104030000	Servicios y Gastos de Oficina	438.220.425	660.000.000	221.779.575	66,40%	627.500.000
51104030100	Servicios Públicos	82.637.908	140.000.000	57.362.092	59,03%	137.500.000
51104030101	Servicio de Ande	26.615.237	50.000.000	23.384.763	53,23%	45.000.000
51104030102	Servicio de Ande Agencia	3.774.847	20.000.000	16.225.153	18,87%	15.000.000
51104030103	Servicio de Telefonía	19.364.327	25.000.000	5.635.673	77,46%	30.000.000
51104030104	Servicio de Telefonía Agencia	11.038.199	13.000.000	1.961.801	84,91%	15.000.000
51104030105	Servicio de Essap	12.506.521	17.000.000	4.493.479	73,57%	17.000.000
51104030106	Servicio de Essap Agencia	6.457.671	12.000.000	5.542.329	53,81%	12.000.000
51104030107	Servicio de Televisión	2.881.106	3.000.000	118.894	96,04%	3.500.000
51104030200	Materiales, Utiles y Papelería	88.145.846	120.000.000	31.854.154	73,45%	110.000.000
51104030201	Impresos y Utiles de Oficina	88.145.846	120.000.000	31.854.154	73,45%	110.000.000
51104030300	Reparación y Mantenimiento	147.508.570	235.000.000	87.491.430	62,77%	220.000.000
51104030301	Conservación Local y Muebles	60.157.186	70.000.000	9.842.814	85,94%	70.000.000
51104030302	Reparacion Maquinarias y Equipos	277.273	20.000.000	19.722.727	1,39%	15.000.000



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2020

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2021

COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2020	PRESUPUESTO 2020	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2021
51104030303	Mantenimiento Equipos de Informática	17.734.107	30.000.000	12.265.893	59,11%	25.000.000
51104030304	Gastos y Utiles de limpieza	40.634.960	40.000.000	-634.960	101,59%	45.000.000
51104030305	Gastos Sucursales y Agencia	20.099.044	60.000.000	39.900.956	33,50%	50.000.000
51104030306	Reparaciones Varias	8.606.000	15.000.000	6.394.000	57,37%	15.000.000
51104030400	Procesamiento de Datos	86.312.439	90.000.000	3.687.561	95,90%	95.000.000
51104030401	Procesamiento de Datos	86.312.439	90.000.000	3.687.561	95,90%	95.000.000
51104030500	Seguros	12.346.208	20.000.000	7.653.792	61,73%	20.000.000
51104030501	Seguros Devengados	12.346.208	20.000.000	7.653.792	61,73%	20.000.000
51104030700	Combustibles y Lubricantes	13.075.365	35.000.000	21.924.635	37,36%	25.000.000
51104030701	Combustibles y Lubricantes	13.075.365	35.000.000	21.924.635	37,36%	25.000.000
51104030800	Capacitación	8.194.089	20.000.000	11.805.911	40,97%	20.000.000
51104030801	Capacitacion del Personal	8.194.089	20.000.000	11.805.911	40,97%	20.000.000
51104040000	Mercadeo	23.333.637	40.000.000	16.666.363	58,33%	35.000.000
51104040100	Publicidad	23.333.637	40.000.000	16.666.363	58,33%	35.000.000
51104040101	Publicidad	23.333.637	40.000.000	16.666.363	58,33%	35.000.000
51104050000	Impuestos y Tasas	208.795.318	243.000.000	34.204.682	85,92%	233.000.000
51104050100	Impuestos	160.959.026	173.000.000	12.040.974	93,04%	173.000.000
51104050101	Impuestos Inmobiliarios	18.410.300	20.000.000	1.589.700	92,05%	20.000.000
51104050102	Multas y Recargos	770.868	3.000.000	2.229.132	25,70%	3.000.000
51104050103	IVA Gastos Deducibles	141.777.858	150.000.000	8.222.142	94,52%	150.000.000
51104050200	Tasas	3.959.107	10.000.000	6.040.893	39,59%	10.000.000
51104050201	Tasas y Otros	3.959.107	10.000.000	6.040.893	39,59%	10.000.000
51104050300	Cuota de Sostenimiento	43.877.185	60.000.000	16.122.815	73,13%	50.000.000
51104050301	Cuota de Sostenimiento	43.877.185	60.000.000	16.122.815	73,13%	50.000.000
51104060000	Depreciaciones y Amortizaciones	104.654.977	155.000.000	50.345.023	67,52%	150.000.000
51104060100	Depreciación Permanente	104.654.977	155.000.000	50.345.023	67,52%	150.000.000
51104060101	Depreciación Edificio	38.860.340	50.000.000	11.139.660	77,72%	45.000.000
51104060102	Depreciación Equipo e Insta	25.193.861	35.000.000	9.806.139	71,98%	35.000.000
51104060103	Depreciación Maquinas y Equipos	654.215	5.000.000	4.345.785	13,08%	5.000.000
51104060104	Depreciación Muebles de Oficina	15.329.003	20.000.000	4.670.997	76,65%	20.000.000
51104060105	Depreciación Equipos de Informáticos	15.422.443	20.000.000	4.577.557	77,11%	20.000.000
51104060106	Depreciación Muebles, Útiles y Enseres	5.944.568	15.000.000	9.055.432	39,63%	15.000.000
51104060107	Depreciación de Rodados	3.250.547	10.000.000	6.749.453	32,51%	10.000.000
51105000000	Gastos de Gobernabilidad	513.100.396	691.000.000	177.899.604	74,25%	610.000.000
51105010000	Gastos del Consejo de Administración	278.483.205	335.000.000	56.516.795	83,13%	320.000.000
51105010100	Dietas	177.200.000	180.000.000	2.800.000	98,44%	190.000.000
51105010101	Dietas Consejo de Administración	177.200.000	180.000.000	2.800.000	98,44%	190.000.000
51105010200	Gastos de Sesión	19.583.205	40.000.000	20.416.795	48,96%	30.000.000
51105010201	Gastos de Sesion Consejo de Administración	19.583.205	40.000.000	20.416.795	48,96%	30.000.000
51105010500	Gastos de Representación	69.400.000	75.000.000	5.600.000	92,53%	75.000.000
51105010501	Gastos de Representación Consejo de Administración	69.400.000	75.000.000	5.600.000	92,53%	75.000.000

EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2020

PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2021

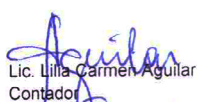
COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2020	PRESUPUESTO 2020	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2021
51105010600	Remuneración al Comité Ejecutivo	12.300.000	40.000.000	27.700.000	30,75%	25.000.000
51105010601	Remuneración al Comité Ejecutivo	12.300.000	40.000.000	27.700.000	30,75%	25.000.000
51105020000	Gastos de la Junta de Vigilancia	73.536.137	86.000.000	12.463.863	85,51%	85.000.000
51105020100	Dietas	71.540.000	80.000.000	8.460.000	89,43%	80.000.000
51105020101	Dietas Junta de Vigilancia	71.540.000	80.000.000	8.460.000	89,43%	80.000.000
51105020200	Gastos de Sesión	1.996.137	6.000.000	4.003.863	33,27%	5.000.000
51105020201	Gastos de Sesión Junta de Vigilancia	1.996.137	6.000.000	4.003.863	33,27%	5.000.000
51105030000	Gastos del Órgano Electoral	23.370.258	35.000.000	11.629.742	66,77%	35.000.000
51105030100	Dietas	22.630.000	30.000.000	7.370.000	75,43%	30.000.000
51105030101	Dietas Órgano Electoral	22.630.000	30.000.000	7.370.000	75,43%	30.000.000
51105030200	Gastos de Sesión	740.258	5.000.000	4.259.742	14,81%	5.000.000
51105030201	Gastos de Sesión Órgano Electoral	740.258	5.000.000	4.259.742	14,81%	5.000.000
51105040000	Gastos de Comités	124.885.341	205.000.000	80.114.659	60,92%	145.000.000
51105040100	Dietas	118.560.000	180.000.000	61.440.000	65,87%	130.000.000
51105040101	Dietas comites	118.560.000	180.000.000	61.440.000	65,87%	130.000.000
51105040200	Gastos de Sesión	6.325.341	25.000.000	18.674.659	25,30%	15.000.000
51105040201	Gastos de Sesión Comités	6.325.341	25.000.000	18.674.659	25,30%	15.000.000
51105050000	Gastos de Asamblea	12.825.455	30.000.000	17.174.545	42,75%	25.000.000
51105050100	Organización de Asambleas	12.825.455	20.000.000	7.174.545	64,13%	20.000.000
51105050101	Gastos de Asamblea	12.825.455	20.000.000	7.174.545	64,13%	20.000.000
51105050200	Publicaciones y convocatorias	0	10.000.000	10.000.000	0,00%	5.000.000
51105050201	Publicaciones y convocatorias	0	10.000.000	10.000.000	0,00%	5.000.000
51200000000	Costos y Gastos por Actividades no Financieras	195.107.286	355.000.000	159.892.714	54,96%	300.000.000
51201000000	Costo de Ventas	0	0	0	0,00%	0
51201010000	Costo de Ventas	0	0	0	0,00%	0
51201010100	Costo de Venta de bienes y servicios	0	0	0	0,00%	0
51201010101	Costo de Venta de bienes y servicios	0	0	0	0,00%	0
51202000000	Gastos administrativos y operativos	195.107.286	355.000.000	159.892.714	54,96%	300.000.000
51202010000	Gastos administrativos y operativos	195.107.286	355.000.000	159.892.714	54,96%	300.000.000
51202010400	Otros gastos	195.107.286	355.000.000	159.892.714	54,96%	300.000.000
51202010401	Gastos de Informes	25.598.845	35.000.000	9.401.155	73,14%	30.000.000
51202010402	Gastos Varios	27.693.731	40.000.000	12.306.269	69,23%	40.000.000
51202010403	Gastos de seguridad	46.310.079	50.000.000	3.689.921	92,62%	50.000.000
51202010404	Servicios de Cafeteria	14.411.209	25.000.000	10.588.791	57,64%	20.000.000
51202010405	Donaciones y Contribuciones	11.803.433	30.000.000	18.196.567	39,34%	30.000.000
51202010406	Gastos y obsequios varios	22.106.409	50.000.000	27.893.591	44,21%	40.000.000
51202010407	Gastos de Aniversario	17.193.636	85.000.000	67.806.364	20,23%	50.000.000
51202010408	Almuerzo del Personal	29.989.944	40.000.000	10.010.056	74,97%	40.000.000
51300000000	Otros Gastos y Pérdidas	18.240.764	0	-18.240.764	0,00%	0
51303000000	Gastos y Pérdidas eventuales	18.240.764	0	-18.240.764	0,00%	0
51303010000	Gastos y Pérdidas eventuales	18.240.764	0	-18.240.764	0,00%	0

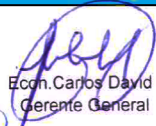


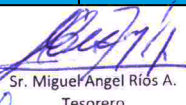
EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA DEL EJERCICIO 2019 PRESUPUESTO DE GASTOS, INVERSIONES Y RECURSOS DEL EJERCICIO 2020

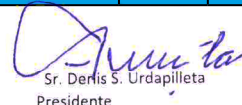
COD. CTA.	CUENTA	EJECUTADO 2020	PRESUPUESTO 2020	VAR. ABS.	VAR. %	PRESUPUESTO 2021
51303010100	Créditos Liquidados por Incobrables	18.240.764	0	-18.240.764	0,00%	0
51303010101	Créditos Liquidados por Incobrables	18.240.764	0	-18.240.764	0,00%	0
60000000000	EXCEDENTES Y PÉRDIDAS	86.879.163	621.000.000	534.120.837	13,99%	650.000.000

Colocaciones e inversiones	Ejecución 2020	Presupuesto 2020	Variación absoluta	%	Presupuesto 2021
Inversiones y mejoras de local	8.954.770	800.000.000	791.045.230	1,12%	500.000.000
Inversiones en soportes informáticos	26.063.636	100.000.000	73.936.364	26,06%	300.000.000
Adquisición de muebles y equipos	7.361.818	300.000.000	292.638.182	2,45%	150.000.000
Préstamos otorgados	20.120.000.000	36.000.000.000	15.880.000.000	55,89%	30.000.000.000
Rodados	0	100.000.000	100.000.000	0,00%	100.000.000
TOTALES	20.162.380.224	37.300.000.000	17.137.619.776	54,05%	31.050.000.000
Límite de endeudamiento externo para financ. de inversiones	0	2.000.000.000	-2.000.000.000	0,00%	2.500.000.000



Lic. Lilla Carmen Aguilar
Contador

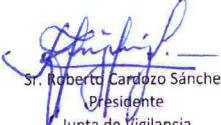

Econ. Carlos David Correa
Gerente General


Sr. Miguel Angel Ríos A.
Tesorero


Sr. Derlis S. Urdapilleta
Presidente

Consejo de Administración


Sra. Fermín Servín Duarte
Secretaria
Junta de Vigilancia


Sr. Roberto Cardozo Sánchez
Presidente
Junta de Vigilancia

30° ANIVERSARIO INSTITUCIONAL



**Cooperativa Multiactiva Barriojareense de Ahorro y Crédito Ltda.,
de Producción, Consumo y Servicios**

Casa Matriz: Rca. Dominicana 920 casi Libertad. Tel.: (021) 224-817 / (021) 227-431 / (021) 220-687

Agencia N° 1: Avenida Brasilia 1419 casi San Cosme. Tel.: (021) 282-288 / (021) 280-911

www.barriojareense.com.py

barriojareense@barriojareense.com.py

 facebook.com/barriojareense

 twitter.com/barriojareense